

---

**Plukovník Ing. Karel Janíček, CSc.**

# **LOGISTICKÁ PODPORA ARMÁDNÍHO SBORU**

## **Plánování a operativní řízení**

Logistika armády České republiky je charakterizována jako systém řízení, plánování a optimalizace zásobování a služeb. Logistická podpora činnosti vojsk je praktická forma uplatnění logistických principů a zásad v boji a operaci a zároveň jako jeden z rozhodujících faktorů v oblasti všestranného zabezpečení boje a operace vojsk. Je definována jako souhrn velitelských, organizačních, materiálních a technických opatření prováděných vojsky, jednotkami a útvary velitelství logistiky AČR v úzké součinnosti se subjekty civilního sektoru.

Plánování a operativní řízení logistické podpory útvarů a svazků armádního sboru bude v nových podmínkách ovlivněno těmito skutečnostmi:

- metodou a metodikou práce velitele a štábu sborů a HMV AČR,
- technickou úroveň informačního systému logistiky,
- novou organizační strukturou vojsk a orgánů logistiky,
- většími požadavky na oblast prognózování, kalkulací a propočtů potřeb a služeb,
- úroveň připravenosti řídicích orgánů logistiky na všech stupních velení,
- dosaženou úroveň integrace týlového, technického a zdravotnického zabezpečení.

Při plánování logistické podpory armádního sboru je nutno vycházet z místa a úkolů armádního sboru, který může působit buď na teritoriu své dislokace, nebo částí sil, případně celý na teritoriu druhého armádního sboru.

V prvním případě je nutno předpokládat, že rozhodnutí bude přijato velitelem armádního sboru pro operační uskupení i pro teritorium společně a pak velení vlastnímu uskupení delegováno na polní velitelské stanoviště obsazené stanoveným počtem důstojníků štábu armádního sboru doplněných operační skupinou druhého armádního sboru, tj. sboru, který vybranými útvary a svazky doplňuje operační uskupení.

V druhém případě bude rozhodnutí pravděpodobně přijato odděleně pro vyčleněné síly a prostředky přecházející do sestavy operačního uskupení na teritoriu druhého sboru a samostatně pro teritorium.

Základem pro plánování logistické podpory armádního sboru (uskupení) bude „Směrnice inspektora logistiky AČR“, dále výchozí stav logistiky sboru a obsah (rozsah) úkolu armádního sboru při obraně teritoria České republiky.

Z Hlavního místa velení AČR se předpokládá určit armádnímu sboru:

- ▲ hlavní úkoly logistické podpory (obsahové, prostorové, časové),
- ▲ výši a rozložení materiálních zdrojů,
- ▲ zabezpečení službami,
- ▲ způsoby vyžadování a odběru materiálu a poskytování služeb,
- ▲ způsoby součinnosti s velitelstvím logistiky,
- ▲ systém hlášení.

Z hlediska vlastní logistické podpory armádního sboru bude mít rozhodující vliv na jeho organizaci a provádění přijatý zámysl a rozhodnutí velitele. Úkolem orgánů logistiky armádního sboru bude zhodnotit stupeň zabezpečení úkolu armádního sboru z hlediska objemového i prostorového a to na základě kalkulací a propočtů jednotlivých oblastí tj. materiální i služeb, provést porovnání svých možností a přidělených zdrojů a kapacit od IL AČR. Z těchto údajů bude třeba vyvodit závěr, a to z hlediska:

- požadavků na přidělení doplňkových zdrojů,
- prostorového a časového rozvinutí zdrojů a služeb velitelství logistiky,
- součinnosti vlastních a podpůrných sil, prostředků a zdrojů logistické podpory.

Sled a posloupnost činností při plánování logistické podpory ukazuje blokové schéma plánování logistické podpory armádního sboru na **schématu č. 1**.

Za uzlový bod celého procesu plánování je nutno považovat upřesnění a potvrzení požadavků orgánů logistiky armádního sboru od velitelství logistiky ACR (převážně prostorové a časové). Tato okolnost může z hlediska metodiky práce štábu armádního sboru ovlivnit časové horizonty přijatých rozhodnutí a plánování logistické podpory operace. Optimální by bylo, kdyby požadavky byly potvrzeny do přednesení informační zprávy a návrhu organizace logistické podpory veliteli. Z uvedeného vyplývá, že pro dosažení tohoto stavu je nutno vytvořit personální i technické podmínky v oblasti součinnosti mezi velitelstvími sboru a velitelstvími logistiky. Tuto úlohu mohou plnit operační skupiny velitelství logistiky vyslané k jednotlivým armádním sborům, a to buď dočasné, nebo stálé. Jejich složení a obsazení bude ovlivněno organizací logistických orgánů v nastávajícím období.

Plánování logistické podpory by mělo probíhat po dvou relativně samostatných liniích, a to:

- ◆ zabezpečení materiálem a doprava
- ◆ zabezpečení službami.

Z tohoto pohledu bude nutno vytvořit i odpovídající skupiny ze správy logistiky armádního sboru (uskupení). V současné době ovšem, kdy existují samostatně týlové a technické oddělení, je předpoklad, že v první fázi bude plánování probíhat po liniích těchto dvou subjektů a budou se hledat společné body vzájemné součinnosti a propojitelnosti. Tato úloha pravděpodobně připadne organizačnímu oddělení, které bude plnit funkci obdobnou štábu VTZ nebo týlu, tak jak byly v minulém organizační struktuře.

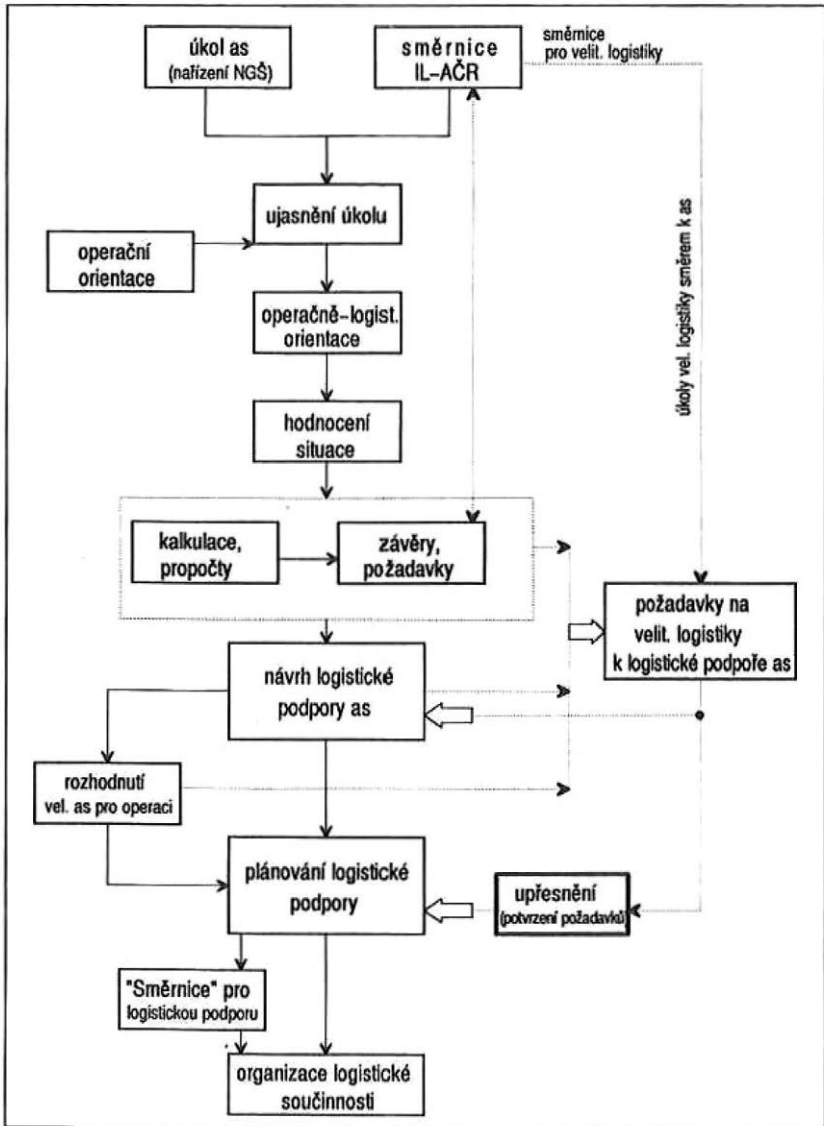
Základním dokumentem, který by měl být zpracován správou logistiky, je Plán logistické podpory armádního sboru v operaci (Plán). Na jeho tvorbě se bude podílet nejen zpráva logistiky armádního sboru, ale i operační skupina velitelství logistiky, případně operační skupiny ostatních sborů (taktického letectva a PVO). Jedná se o velice rozsáhlý dokument, který bude sestaven jak z grafického, tak i textové části. Na základě tohoto Plánu se zpracovává směrnice pro logistickou podporu armádního sboru v operaci. Z ní se budou pořizovat výpisy brigádám, přímo podřízeným útvarům a jednotkám armádního sboru. Plán logistické podpory armádního sboru v operaci by měl mít tuto skladbu:

#### ■ Grafická část:

- nezbytné údaje o protivníkovi,
- nezbytné údaje o vlastních vojscích a jejich úkolech,
- dislokace a místa činnosti logistických sil armádního sboru,

## BLOKOVÉ SCHÉMA PLÁNOVÁNÍ LOGISTICKÉ PODPORY ARMÁDNÍHO SBORU

Schéma č. 1



### Schéma 1

- vlastní zdroje materiálních prostředků a služeb, manévr s nimi v průběhu operace,
- uskupení a místa materiálních zdrojů a služeb velitelství logistiky působící ve prospěch armádního sboru (přidělené zdroje a služby), jejich využití a použití,
- místa nevojenských zařízení logistické podpory armádního sboru,
- dopravní systém v pásmu sboru.

#### ■ Textová část:

- hlavní úkoly logistické podpory,
- systém spojení, velení, logistického průzkumu a hlášení,
- základní kalkulační údaje a propočty pro materiální zabezpečení, dopravu a zabezpečení službami,
- rozdělení zdrojů (kapacit) materiálu včetně vody,
- normy spotřeby a další údaje.

Rozsah jednotlivých částí Plánu bude závislý na tom, jakým způsobem budou zpracovávány a jak budou na tento dokument navazovat další plánovací dokumenty správy logistiky. Bude-li přijato rozdělení plánování na část zabezpečení materiálem - doprava a část zabezpečení službami mohou být v návaznosti na tento Plán podrobně rozpracovány Plán materiálního zabezpečení a dopravy a Plán zabezpečení službami (**varianta 1, schéma č. 2**).

Druhá možnost vyplývá ze současné organizační struktury logistiky AČR, tzn. že by byly zpracovány pracovní mapy náčelníků (týl. a tech.) a operační skupiny velitelství logistiky s podrobnějším rozpracováním odpovídajících oblastí logistické podpory. Tyto dokumenty by ovšem byly „smíšené“, tzn. obsahovaly by jak zabezpečení materiálem, tak i službami podle příslušnosti a podřízenosti (**varianta 2, schéma č. 2**).

Operativní řízení logistické podpory armádního sboru v operaci představuje:

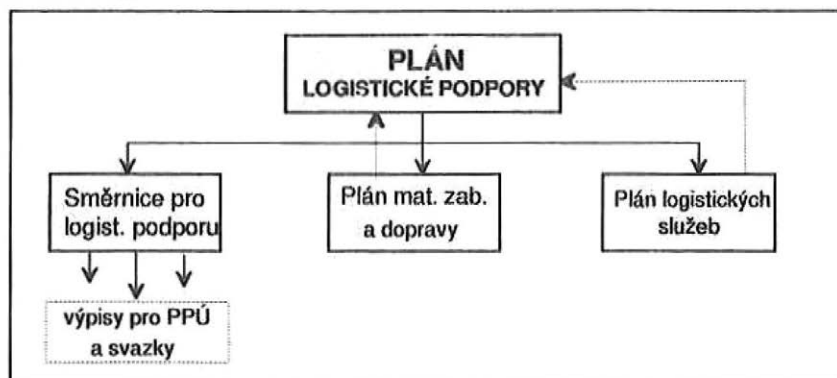
- získávání informací vševojskového charakteru a jejich vyhodnocení z hlediska úhrozy sil a prostředků logistické podpory,
- získávání, vyhodnocování a porovnání informací o plánované a skutečné spotřebě materiálních prostředků,
- vyhodnocování informací o službách a jejich stavu a schopnosti zabezpečení lidí i techniky,
- zhodnocení situace logistické podpory a přijetí (upřesnění rozhodnutí),
- vydání a předání příslušných nařízení (požadavků).

Na základě těchto skutečností řídí náčelník logistiky další činnost podřízených stupňů, a to jak uskupení vojsk, tak i teritorium (viz první varianta použití as), nebo pouze teritoria (viz druhá varianta použití as).

Sběr informací lze uskutečňovat centralizovaně cestou organizačního oddělení, které by mělo v poli vytvořit informační (případně informační a plánovací) skupinu s příslušnými přenosovými cestami a médii.

Pro operativní a včasné řešení vzniklé logistické situace vojsk se ukazuje vhodné, aby alespoň u operačního uskupení (as), které vede rozhodující bojovou činnost, byla operační skupina velitelství logistiky stále přítomna na příslušném

## VARIANTA 1



## VARIANTA 2

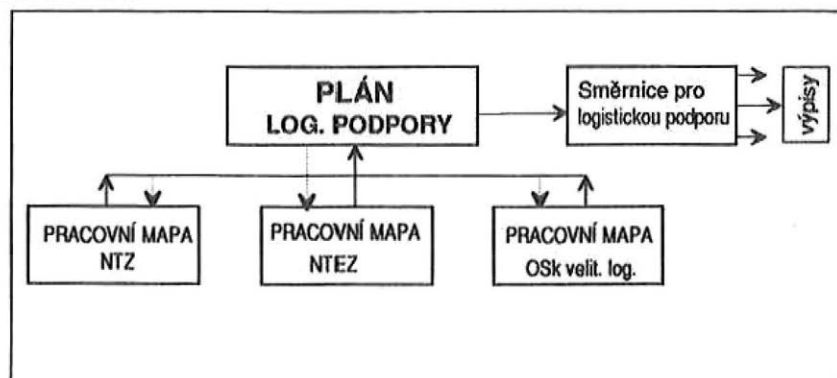


Schéma 2

místě velení tohoto uskupení (as). U ostatních sborů je možno její stálou přítomnost zvážit.

Vzhledem k tomu, že nová organizační struktura systémů zabezpečení Armády České republiky začíná postupně pronikat do systémů velení a řízení naší armády, lze předpokládat, že názory na její řízení především za branné pohotovosti státu, budou postupně tvořeny a upřesňovány na základě zpracované komplexní teorie a zvláště praxe vojsk. Z tohoto pohledu je třeba přistupovat i k tomuto článku.