

ZA KVALITNÍ SPLNĚNÍ ÚKOLŮ RMNO VE VÝCVIKOVÉM ROCE 1986-1987

Pod vedením ústředního výboru Komunistické strany Československa, v jednotném úsilí velitelů, politických orgánů a stranických organizací byly úspěšně splněny úkoly v minulém výcvikovém roce. Bylo dosaženo dalšího zvýšení bojové pohotovosti a připravenosti ČSLA. Stranickopolitická práce spojená s přípravou a jednáním XVII. sjezdu KSČ a nástupem k realizaci jeho závěrů v podmínkách ČSLA vedla k upevnění morálně politického stavu jako základního faktoru bojové a mobilizační pohotovosti. Prohloubila se semknutost příslušníků ČSLA kolem politiky strany. Vzrostlo politické, třídní a internacionální uvědomění a odpovědnost vojáků za všestrannou přípravu k obraně socialistické vlasti a celého socialistického společenství. Dále se posílila bojová družba a spolupráce se Sovětskou armádou a ostatními armádami členských států Varšavské smlouvy.

Celospolečenské úsilí za vyšší intenzitu, kvalitu a efektivnost, vedené v duchu linie XVII. sjezdu Komunistické strany Československa se v plné míře vztahuje i na podmínky v armádě. Chceme-li důsledně splnit linii stanovenou XVII. sjezdem naší strany a realizovat cíle vytyčené celoarmádním stranickým aktivem, musíme nejen dosažené pozitivní výsledky udržet, ale všechny síly a prostředky zaměřit k tomu, aby se dále zkvalitnila celková připravenost velitelů, štábů a vojsk. Konkrétní náročné úkoly jsou stanoveny Rozkazem ministra národní obrany ČSSR pro přípravu vojsk v ČSLA a ostatními základními výcvikovými dokumenty na výcvikový rok 1986—1987.

Na XVII. sjezdu Komunistické strany Československa byl pro ČSLA vytyčen úkol, aby v těsném svazku se Sovětskou armádou a dalšími armádami členských států Varšavské smlouvy byla všestranně politicky a odborně připravena a materiálně zabezpečena k zajištění spolehlivé obrany socialistické výstavby a mírového života našeho lidu. Soudruh ministr národní obrany ČSSR generálplukovník Milán Václavík ve svém vystoupení na celostátním stranickém aktivu k rozpracování a realizaci závěrů XVII. sjezdu KSČ v ČSLA zdůraznil, že: „Program sjezdu se stal programem všeho lidu. Ve svém komplexu vyjadřuje leninskou zásadu jednoty budování a obrany socialismu, posiluje obranyschopnost země a vytváří podmínky pro další zvyšování bojovosti ČSLA“.

K dosažení vytyčených cílů a splnění náročných úkolů stanovených Rozkazem ministra národní obrany ČSSR pro přípravu vojsk ČSLA je potřebné trvalou pozornost věnovat **prosazení intenzifikace a efektivnosti výchovného a výcvikového procesu**. Cesta intenzifikace výcvikového procesu, jeho efektivnosti, využívání poznatků vědy a techniky, důsledné překonávání nedostatků tam, kde se projevují, to pochopitelně potřebuje mnoho podmínek. Od zlepšení plánování a řízení, odpovědného plnění funkčních povinností, přes dodržování kázně a využívání doby stanovené na výcvik. Ale potřebuje to i něco navíc, především nové myšlení a hlavně činy. Je nutno správně pochopit, že potřeba urychlení intenzifikace výcvikového procesu je objektivně nutná a nezbytná, že se o ni musíme zasloužit podle svých sil, prostředků a schopností, a to každý v rozsahu své odpovědnosti. Prosazení intenzifikace výchovného a výcvikového procesu je takovým cílem, pro který stojí za to soustředit všechny síly, zmobilizovat všechny schopnosti a překonat všechny překážky. Přitom je třeba vidět, že žádný cíl, žádný program se nezmbilizuje sám o sobě. Vždy je nutné organizovat síly pro jeho naplnění, o jeho správnosti přesvědčovat, hledat cesty realizace, podněcovat aktivitu a iniciativu všech příslušníků armády.

Přechod na cestu intenzifikace výcvikového procesu je tedy spjat s velkým zápasem za **změnu myšlení** a celkové psychologie příslušníků velitelského sboru. Je to boj proti setrvačnosti a nechuti změnit vžitě formy výcviku a přejít k novým metodám, které odpovídají dnešním požadavkům na úroveň připravenosti velitelů, štábů a vojsk. Je to proces vyžadující určitou dávku trpělivosti, neboť musí respektovat měnící se podmínky, nepřizpůsobovat se zaostalým názorům a náladám, ale vždy vidět nové cíle a perspektivy. Dosavadní praxe je silně zakořeněná v myšlení některých velitelů i v jejich praktické činnosti. Tuto praxi je však třeba změnit, ale nemůže to trvat dlouho.

Vysoce kvalitní splnění úkolů stanovených Rozkazem ministra národní obrany je podmíněno vysokou úrovní všestranné připravenosti příslušníků velitelského sboru, pevným systémem polního výcviku vojsk, moderní učební a výcvikovou základnou a konkrétní organizátorskou a řídicí prací.

Na všech velitelských stupních musíme prosazovat zásadu, že cesta ke kvalitnímu splnění úkolů a k dosažení vysoké bojové připravenosti vojsk vede přes **všestrannou připravenost příslušníků velitelského sboru**. Vycházet ze zásady, že jedině dokonale připravený velitelský sbor s dobrou metodickou úrovní je schopen kvalitně a efektivně učit vojáky ovládat moderní zbraně a bojovou techniku a maximálně využívat jejich vlastností ke zvyšování celkové bojové připravenosti vojsk. Proto je nutné všestranně zabezpečovat kvalitní plnění úkolů vyplývajících ze systému přípravy velitelů a štábů. Vytvářet podmínky k tomu, aby tento systém nebyl narušován, aby všechny formy přípravy velitelů a štábů měly vysokou úroveň, poučnost a konaly se za maximální účasti.

Po obsahové stránce je potřebné klást důraz na prohlubování znalostí zásad boje a na vyhledávání nových způsobů jeho vedení. Osvojovat si formy vedení boje proti nepřátelským prostředkům vzdušného napadení s důrazem na střely s plochou dráhou letu a průzkumné palebné systémy. Zdokonalovat využívání bojových možností všech druhů vojsk, organizaci součinnosti, vedení nepřetržitého boje ve dne i v noci a jeho všestranné zabezpečení. Učit velitele směřujícímu rozhodování a využívání možností zbraní a bojové techniky k rychlému ničení nepřítelů a zvyšovat jejich metodickou připravenost k řízení polního výcviku vojsk. Zkvalitňovat rozhodovací proces, doručování úkolů vykonavatelům, kontrolovat jejich pochopení a plnění. Upevňovat návyky ve velení v terénu. Větší pozornost věnovat kvalitě zpracování materiálů a štábní kultuře dokumentů. K tomu obsah velitelských shromáždění a ostatních forem a metod přípravy zaměřit na zabezpečení plnění úkolů stanovených RMNO ČSSR pro přípravu vojsk ČSLA, prohlubování znalostí zásad Bojového řádu a jejich uplatňování v polním výcviku vojsk. Obsah velitelských shromáždění s veliteli jednotek orientovat ke zvýšení jejich metodických dovedností a návyků k řízení výcviku s důrazem na vedení útočného i obranného boje, vedení boje v noci, v horském a zalesněném terénu. V řízení všech cvičení vytvářet složité, vysoce dynamické a poučné situace, vyžadující od cvičících přijetí nešablonovitých, iniciativních a zdůvodněných rozhodnutí. Při všech cvičeních a zaměstnáních s metodickým obsahem zabezpečovat vysokou poučnost a jejich řízením pověřovat nejzkušenější příslušníky velitelského sboru. K rychlejšímu pochopení a prosazení nových zásad a složitějších otázek organizovat nadřízenými veliteli ukázková cvičení.

Dostatečná pozornost musí být věnována tomu, aby k ujednacení polního výcviku vojsk byla organizována v průběhu celého výcvikového roku ukázková cvičení před procvičováním nejdůležitějších témat taktické, střelecké a odborné přípravy a řízení bojových vozidel za osobního řízení nadřízených velitelů a náčelníků druhů vojsk a služeb. Při těchto ukázkových cvičeních musí být hlavní úsilí věnováno soustavnému zvyšování metodického mistrovství velitelů jednotek k organizování a řízení praktického výcviku vojsk v terénu, na střelnicích a cvičištích.

V přípravě štábů je třeba hlavní obsah všech forem a metod zaměřit na prohloubení znalostí zásad Bojového řádu a jejich uplatňování při organizaci a řízení boje, s důrazem na sladění práce při činnosti v poli. Klást důraz na zvyšování znalostí zbraní a bojové techniky a zásad vedení boje nepřitelem i vlastními vojsky. U reálně cvičících štábů vytvářet situace k procvičení otázek průzkumu, jaderného a palebného ničení a speciálního technického zabezpečení. Při zpracování cvičení respektovat změny, které vyplývají z nových zásad vedení boje, z účinků a možností nových zbraňových systémů.

Důležitým požadavkem je, aby mnohem vyšší pozornost byla věnována přípravě funkcionářů určených do ředitelství cvičení a rozhodčí služby. Budou kladeny vysoké nároky na jejich znalosti a činnost. Pro plnění stanovených úkolů jejich příprava musí být organizována promyšleně a kvalitně s důrazem na teoretickou, praktickou a metodickou připravenost. Bude dbáno na to, aby si dokonale osvojili zámysl, plán provedení a reálný průběh cvičení a na těchto základech aktivně usměrňovali cvičící ke kvalitnímu splnění cílů a učebních úkolů. Výslednost jejich práce bude posuzována v souladu s výsledky dosaženými cvičícími veliteli a štáby. Mimořádná pozornost musí být věnována přípravě těch štábů, které pro další zkvalitňování rozhodovacího procesu, při plánování a vedení boje budou využívat mikropočítače a další příslušnou techniku.

Daším základním předpokladem kvalitního splnění úkolů je růst celkové připravenosti a bojeschopnosti vojsk, dokonalý systém bojové přípravy a polního výcviku, který je

těsně přimknut k potřebám vedení boje. Tento systém musí zabezpečovat plnění úkolů v metodické posloupnosti, přesné plnění požadavků řádů, rozkazů, předpisů a programů bojové přípravy a kvalitní provádění složitých a náročných cvičení. Musí vytvářet podmínky pro komplexní přístup k řešení výcvikových úkolů, tvořivé využívání vojenské vědy, vojenského umění, pedagogiky a psychologie. Musí zabezpečovat, aby vojáči v co nejkratší době, za účelného vynaložení sil a prostředků, dokonale zvládli a osvojili si zásady vedení jednotlivých druhů boje, vlastností nových zbraní, zbraňových systémů a moderní bojové techniky a byli schopni je plně využívat ke zvyšování úderné a palebné síly, pohyblivosti, manévrovosti a k úspěšnému splnění bojových úkolů. V této souvislosti, pro nový výcvikový rok v plné míře platí zásada, že klíčovou otázkou v systému bojové a politické přípravy a polního výcviku pro dosažení vysoké úrovně připravenosti vojsk, která by v kterémkoli okamžiku spolehlivě zabezpečovala ochranu výstavby, mírového života našeho lidu a obranu vymožeností socialismu je prosazení **intenzifikace výcvikového procesu.**

V systému bojové přípravy a polního výcviku vojsk, především v taktické a střelecké přípravě a v odborných přípravách druhů vojsk, při prosazování intenzifikace výcvikového procesu je třeba hlavní pozornost soustředit na další zkvalitnění bojové přípravy a na přiblížení bojového výcviku požadavkům soudobého boje a na dosažení vysoké úrovně polního výcviku vojsk. Připravovat vojska k dovedné činnosti za útoku i v obraně, ve střetném boji, při pronásledování nepřítele, překonávání překážek a minových zátarasů. V plném rozsahu procvičovat otázky průzkumu, palebného ničení, ženijního využívání terénu, maskování, součinnosti, velení, všestranného zabezpečení a další otázky praktické přípravy boje. Při procvičování těchto otázek více dbát na zkonkretizování jednotlivých činností. Na každém cvičení a zaměstnání dosahovat úplného a kvalitního zvládnutí všech otázek, racionálního využívání výcvikové doby a dalšího zvýšení morálně psychologické odolnosti vojáků. Důležité je učit vojska životu a činnosti v polních podmínkách.

V polním výcviku vojsk je základním požadavkem intenzivní příprava k vedení vysoce manévrové, aktivní a rozhodné bojové činnosti ve složitých terénních podmínkách ve dne i v noci. Zkvalitňovat výcvik v hornatém a zalesněném terénu, v boji o osadu a v činnosti ve speciálních odřadech. Mimořádnou pozornost věnovat organizaci a vedení obranného boje, především využívání ochranných vlastností terénu, správnému rozdělení sil a jejich hlubokému členění do celé hloubky a organizaci palebného systému. Na taktických cvičeních klást důraz na komplexnost výcviku a součinnost k dovednému využívání všech palebných možností k ničení pravděpodobného nepřítele. Vytvářet podmínky pro přípravu vojsk k vedení bojové činnosti ve složitých bojových situacích, v podmínkách použití přesných a účinných konvenčních, jaderných a dalších druhů nových zbraní. Zdokonalovat způsoby vševojskového boje v podmínkách soustředěného použití vysoce přesných zbraní a prostředků radioelektronického boje nepřítelem, důkladně procvičovat jeho všechny prvky, především palbu, úder a manévr. Taktická cvičení a zaměstnání maximálně přibližovat konkrétní bojové činnosti a dosahovat při tom vysokého bojového vypětí. Zvyšovat přípravu vojsk k přesunům. Plně procvičovat otázky přechodu od denní bojové činnosti k noční a naopak. Důsledněji prosazovat požadavky na zvýšení taktické přípravy v systému polního výcviku vojsk. Prohlubovat samostatnost svazků a útvarů ve vedení boje v hloubce nepřátelské obrany s překonáváním vodních překážek z chodu v součinnosti s taktickými vzdušnými výsady. Zvyšovat náročnost ve střelecké přípravě vojsk, podřídit ji zájmům taktiky. Ztížit podmínky plnění taktických a palebných úkolů. Vyžadovat ničení cílů prvním výstřelem a na maximální vzdálenost. Komplexněji řešit otázky bojového použití jednot-

livých druhů vojsk, letectva, prostředků průzkumu a radioelektronického boje. Taktickou přípravu malých jednotek zdokonalovat zvyšováním metodické připravenosti velitelů, důsledným zabezpečováním metodické posloupnosti výcviku a všestranným zabezpečením.

Z obsahu polního výcviku vojsk vyplývá, že vysoké požadavky intenzifikace výcvikového procesu musí být zabezpečovány respektováním základních principů vědecké organizace výcviku, udržováním co nejtěsnějšího spojení vojenství s vědou a technikou, osvojováním a využíváním nejnovějších poznatků vědy, vojenské teorie a praxe a zejména využíváním zkušeností Sovětské armády.

Podstatně vyšší nároky budou kladeny na přípravu a uskutečňování taktických cvičení a taktických cvičení s bojovou střelbou. Plně budou využívány zkušenosti z přípravy a provedení cvičení vojsk Spojených ozbrojených sil, z ukázkových a zkušebních cvičení. Více pozornosti bude věnováno vedení nepřetržitého boje ve dne i v noci a efektivnímu využívání doby pobytu vojsk ve vojenských výcvikových prostorech k procvičování aktivního boje. Takticko-pořadová cvičení s bojovou technikou budou uskutečňována až po získání pevných návyků ve vedení bojové činnosti bez techniky. Komplexnost, metodická posloupnost výcviku a metoda řízení cvičení bude zabezpečována kvalitním a promyšleným plánováním, přidělením bojové techniky a učební i výcvikové základny. K reálnému přiblížení se skutečnému boji je nutné ve větším rozsahu uskutečňovat dvoustranná velitelsko-štabní cvičení s částečným vyvedením vojsk a taktická cvičení s vojsky v různých směrech vojenských výcvikových prostorů. Taktická cvičení s bojovou střelbou a bojové střelby vševojskových jednotek musí být vyvrcholením polní přípravy vojsk. Aby nebyla porušována metodická posloupnost výcviku, musí být prováděna na závěr dané etapy výcviku a po kontrole připravenosti útvarů a jednotek. Je zapotřebí, aby taktická cvičení byla vykonávána rovnoměrně v průběhu celého výcvikového roku. Úsilí musí být soustředěno na promyšlenou přípravu plánovaných cvičení, provádění náročného výcviku a sladění bojové činnosti tak, aby polní výcvik se uskutečňoval s maximálním přiblížením k podmínkám skutečného boje, v maximálně reálné bojové situaci plynule a bez zjednodušování. Větší část doby na cvičeních musí být vyčleňována k řešení hlavní praktické činnosti vojsk, k bezprostřední organizaci boje, jeho vedení a všestranného zabezpečení.

V technické přípravě všech kategorií vojáků je třeba dosáhnout toho, aby se tato prosadila jako jeden z hlavních předmětů bojové přípravy. Zaměřit ji především na praktickou přípravu velitelů, technických orgánů a specialistů ke zvládnutí obsluhy techniky a zbraní, na odstraňování vzniklých závad provádění prohlídek, zabezpečování kvality ošetřování a oprav s cílem předcházení poruchám, závadám a haváriím. Velitele jednotek naučit důsledně řídit každodenní ošetřování (i v polí po taktických cvičeních), práce a kontroly při parkových dnech. Zaměstnání z technické přípravy organizovat za plné účasti příslušných velitelů, technických orgánů a specialistů. Plnění úkolů kontrolovat a dosahované výsledky vyhodnocovat.

Při vytváření podmínek pro kvalitní plnění úkolů, vysoce organizovaný, efektivně prováděný intenzivní výcvik a pro důsledné plnění plánů bojové a politické přípravy musíme náležitou pozornost věnovat **budování a modernizaci učební a výcvikové základny**. Moderní, soudobá a s perspektivou budovaná učební a výcviková základna, její intenzivní využívání a pravidelná údržba mají podstatný vliv na plnění plánovaných úkolů a na kvalitu dosahovaných výsledků. Učební a výcvikovou základnu však nemůžeme nikdy pokládat za dokončenou. Do armády stále přicházejí nové a složitější zbraně, modernější bojová technika, nová zařízení a nové prostředky vedení boje. Ve výstavbě učební a

výcvikové základny musíme na tuto skutečnost reagovat a výcvik na těchto prostředcích všestranně zabezpečovat. Jedině tímto způsobem můžeme dosáhnout toho, aby učební a výcviková základna se neustále zdokonalovala, byla soudobá a odpovídala náročným požadavkům na organizaci výcviku.

K zabezpečení těchto požadavků byl na nový výcvikový rok stanoven úkol pokračovat v rozvoji a zdokonalování učební a výcvikové základny. Přizpůsobit ji, aby odpovídala úkolům bojové přípravy a potřebám vojsk, novým požadavkům vedení boje a změnám ve vyzbrojování útvarů novými typy soudobých zbraní a bojové techniky. Soustředit úsilí na včasné dokončení stavební připravenosti k montáži trenažerových a dalších výcvikových prostředků u přezbrojovaných i výcvikových útvarů a vojenských škol, budování a modernizace útvarových a posádkových cvičišť a výcvikových zařízení. Zvyšovat intenzitu a efektivnost výcviku modernizací existujících cvičišť a střelnic v souladu s požadavky nových osnov střeleb a bojových řádů. Zvyšovat odbornou připravenost správců výcvikových zařízení, provozních jednotek a příslušných velitelů v používání moderních výcvikových prostředků a trenažerové techniky ve výcvikovém procesu vojsk. Rozhodněji zavádět trenažerovou a výcvikovou techniku a prostředky objektivního hodnocení dosahovaných výsledků.

Potřebnou materiální základnu je nutno budovat ve vojenských výcvikových prostorech k výcviku osádek tanků k palbě na vzdušné cíle a cvičiště s elektrifikovanými terčovými poli k provádění taktických cvičení s bojovou střelbou. Pokračovat v budování cvičišť k výcviku hlubokého brojení tanků a plavby bojových vozidel pěchoty a k procvičování násilného přechodu vodních překážek. Zkracovat dobu budování učební a výcvikové základny pro nové druhy zbraní a bojové techniky a prostředků technického ošetřování. Bude zapotřebí stále sledovat, zda nynější učební a výcviková základna odpovídá současným požadavkům, a včas přijímat potřebná opatření.

V systému řízení výchovného a výcvikového procesu zaujímá důležité místo **organizační práce**. Zkušenosti potvrzují, že tam, kde je vysoká úroveň organizační práce, je dosahováno podstatně lepších výsledků. V novém výcvikovém roce je žádoucí zvýšit její vliv na další zdokonalování přípravy velitelů a štábů, na prosazení intenzifikace a efektivnosti výcvikového procesu vojsk. Dále posilovat uplatňování metody jednotného úsilí velitelů, politických orgánů a stranických organizací při plnění úkolů. Rozhodněji odstraňovat nedostatky v plánování bojové a politické přípravy, v kontrolní a rozborové činnosti. Hledat další možnosti zjednodušení plánování, zpracování promyšlených, sladěných a reálných plánů a zabezpečení jejich stability a autority. Důraz položit na zvyšování osobního podílu velitelů a náčelníků na proces plánování, řízení přímo podřízených velitelských stupňů a na jejich účast při poskytování pomoci podřízeným v přípravě a plnění rozhodujících opatření. Soustavnou práci s lidmi, pozorný vztah a všestrannou péči o ně, učinit nedílnou součástí organizační a řídicí práce.

V plánování bojové a politické přípravy dále zdokonalovat kvalitu plánů. Zvyšovat předvidavost, promyšlenost a jejich realitu. Prosazovat diferencované a rovnoměrné rozložení hlavních opatření do celého výcvikového roku a jejich plnění všestranně zabezpečovat. Při zkvalitňování plánovacího procesu hledat další možnosti snížení administrativy. Náročně vyžadovat, zejména od vedoucích funkcionářů a pracovníků vyšších velitelských stupňů, aby do řídicího procesu uplatňovali koncepčnost, stabilitu plánů a osobně se podíleli na důsledné realizaci úkolů a opatření u vojsk.

Nedílnou součástí organizační a řídicí práce je kontrolní činnost. Tento fakt je obecně uznáván, ale málo se prosazuje, aby kontrolní činnost byla plánovitá, cílevědo-

má a účinná. Podstatnému zkvalitnění kontrolní činnosti a ke zvýšení její účinnosti může přispět zavedení novelizovaného předpisu „Kontrolní činnost v působnosti federálního ministerstva národní obrany“. Bude to ovšem vyžadovat, aby tento předpis byl pečlivě prostudován, stanovené zásady správně pochopeny a důsledně realizovány v praktické činnosti. Tím dosáhneme sjednocení kontrolní činnosti jak po oblastech, tak i mezi jednotlivými velitelskými stupni, zabráníme kumulaci kontrol a zvýšíme jejich účinnost, především poskytováním potřebné pomoci podřízeným při odstraňování zjištěných nedostatků na místě.

Svůj význam v organizátorské a řídicí práci má rozborová činnost. Má-li být účinná, je potřebná, aby v rozbořech všech velitelských stupňů bylo jasně a konkrétně rozlišeno co se daří, co je třeba posilovat, v čem jsou slabiny, jaké jsou problémy a obtíže, které je nutné řešit a překonat. Z rozboru musí přesvědčivě vyplynout, či zásluhou bylo dosaženo kladných výsledků a kdo adresně nese odpovědnost za zjištěné nedostatky. Hlavní úsilí musíme zaměřit na zjištění slabých míst a na určení příčin projevujících se nedostatků. V rozbořech se nemůžeme spokojit s výrazem „vcelku“. Vždyť za tento výraz lze někdy dovedně skrýt vlastní nedostatky a nepochopení úkolu. Je třeba vidět, že na morálku hodnocených nemůže vhodně působit, když dobré i špatné výsledky jsou odměňovány stejně. Ti co se snaží a plní úkoly, musí při takovém hodnocení postoupit část svých výsledků jiným. Je to nemorální. Dnes, kdy na všech úsecích zvyšujeme nároky na plnění úkolů, je zvlášť důležitá otevřenost v jednání, která zahrnuje pravdivost v hodnocení dosahovaných výsledků, schopnost vidět nedostatky a chyby a konkrétně je zhodnotit. Anonymita a obecnost v hodnocení nemůže sloužit dobré věci. Dost výrazně to bylo řečeno právě na XVII. sjezdu KSČ: „Nikdo, ať pracuje v kterékoliv funkci, na kterémkoliv úseku, nemůže být chráněn před kontrolou. O výsledcích a přijatých opatřeních musí být příslušné stranické organizace a pracující informováni. To je i způsob, jak čelit šíření různých pomluv i o lidech či o naší politice“. Poznatky z praktické činnosti potvrzují, že dobrá úroveň rozborů je na těch velitelských stupních, kde z nich odstranili obecnost, formálnost, a zpracování věnují dostatečnou pozornost. Výsledky rozborů by měly vytvořit podmínky pro nastolení kursu: „**důsledně proti průměrnosti**“.



Kvalitní splnění náročných úkolů vytyčených XVII. sjezdem Komunistické strany Československa, konkretizovaných na podmínky armády celoarmádním stranickým aktivem a stanovených Rozkazem ministra národní obrany ČSSR pro přípravu vojsk ČSLA ve výcvikové roce 1986—1987 vyžaduje další zvyšování úrovně připravenosti velitelů a štábů, prosazení intenzifikace výchovného a výcvikového procesu do pevného systému polního výcviku vojsk, moderní učební a výcvikovou základnu, cílevědomě a účinně usměrněnou stranickopolitickou práci a všestranné zdokonalování organizátorské a řídicí práce, vysokou úroveň morálně politického stavu, aktivitu a iniciativu a podstatné upravení vojenské kázně všech příslušníků armády.

Nemůžeme předpokládat, že se nesetkáme s překážkami, ani se domnívat, že nařáží každý pochopí a bude vědět, jak si při náročném plnění úkolů má počínat. Nemůžeme počítat s tím, že každý přes noc změní své dosavadní návyky, styl práce, zbaví se nedostatků a je s to začít ihned nově, tj. tvořivě myslet a nově jednat. Jeden z nejtěžších problémů spočívá v tom, **aby všichni nejenom pochopili, o co vlastně jde, ale aby byli schopni zvládnout nové náročné úkoly a řešit je na úrovni požadavků doby.**

Nároky na velitelský sbor, na jeho organizátorskou a řídicí práci rostou úměrně s velikostí a složitostí úkolů. Nové úkoly i požadavky vyžadují nové formy, metody a

přístupy k jejich plnění. V první řadě musíme neodkladně analyzovat současný stav a odstranit ty záležitosti, které nás zbytečně limitují, brání v rychlejšímu postupu vpřed, v dosahování požadovaných výsledků a na kterých jednoznačně závisí další upevnění kázně, pořádku a dosahování dobrých a výtečných výsledků v bojové a politické přípravě. Proto v této souvislosti klademe důraz na prosazení intenzifikace výchovného a výcvikového procesu, abychom se zbavili stereotypů, šablon a nesprávných návyků, které denně produkuje extenzivní způsob výcviku. Musíme však dát pozor, aby z tohoto požadavku nevznikla fráze, aby bylo všem úplně zřejmé co se intenzifikací rozumí a jaký je její cíl.

V organizačtorské a řídicí práci nesmíme přeceňovat administrativní formy řízení na úkor živého styku s podřízenými. Musíme se naučit pracovat se stranickým a svazáckým aktivem a opírat se o jeho sílu. Plně doceňovat, že důležitým předpokladem pro dosažení vyšší kvality v plnění úkolů bojové a politické přípravy je zesílení vlivu ideologické práce na všechny oblasti života vojsk. V popředí pozornosti velitelů a politických pracovníků musí být utváření vysokých morálně politických a bojových kvalit vojáků a stmelování kolektivů. Musí zabezpečit, aby v duchu vystoupení soudruha ministra národní obrany ČSSR na XVII. sjezdu KSČ přijímaná opatření směřovala k odstranění prvků formalismu v řízení, k prosazování koncepční a kontrolní normotvorné činnosti vyšších štábů a ke zvyšování realizační schopnosti podřízených stupňů při plnění plánů bojové a politické přípravy. Na XVII. sjezdu KSČ bylo řečeno, že je nutné prvořadou pozornost věnovat takovým kritériím, jako je svědomitost, čestnost, poctivý vztah k povinnostem, odpovědnost ke kolektivu. Tato slova musíme důsledně ve své každodenní činnosti realizovat.