

Za kvalitní splnění závěrů XVII. sjezdu KSČ v ČSLA

Na XVII. sjezdu Komunistické strany Československa byly zhodnoceny pozitivní výsledky, kterých jsme v Československé lidové armádě dosáhli v uplynulém období. Generální tajemník ÚV KSČ a prezident ČSSR soudruh Gustáv Husák v Politické zprávě ÚV KSČ XVII. sjezdu KSČ uvedl: „V internacionálním svazku se Sovětským svazem a dalšími bratrskými socialistickými zeměmi sdruženými v organizaci Varšavské smlouvy se zvýšila obranyschopnost a bezpečnost naší země. Aktivně se podílíme na velkém zápase za mír a společenský pokrok“. Pro perspektivní plnění úkolů dále řekl: „Trvalou pozornost budeme i nadále věnovat upevňování bezpečnosti a obranyschopnosti naší socialistické vlasti. Budeme se starat, aby ČSLA v těsném svazku se Sovětskou armádou a dalšími armádami Varšavské smlouvy byla všestranně politicky a odborně připravena a materiálně zabezpečena k zajištění spolehlivé ochrany socialistické výstavby a mírového života lidu“. Uvedená slova jsou pro nás generální linií, kterou musíme důsledně realizovat při zvyšování úrovně všestranné připravenosti velitelů, štábů a vojsk k plnění náročných bojových úkolů v současných složitých podmínkách.



Abychom plnohodnotně splnili generální linii stanovenou XVII. sjezdem KSČ a dosáhli požadovaných výsledků, musíme při plnění uložených úkolů hlavně úsilí soustřeďovat na rozhodující předpoklady růstu celkové bojeschopnosti vojsk. Hlavním cílem našeho snažení musí být další zvýšení úrovně bojové připravenosti vojsk, dosažení vysoké bojové a mobilizační pohotovosti a jejich schopnost okamžitě plnit náročné bojové úkoly. Přitom při organizaci výchovného a výcvikového procesu plně využívat bohatých osvědčených zkušeností Sovětské armády. Nejde však jen o cíl, ten je trvalý, ale také o způsob jak ho dosáhnout.

Jedním ze základních předpokladů růstu celkové bojeschopnosti vojsk je vysoká a všestranná úroveň připravenosti příslušníků velitelského sboru. Musíme dosáhnout toho, aby systematická, promyšlená a obsahově správně zaměřená příprava velitelů a štábů se stala rozhodujícím prvkem dalšího zvyšování všestranné připravenosti vojsk. Naše úsilí v jejich přípravě je nutné soustředit na osvojení si nových poznatků socialistické vojenské vědy, operačního umění a taktiky, na další rozvoj vojenskoteoretického myšlení, organizátorských schopností a zvládnutí nových soudobých zbraní a bojové techniky. Studovat vlivy mezinárodního vojenskopolitického vývoje a vědeckotechnické revoluce ve vojenství a výsledky aplikovat při řešení obsahu přípravy. Pozornost je třeba věnovat prohlubování znalostí organizace a vedení soudobých operací a boje, vyhledávání nových způsobů vedení bojové činnosti, získávání a upevňování praktických návyků k tvůrčí aplikaci teoretických znalostí při plánování, organizaci a řízení bojové činnosti vojsk. Procvičovat nové otázky organizace komplexního palebného ničení nepřítelů, použití operačních manévrovacích skupin při vedení útočného boje a využívání všech prostředků ke zkvalitnění a zrychlení velení. V plném rozsahu zvládnout ustanovení bojových řádů a důsledně je prosadit do praktického polního výcviku vojsk.

Při zdokonalování soudobých způsobů řízení bojové činnosti vojsk zkvalitňovat a zkracovat rozhodovací proces a zvyšovat schopnost velet vojskům. Klást důraz na všestranné hodnocení vzniklé situace, předvídaní možných změn, vyvozování odpovídajících závěrů a přijímání reálných a zdůvodněných rozhodnutí. Komplexně a reálně vyhodnocovat možnosti vlastních vojsk a nepřítelů. Zdokonalovat plánování, organizaci a velení s využitím prostředků automatizace a mechanizace velení s důrazem na polní automatizovaný systém velení vojskům PASUV. Velitele učit smělému rozhodování, energickému velení za složitých situací s náhlými změnami v boji s plným využíváním možností soudobých zbraní a techniky k rychlému ničení nepřítelů. Zvyšovat jejich odpovědnost za důsledné splnění uloženého bojového úkolu.

Při zvyšování celkové úrovně připravenosti příslušníků velitelského sboru, především mladých vojáků z povolání, je nutné klást důraz na to, aby správně pochopili, že pro zvyšování kvality a efektivnosti výcvikového a výchovného procesu je rozhodující stále uplatňování leninské zásady kunistické ideovosti a stranickosti výcviku a výchovy, tvořivé využívání závěrů vojenské vědy, vojenského umění, vojenské pedagogiky a psychologie. Je třeba dosáhnout toho, aby základem jejich morálně politických kvalit byla kunistická ideovost a na ní založená pevnost a důslednost při uplatňování politiky KSČ, při realizaci závěrů XVII. sjezdu KSČ, uvědomělý vztah k vojenským povinnostem, náročnost vůči sobě i vůči podřízeným, aby všichni správně pochopili, že nové a náročnější podmínky vedení soudobého boje zákonitě zvyšují požadavky na úroveň všestranné připravenosti velitelů, štábů a vojsk k úspěšnému plnění uložených úkolů. V této souvislosti je účelné a efektivní přebírání osvědčených poznatků a zkušeností Sovětské armády a ostatních armád Varšavské smlouvy, upevňovat bojovou družbu a internacionální jednotu.

Velitelé a náčelníci na všech velitelských stupních musí všestranně zabezpečovat kvalitní plnění úkolů vyplývajících ze systému přípravy velitelů a štábů. Musí vytvářet odpovídající podmínky k tomu, aby tento systém nebyl narušován, dbát na to, aby velitelská příprava, velitelská shromáždění, štábní nácviky, velitelsko-štábní cvičení a ostatní formy přípravy měly vysokou úroveň

a konaly se za maximální účasti. V popředí jejich pozornosti musí stát další zkvalitňování politické, odborné a metodické připravenosti všech příslušníků velitelského sboru důsledným využíváním forem a metod se zaměřením na vyhledávání nových způsobů plánování a vedení boje. Obsah, formy a metody důsledně diferencovat podle potřeb jednotlivých velitelských stupňů, častěji využívat aktivních způsobů přípravy, hledat a více prosazovat do praxe nové formy přípravy, které zabezpečí zvyšování pružnosti a odolnosti velení, zkvalitnění práce velitelů a štábů v poli s využitím výpočetní techniky.

V systému přípravy velitelského sboru je nutné větší pozornost věnovat přípravě nižších velitelů a mladých důstojníků. Učit je především smělému rozhodování, využívání palebných možností zbraní, vlastností techniky a manévru k rychlému zničení nepřítele. Výcvikový a výchovný proces nejnižších velitelů zdokonalovat tak, aby odpovídal požadavkům obsluhy a využití složité výzbroje a ostatní techniky. V jejich přípravě se zaměřit na plné využití možností programové výuky, na výcvik a práci s trenažérovou technikou, simulátory a audiovizuálními prostředky. Jejich přípravu diferencovat. U velitelů věnovat větší pozornost metodické přípravě, u specialistů odborné přípravě.

Dokonalé zvládnutí nových zbraní, složité bojové techniky a s tím spojený kvalitativní růst obsahu výcviku je možné zabezpečit správnou metodikou, přesnou organizací a racionálnějšími metodami výcviku. Dále to vyžaduje přípravu velitelů k ovládnutí nových zbraní a bojové techniky, systematicky zabezpečovat a s dostatečným předstihem. Pozornost věnovat podstatnému zvyšování metodické přípravy velitelů jednotek. Při organizaci metodické přípravy je nutné důsledně dbát, aby její obsah byl úzce přimknut k potřebám výcviku a zabezpečoval zvyšování metodického mistrovství velitelů k řízení polního výcviku vojsk, aby jednotlivá zaměstnání byla všestranně zabezpečována a ukazovala jak co neefektivněji využívat času a přidělených výcvikových prostředků. Zkušenosti potvrzují, že je nezbytné, aby na rozvoji metodických návyků, především nejnižších velitelů, se v daleko větší míře podíleli hlavní funkcionáři jednotlivých velitelských stupňů, aby osobně znali metodickou připravenost svých podřízených a mohli určovat správná opatření ke zvyšování úrovně jejich připravenosti.

Dalším základním předpokladem růstu celkové připravenosti a bojeschopnosti vojsk je dokonalý systém bojové přípravy a polního výcviku, který je přimknut k potřebám vedení boje. Tento systém musí zabezpečovat metodickou posloupnost výcviku. Přesné plnění požadavků řádů, rozkazů, předpisů, programů bojové přípravy a metodik. Kvalitní konání složitých a náročných cvičení. Komplexní přístup k řešení výcvikových úkolů. Tvořivé využívání závěrů vojenské vědy, vojenského umění, pedagogiky a psychologie. Musí zabezpečovat, aby vojáči v co nejkratší době, za účelného vynaložení sil a prostředků, dokonale zvládli a osvojili si vlastnosti nových zbraní, zbraňových systémů a moderní bojové techniky a byli schopni je plně využívat ke zvyšování úderné a palebné síly, pohyblivosti, manévrovosti a k úspěšnému splnění bojových úkolů.

Jako klíčovou otázku v systému bojové a politické přípravy a polního výcviku k dosažení vysoké úrovně připravenosti vojsk, která by v kterémkoli okamžiku spolehlivě zabezpečovala ochranu výstavby, mírového života našeho lidu a obranu vymožeností socialismu spatřovat v prosazení intenzifikace výcvikového procesu. Tato intenzifikace musí být založena na promyšleném a reálném

plánování, efektivním využití každé výcvikové hodiny, každého cvičení, moderní techniky, výcvikového zařízení, učební a výcvikové základny ve vojenských výcvikových prostorech i v posádkách, na plném využívání trenažérů, podnícení a získání zájmu všech příslušníků armády na kvalitním plnění úkolů. Splnění vysokých požadavků intenzifikace výcvikového procesu musí být zabezpečováno respektováním základních principů vědecké organizace výcviku, udržováním co nejtěsnějšího spojení s vědou a technikou, optimálním využíváním výsledků vědeckotechnického rozvoje, zaváděním výsledků vědeckotechnického pokroku do praktického výcviku vojsk, osvojováním a využíváním nejnovějších poznatků vědy, vojenské teorie a praxe a zejména využíváním zkušeností Sovětské armády.

Výsledky intenzifikace výcvikového procesu se musí v první řadě odrazit ve vyšší úrovni polního výcviku, v kvalitě přípravy a konání taktických cvičení a taktických cvičení s bojovou střelbou, v komplexním výcviku s přidělenými a podpůrnými zbraněmi a v upevňování morálních, psychických a bojových vlastností vojáků. Musí napomáhat v přípravě svazků a útvarů k vedení vysoce manévrové, aktivní a rozhodné bojové činnosti ve složitých terénních podmínkách ve dne i v noci. Musí umožňovat maximální využívání účinných zbraňových systémů a dynamických vlastností bojové techniky při plnění uložených úkolů.

Zefektivnění výcvikového procesu a zejména jeho metod se neobejde bez dokonale vybudované, moderní a dobře připravené učební a výcvikové základny. Tato umožňuje časově úkoly zvládnout, názorně a systematicky vojáky učit a z hospodárnit výcvikový proces. Každá forma a metoda výcviku vyžaduje určité výcvikové zařízení. Proto se klade takový důraz na využití vybudované základny, její zdokonalování a další rozvoj. Při vytváření podmínek pro zvyšování intenzifikace a racionalizace učebního a výcvikového procesu vojsk musí být odpovídající pozornost věnována modernizaci a rekonstrukci učebních a výcvikových zařízení a budování nových. Novou výstavbu uskutečňovat v souladu s množstvím vyčleněných finančních a materiálních prostředků. Pozornost zaměřovat na budování progresivních výcvikových trenažérových zařízení, zejména ve vojenských školách, u výcvikových útvarů a přezbrojovaných svazků novou bojovou technikou.

Vytvářet podmínky k širokému zavádění výcvikové trenažérové techniky a dalších výcvikových prostředků pro objektivní kontrolu a hodnocení činnosti cvičících. Tím podstatně snižovat náklady, získávat čas pro metodický názornější způsob výcviku a snižovat opotřebovanost nové a velmi drahé bojové techniky.

K výcviku osádek tanků při překonávání vodních překážek jízdou pod vodou dokončit vybavení tankových útvarů vodními trenažéry, které zabezpečí vysokou bezpečnost a vyšší kvalitu výcvikového procesu. K získání kvalitnějších návyků při snižování časových norem k ničení bojových prostředků nepřítelů při vedení palby zbraňovými systémy tanků a bojových vozidel dokončit vývoj střeleckého trenažéru.

Modernizací a úpravou posádkových cvičišť zvyšovat možnosti pro výcvik vojsk v bezprostřední blízkosti kasáren. Realizací přijatých opatření v této oblasti snížit nároky na využitost jednotlivých vojenských výcvikových prostorů, náklady na železniční přesuny a získávat čas pro rovnoměrnou přípravu, ošetřování bojové techniky i zvyšování trvalé bojové pohotovosti.

Ve vojenských výcvikových prostorech dále rozšiřovat taktické směry. Součinností střešnice modernizovat zavedením nového ovládacího, programového a vyhodnocovacího zařízení. To umožní organizaci výcvikového procesu v duchu soudobých požadavků na vedení bojové činnosti.

Dále je nutné docenit, že důležitým předpokladem k dosažení vyšší kvality při plnění úkolů bojové a politické přípravy je zesílení vlivu ideologické práce na všechny oblasti života vojsk. Na zvyšování úrovně připravenosti velitelského sboru, na náročné vyžadování plnění ustanovení základních řádů a zvyšování úrovně kázně, na prosazování programů bojové přípravy do praxe s důrazem na komplexnost výcviku, především v taktické přípravě. Dále na efektivní hodnocení dosahovaných výsledků na základě progresivních výcvikových norem, na dokonalé zvládnutí nové a zavedené bojové techniky a na budování moderní učební a výcvikové základny.

V popředí pozornosti velitelů a politických orgánů musí být také utváření vysokých morálně politických a bojových kvalit vojáků a stmelování kolektivů. Základním rysem rozvoje aktivity a iniciativy všech příslušníků Československé lidové armády se musí stát znalost závěrů XVII. sjezdu Komunistické strany Československa a jejich důsledné prosazování do praktické činnosti v každodenním životě vojsk. Je nutné plně využívat dosavadních dobrých zkušeností z organizace a řízení socialistického soutěžení, které je významným nástrojem efektivnosti výchovného a výcvikového procesu a kvalitního plnění náročných úkolů. Je nezbytné více rozvíjet soutěživost při každodenním výcviku, hnuti za výtečné plnění norem a posilovat ideově politický, morální a výchovný vliv v soutěžení. V řízení socialistického soutěžení nesmíme dovolit formální přístup, je třeba odpovědně hodnotit dosahované výsledky.

Kvalitní splnění úkolů, které vyplývají pro ČSLA ze závěrů XVII. sjezdu KSČ, bude do značné míry záviset na tom, jak se nám podaří vlastní práci organizovat a cílevědomě řídit podřízené. **Je zákonitě, že složitější a náročnější úkoly kladou vyšší nároky na systém řízení, a proto je takový důraz kladen na řídicí a organizátorskou práci.** Generální tajemník ÚV KSČ a prezident ČSSR soudruh Gustáv Husák v Politické zprávě ÚV KSČ XVII. sjezdu KSČ konstatoval: „Zvláštní důraz musíme klást na zkvalitnění centrálního řízení a plánování, na posílení jeho komplexnosti, programové a koordinační funkce. Je třeba si plně uvědomit, že bez dobře fungující soustavy plánování a řízení nelze splnit náročné cíle, které si vytyčujeme. K tomu je třeba daleko rozhodněji využívat všechny možnosti, které skýtá stávající soustava řízení, platné zákony a právní předpisy, podstatně zkvalitnit přímou řídicí a organizátorskou práci. Celý systém řízení musí prostupovat současná účinná kontrola.“ Uvedené požadavky na zkvalitnění organizátorské a řídicí práce se v plnění rozsahu vztahují na podmínky v ČSLA a musí být prosazeny do řídicí činnosti všech velitelských stupňů. Přitom je nutné si uvědomit, že jde o prosazení zásadních změn do zžitě plánovací a řídicí praxe, které musí být realizovány.

V plánovací činnosti půjde o další zjednodušování a zdokonalování plánování bojové a politické přípravy. Úroveň plánování musí být více konfrontována s novými a náročnějšími úkoly. Větší důraz musí být kladen na zpracování promyšlených a přesných plánů, na rovnoměrné rozložení hlavních opatření do jednotlivých plánovacích období, na zabezpečení reálnosti a stability plánů. Je třeba dosáhnout posílení úlohy plánu jako základního dokumentu řídicí

činnosti, aby plány bojové a politické přípravy se staly zákonem pro činnost útvarů a jednotek a zvláště dbát, aby v plánech nedocházelo k narušením a změnám. Do vědomí všech příslušníků velitelského sboru je potřebné prosadit, že plán schválený nadřízeným má charakter rozkazu a nemůže být svobodně narušován nebo měněn. Zkvalitňování plánovacího procesu dále vyžaduje snižování počtu rozsahu plánovacích dokumentů na jednotlivých velitelských stupních a zlepšení jejich vzájemné sladěnosti.

V souvislosti se zabezpečováním reálnosti a stability plánů nabývá na významu upřesňování úkolů bojové a politické přípravy na měsíc. Při tomto upřesňování je důležité věnovat náležitou pozornost zabezpečení výcvikových úkolů bojovou technikou, správnému přidělení učební a výcvikové základny a otázkám technického a materiálního zabezpečení. Velitelé, jejich zástupci a odborní náčelníci musí při upřesňování úkolů sehrát rozhodující úlohu a přitom pozorně sledovat, jak ovlivní plány.

Z toho přesvědčivě vyplývá, že prosazení intenzifikace výcvikového procesu, zvýšení efektivity a kvality dosahovaných výsledků a splnění cílů výchovy a výcviku vojsk musí výrazně přispět další zdokonalování plánování bojové a politické přípravy. Vyžaduje to důsledné sladování úkolů mezi jednotlivými velitelskými stupni při zachování úlohy a jednoty centrálního plánu, zabezpečovat perspektivní plánování, ukládat úkoly spojit s iniciativou, tvůrčí aktivitou, vysokou odpovědností a upevňovat plánovací kázeň. V plánovací činnosti musí být zabezpečováno rychlé uplatňování výsledků vědy a techniky v praktickém výcviku vojsk.

V systému řízení nestačí pouze dobré rozplánování úkolů, ale je potřebné zabezpečit jejich prosazení k vykonatelům, objasnění a plnění. V každodenní praxi to vyžaduje náročné a důsledné plnění funkčních povinností, řádů, předpisů a rozkazů. Současně s tím je potřebné široce rozvíjet iniciativu podřízených, jejich aktivní přístup k uloženým úkolům a poskytovat jim účinnou pomoc při jejich plnění. Při poskytování pomoci učít podřízené vidět to hlavní, především to, na čem v první řadě závisí efektivnost výchovného a výcvikového procesu a kvalita plnění uložených úkolů. Učit je racionálně využívat času, umět si svou práci plánovat a organizovat. Promyšlené rozdělení času je velmi důležité zejména tehdy, kdy složité úkoly musí být splněny v co nejkratších časových lhůtách. Vést je k tomu, aby byli schopni stále myslet na to, jak zdokonalovat svou řídicí práci a jak ji nejlépe zaměřovat k dosažení konkrétních a co nejlepších výsledků při plnění uložených úkolů. Ukazovat jim, že lepší organizovaností veškeré činnosti lze vytvářet podmínky, aby při kvalitním plnění složitých úkolů bylo více času i na rodinný život, sebevzdělávání, možnost věnovat se osobním zájmům, společensky a kulturně žít.

Ve „Zprávě o hlavních směrech hospodářského a sociálního rozvoje ČSSR na léta 1986—1990 a výhledu do roku 2000“ bylo zdůrazněno: „Zásadní zkvalitnění centrálního řízení, včetně omezení operativní agendy a všeobecného zjednodušení administrativy považujeme za nedílnou součást i předpoklad pro podstatné zvýšení míry samostatnosti hospodářských organizací a uplatnění plného chozrasčotu“. Rovněž i v našich podmínkách si musíme postavit cíl překonávat administrativní formy řízení, které odvádějí vedoucí funkcionáře od živé práce s lidmi, od řešení konkrétních výchovných a výcvikových úkolů. **Musíme svést rozhodný boj proti zbytečnému papírování a byrokratismu.** Splně-

ní stanoveného cíle předpokládá, aby příslušní vedoucí funkcionáři, velitelé a náčelníci na všech velitelských stupních průběžně ve svých oblastech sledovali účinnost vojenských předpisů a nutnost zpracovávaných plánovacích, hodnotících a informačních dokumentů, hledali cesty ke snížení jejich počtů a iniciativně navrhovali rušení, novelizaci a zjednodušení.

Nedílnou součástí organizátorské a řídicí práce je kontrolní činnost. I když z hlediska podmínek armády existuje určitá specifika, je potřebné v kontrolní činnosti dosáhnout plánovitosti, účinnosti, efektivnosti a účelného využívání zjištěných výsledků. Správně je třeba pochopit, že požadavky na kontrolní činnost se zvyšují nejen z hlediska její náročnosti, ale také i z hlediska poskytování konkrétní a účinné pomoci podřízeným. Proto i v ČSLA musíme důsledně zabezpečit požadavek XVII. sjezdu KSČ, aby celý systém řízení prostupovala účinná a soustavná kontrola.

Podstatnému zvýšení úrovně a účinnosti kontroly v našich podmínkách musí přispět novelizovaný předpis pro kontrolní činnost v působnosti federálního ministerstva národní obrany. Novelizovaný předpis komplexně specifikuje hlavní útvary svazků, hlavní prověřované oblasti a předměty bojové a politické přípravy, stanoví kritéria hodnocení dosahovaných výsledků a sjednocuje pohled na hodnocení všestranně morálně politické a bojové připravenosti svazků a útvarů. Realizace ustanovení předpisu zabezpečí požadovanou úroveň plnění úkolů vyplývajících z usnesení ÚV KSČ, Rady obrany státu, vlády ČSSR, dodržování zákonů a jiných obecně závazných předpisů, plnění úkolů rozkazů prezidenta ČSSR, ministra národní obrany ČSSR, úkolů státních a hospodářských plánů v ČSLA a jiných normativních aktů. V prvé řadě půjde o zabezpečení důkladného objasnění, prostudování a pochopení jeho ustanovení a důsledné prosazení jejich plnění. Kvalitním jednolivým forem a metod kontrolní činnosti musíme preventivně působit proti nahromaděním problémů, v případě výskytu nedostatků přispívat ke zjednávání nápravy, zevšeobecňovat dobré zkušenosti při plnění úkolů a pozitivně ovlivňovat výcvik a výchovu příslušníků ČSLA.



Náročné úkoly vytyčené na XVII. sjezdu KSČ a v Rozkazu ministra národní obrany ČSSR pro přípravu vojsk ČSLA vyžadují další zvyšování úrovně připravenosti velitelů a štábů, dosažení vysoké intenzifikace výcvikového procesu a zkvalitnění organizátorské a řídicí práce.

V popředí každodenní činnosti velitelů, politických pracovníků a příslušníků štábů musí stát soustavné studium a osvojování si nejnovějších poznatků vědy a techniky, organizace a taktiky vlastních vojsk i nepřítelů, prohlubování politických, technických a odborných znalostí, zvyšování metodické připravenosti a hledání nových účinnějších metod ve výchově a výcviku podřízených.

Při hledání cest pro rychlé dosažení intenzifikace výcvikového procesu je nutné položit důraz na důsledné zjišťování a využívání všech rezerv, přesné dodržování stanovených vědeckých principů a zásad výchovy a výcviku vojsk a v konkrétních podmínkách na ujasnění hlavního směru, který vyžaduje výlučně důslednou koncentraci všech sil a prostředků. Je nutné plně si uvědomit, že intenzifikace výcvikového procesu nelze dosáhnout starými formami, meto-

dami a praktikami v organizaci a provádění bojové a politické přípravy. V žádném případě nelze připustit oddalování rychlejšího zavádění vědeckotechnických poznatků do výchovy a výcviku. Při vytváření podmínek pro vysoce organizovaný, intenzivní a efektivní výcvik a důsledné plnění plánů bojové a politické přípravy musí být náležitá pozornost věnována budování a modernizaci učební a výcvikové základny. Hlavním faktorem zůstává, že intenzifikace výchovného a výcvikového procesu, při vytváření prostoru pro iniciativu a aktivitu, se musí zabývat současně všechny velitelské stupně.

V organizátorské a řídicí práci je naléhavější než kdy jindy, podstatně lépe organizovat a řídit. Zkvalitňovat přímé řízení podřízených na základě dokonalé a přesné znalosti konkrétních podmínek výchovy a výcviku. V praxi důsledně prosazovat politiku strany, neustupovat před odpovědností, obtížemi a angažovaně řešit nové náročné úkoly. Prosazovat odpovědnost za konečné dosažené výsledky. Nekompromisně odstraňovat formalismus, byrokratismus a snižovat administrativní náročnost řízení. Úsilí zaměřit k dosažení potřebných změn v myšlení, prohlubovat zainteresovanost a zásluhovost na zvyšování kvality výchovy a výcviku, zabezpečovat všestranný rozvoj iniciativy a aktivity, dále rozvíjet socialistické soutěžení a podle dosahovaných výsledků diferencovat odměňování. V kontrolní činnosti je nutné sjednotit kontroly uvnitř i mezi jednotlivými velitelskými stupni, zabránit jejich kumulaci a zvýšit jejich účinnost především odstraňováním zjištěných nedostatků přímo na místě za pomoci kontrolních orgánů. Výsledků kontrol cílevědoměji využívat ke zkvalitnění organizátorské a řídicí práce vlastní i podřízených.

V neposlední řadě je potřebné správně pochopit, že jsme v období, kdy celospolečenské úsilí je cílevědomě zaměřené k dosažení vyšší intenzity, kvality a efektivnosti veškeré práce. Plně to platí i v podmínkách armády. Pro nás to znamená závěry XVII. sjezdu KSČ urychleně prosadit do organizace výchovy a výcviku vojsk, vysoce kvalitně a v plném rozsahu splnit úkoly uložené Rozkazem ministra národní obrany ČSSR pro přípravu vojsk ČSLA na tento výcvikový rok. Zabezpečení dalšího růstu bojové připravenosti svazků a útvarů bude náš vklad do boje za zachování míru a upevnění jednoty a síly socialistického společenství. K tomu nás zavazuje jednání XVII. sjezdu KSČ. Vyžaduje to promyšlenou a odpovědnou práci velitelů, příslušníků štábů a politických orgánů s plným využíváním účinné pomoci stranických a svazáckých organizací. Získané zkušenosti potvrzují, že kam se soustředí společné hlavní úsilí, je dosahováno lepších výsledků.