

STAROSTLIVOSŤ O TECHNIKU

— PREDPOKLAD VYSOKEJ

BOJOVEJ POHOTOVOSTI

Agresívna politika imperialistických štátov združených v pakte NATO, ktoré sa usilujú za každú cenu zvrátiť pomer síl medzi dvoma svetovými sústavami vo svoj prospech, je veľmi nebezpečná a vo svojich dôsledkoch ohrozuje svetový mier.

Pre zabezpečenie obrany socialistického spoločenstva prispieva svojím dílom aj Československá ľudová armáda. Pre upevňovanie bojovej pohotovosti musí byť technika a zbrane kvalitne pripravené na vedenie bojovej činnosti vojsk.

Požiadavky na bojovú pohotovosť vojsk

Bojová pohotovosť ČSLA je hlavným ukazovateľom pripravenosti vojsk pre plnenie bojových úloh. Vysoká bojová pohotovosť je závislá od pevného morálneho a politického stavu príslušníkov armády, všestrannej pripravenosti veliteľov a štábov, ale hlavne od pripravenosti bojovej techniky a zbraní. Na tom, ako je technika útvarov a zväzkov pripravená na plnenie úloh, ako je uložená, ako je ošetrovaná v priebehu uloženia, závisí nielen počiatok bojovej pohotovosti, ale aj jej ďalší priebeh, t. j. pripravenosť na úspešné vedenie bojovej činnosti. Zväzky a útvary našej armády sú vybavované novou veľmi drahou bojovou technikou. Táto technika zvyšuje bojovú silu vojsk, zvyšuje ochranu osádok, napomáha zvyšovať morálneho ducha vojsk, prehlbuje ich uvedomenie a mobilizuje sily k iniciatívnejšiemu a kvalitnejšiemu plneniu úloh za predpokladu, že je správne ošetrovaná, že sa plne využívajú jej technické parametre a velitelia, štáby a technickí funkcionári sú príkladom v organizácii, znalostiach a plnia dobre svoje povinnosti k technike. Pretože každá činnosť vojsk musí byť podriadená dosiahnutiu vysokého stupňa bojovej pohotovosti, aj starostlivosť o techniku považujeme za rozhodujúci činiteľ bojovej pohotovosti.

Základnými požiadavkami na bojovú pohotovosť techniky sú:

- zabezpečenie 100% pojazdnosti tankovej a automobilovej techniky v dobe plánovanej pre dosiahnutie plnej bojovej pohotovosti útvaru,
- vysoká odborná a morálna pripravenosť všetkých osôb, od ktorých závisí príprava techniky a jej vlastné bojové použitie,

— zabezpečenie plynulého prechodu z mierového na vojnový stav, predovšetkým dôslednou organizáciou vývozu techniky do určených priestorov,

— technické zabezpečenie vývozu materiálu, zbraní, munície a výzbroja pre konečnú úpravu techniky a jej prípravu na vedenie bojovej činnosti.

Splnenie náročných požiadaviek na bojovú pohotovosť techniky dosahujeme:

— kvalitným ošetrovaním tankovej a automobilovej techniky, kontrolou ošetrovania a uložením techniky po taktických cvičeniach,

— kvalitnou prípravou techniky na letnú a zimnú prevádzku,

— zabezpečením pravidelných ďalších druhov ošetrovania techniky a prevenciou proti vzniku vážnych poškodení, ktoré by vyradili techniku z používania,

— plným využitím jednotiek pre ošetrovanie a ukladanie techniky nedotknuteľných zásob tak, aby stanovená technika bola ošetrovaná, preverená a dlhodobá uložená pre zabezpečenie vysokej spoľahlivosti pri vedení bojovej činnosti,

— náročným a dôsledným plnením úloh v parkovej službe, ale aj v režime života vojsk podľa základných poriadkov. Dôsledným plnením funkčných povinností veliteľov, technických orgánov, náčelníkov druhov vojsk, ako aj osádok, vodičov a dielenských špecialistov,

— systematickým zlepšovaním materiálnych podmienok pre ošetrovanie a opravy techniky,

— zlepšovaním technických znalostí zbraní a bojovej techniky, ako aj skvalitňovaním odbornej technickej prípravy spoločne s ostatnými druhmi vojsk a služieb s cieľom zlepšovania starostlivosti o techniku a dosiahnutia vysokého majstrovstva v ovládaní techniky pri vedení bojovej činnosti.

Celá oblasť pripravenosti techniky je širokým komplexom čiastkových úloh, a to v príprave veliteľského zboru, osádok, vodičov na jednej strane a vlastnou pripravenosťou techniky na strane druhej. Pre splnenie výsledného cieľa, ktorým je vysoká bojová pohotovosť techniky, je nevyhnutný súlad pri plnení všetkých úloh spojených s prípravou vojsk.

Súčasný stav v starostlivosti o techniku

Tanková a automobilová technika v mnohých zväzkoch a útvaroch mala priaznivý vplyv na plnenie úloh bojovej pohotovosti. Taktické cvičenia plukov a divízií, operačno-taktické cvičenie Sojuz-83, ako aj ďalšie zabezpečovanie výcviku a bojovej pohotovosti vyžadovalo veľkú a namáhavú prácu, obetavosť a úsilie. Zlepšila sa organizácia ošetrovania techniky po plukovných a divíznych taktických cvičeniach. Zlepšuje sa stav bojových tankov a bojových vozidiel pechoty. Výrazný pokrok je dosahovaný v systéme zásobovania vojsk tankovým a automobilovým materiálom, napriek tomu, že mnohí funkcionári hovoria o nedostatku materiálu na ošetrovanie a spojzďňovanie techniky. Nedostatky v spojzďňovaní techniky sú v nedôslednosti technických funkcionárov v tom, že nie je včas a odborne ohodnotený rozsah poškodenia a nie je presne špecifikovaný materiál a náhradné diely pre opravu. Prehľady o nepojazdnosti sú vedené neúplne a vyžadovaný materiál často nezodpovedá skutočnej potrebe pri opravách. Treba však zdôrazniť, že popri kladoch pretrvávajú aj naďalej nedostatky, ktoré nepriaznivo pôsobia na zabezpečovanie bojovej pohotovosti.

Technickému stavu tankovej a automobilovej techniky neprospieva dlhodobá nepojazdnosť. Veľmi často sa stáva, že automobilová, ale aj tanková technika stojí u útvaru nepojadná aj niekoľko mesiacov a oprava je zabezpečovaná až

na zásah nadriadených a vyšších stupňov velenia. Tento stav môžeme nazvať hrubou nezodpovednosťou pri zabezpečovaní bojovej a mobilizačnej pohotovosti. Dobrý technický stav, zabezpečenie techniky, jej prevádzková spoľahlivosť, je prvoradá úloha všetkých technických funkcionárov počínajúc technikom (ZVT) roty. Sledovanie a hlavne riešenie nepojazdnosti je vecou predovšetkým technických funkcionárov, ktorým velitelia musia vytvoriť priaznivé podmienky pre jej riešenie.

Veľmi vážny stav vzniká v haváriách tankových motorov. Najväčší podiel (52 %) na celkovom stave má 10 vševojskových útvarov, u ktorých je trvale na veľmi nízkej úrovni starostlivosť o tankovú techniku. Tieto útvary dosahujú pri inšpekčných previerkach a záverečných kontrolách len vyhovujúce výsledky. Najviac havárií tankových motorov vzniká nedodržaním zásad prevádzkových podmienok motora pri výcviku vo vedení bojových vozidiel, taktických cvičeniach, jazdách tankov pod vodou, ale aj streleckej príprave. Velitelia riadiaci zamestnanie nedbajú a nedodržia prevádzkové parametre v dôsledku čoho dochádza k haváriám motorov. Havarijnou tankových motorov sa musia zaoberať aj školy. Škola v rámci prípravy poslucháčov musí zlepšiť prípravenosť svojich absolventov, hlavne veliteľov a technikov. Dôsledne sa musia vykonávať kontrolné prehliadky pred a v priebehu výcviku a plniť všetky nariadené opatrenia pri každom zamestnaní s technikou. To vyžaduje od každého učiteľa jednotlivých druhov príprav mať dobré odborné znalosti tankovej techniky, poznať prevádzkové parametre príslušného typu techniky a dodržiavať zásady „Odbornej inštrukcie č. 15“ náčelníka Tankovej a automobilovej správy MNO.

Jednou z hlavných charakteristík súčasných moderných armád je veľká nasýtenosť vojsk bojovou technikou a výzbrojou. V mierových podmienkach pre zabezpečenie výcviku vojsk a bojovej pohotovosti sa používa iba jej malá časť. Značná časť bojovej a inej špeciálnej techniky je dlhodobe uložená. Táto technika musí byť uložená v bezchybnom technickom stave tak, aby v prípade prekvapivého začatia vojny ju bolo možné po dekonzervácii a krátkej príprave okamžite použiť pre vedenie bojovej činnosti. Pre zvýšenie bojovej pohotovosti dlhodobo uloženej techniky a pre zlepšenie starostlivosti o túto techniku bolo vydané (v súčinnosti s ostatnými materiálnymi hospodármi) Nariadenie náčelníka Generálneho štábu ČSLA — 1. zástupcu ministra národnej obrany č. 03/83, ktoré stanovuje jednotné zásady pre skladovanie, obmenu, ošetrovanie a kontrolu tejto techniky.

Poznatky a skúsenosti ukazujú, že po vydaní tohto normatívneho aktu sa starostlivosť o dlhodobo uloženú techniku u mnohých útvarov čiastočne zlepšila. Nadriadené stupne lepšie organizujú kontroly pripravenosti techniky na uloženie, zabezpečujú kvalitnejšie a úplné uloženie.

Pre zlepšenie stavu uloženej techniky musia zväzy zabezpečiť, aby riadiaci funkcionári zodpovedajúci za túto oblasť, riadili ošetrovanie, prekonzervovanie a ukladanie. Jednotky určené na ošetrovanie, prekonzerváciu a ukladanie techniky musia byť v dobe od 15. 3. do 30. 10. využívané len na tieto účely. Veľmi dôležitou otázkou zostáva vonkajšia a vnútorná kontrola uloženej techniky.

Vzťah ľudí k technike

Minister národnej obrany armádny generál Ing. Martin Dzúr vo svojom rozbere na záver výcvikového roku 1982/83 mimo iného povedal, že všetkými pro-

striedkami a formami musíme pôsobiť na vedomie ľudí tak, aby sa menil vzťah ľudí k technike. Je potreba pôsobiť na vedomie vojakov k majstrovskému zvládnutiu pridelenej techniky. Nezodpovedný vzťah ľudí k technike nesmieme ani nebudeme trpieť. V tomto smere treba zvyšovať úroveň organizácie plánovania prevádzky, ošetrovania, opráv a využívania techniky všetkými veliteľskými a technickými funkcionármi. Bude treba požiadať aj politických pracovníkov, ZO KSČ a ZO SZM, aby viac pôsobili na vedomie ľudí pre zlepšovanie vzťahu k technike a zbraňam.

Vladimír Iljič Lenin zdôrazňoval, že vo vojne získa prevahu ten, kto má lepšiu techniku, zbraň, organizovanosť a disciplínu. V technickom vybavení, v ovládaní zbraní a techniky a v palebnej sile armád videl V. I. Lenin jeden z hlavných predpokladov vojenskej sily štátu.

Jednota vzťahu človeka a techniky v ozbrojenom zápase má svoje špecifické vlastnosti. Jedno aj druhé na seba vzájomne pôsobí a má priamu spätnú väzbu. Rozhodujúcu úlohu majú ľudia, ktorí výborne ovládajú techniku a zbraň, sú všestranne pripravení a schopní využívať najnovšie poznatky vedy a techniky.

Bojová technika, ktorou je ČSEA vyzbrojená, sa vyznačuje vysokými bojovými vlastnosťami, ako je veľká palebná sila, ochrana osádok pred účinkami všetkých druhov zbraní, veľká manévrovacia schopnosť prekonávať terénne a vodné prekážky ako aj ďalšie technické parametre kladú veľké nároky na znalosti, ošetrovanie a údržbu. Tento stav vedie k zvyšovaniu požiadaviek na znalosti a zručnosti veliteľského zboru na čas pri ošetrovaní a na náročnosť aplikácie všeobecne získaných poznatkov vo vojenských školách na konkrétnu techniku. Komplex otázok, požiadaviek a možností ľudí vedie v súčasnom období k zhoršovaniu vzťahu ľudí všetkých kategórií k vojenskej technike. Veľmi nepriaznivá situácia je v tom, že sa tento vzťah ľudí k technike rozširuje z nižších stupňov velenia na stupne vyššie. Na vyšších stupňoch sa to prejavuje hlavne v tom, že formálne sa dôležitosť techniky uznáva, každý chápe potrebu ošetrovania, zvyšovania starostlivosti, mať techniku v dokonale dobrom stave, ale v plánoch činnosti štábov, náčelníkov druhov vojsk a služieb, technických funkcionárov a politických pracovníkov je to okrajová záležitosť. Zhoršovanie vzťahu ľudí k technike u jednotiek, útvarov, zväzkov a zväzov, vo vojenských školách, vedie k zhoršovaniu technického stavu zbraní a bojovej techniky. V súčasnom období sa tento vzťah vyhroutil do maxima ako dôsledok rozporu medzi požiadavkami, možnosťami a narastajúcimi úlohami bojovej a politickej prípravy. Bude treba všetkými možnými formami a metódami tento vzťah normalizovať, aby nešiel na vrub bojovej pohotovosti a výcviku vojsk.

Dôležitú úlohu v tomto procese môžu zohrať ZO KSČ a SZM, najmä v aktívnejšom, cieľavedomejšom a plánovitom prerokúvaní otázok stavu techniky a technickej prípravy v jednotkách, útvaroch, na štáboch zväzkov a zväzoch. Dôležitá je pomoc a podpora politických pracovníkov, ktorí by mali účinnejšie ovplyvňovať SPP, aby pomáhal mladým inžinierom presadzovať požiadavky správneho ošetrovania, hospodárnosti a dodržiavania noriem. Strážnícka organizácia môže vzbudiť záujem technikov o SPP tak, aby každý technik pochopil význam úlohy človeka a techniky v súčasnej vojne. Treba pestovať u vojakov hrdosť na svoju zbraň a techniku, viesť ich k tomu, aby sa o ňu náležite starali a udržiavali ju trvale v boaschopnom stave.

Vzťah ľudí k technike sa prejavuje aj v dodržiavaní technickej disciplíny. Moderná technika kladie veľké nároky na disciplínu jednotlivca, kolektívov, štá-

bov, veliteľov, technických a politických funkcionárov, na ich organizátorskú a riadiacu prácu. Organizátorská, odborná a výchovná činnosť veliteľa, politického pracovníka a technika, sa pri práci s technikou prelínajú. Od ich dokonalého zladenia, jednotného pôsobenia a vzájomného dopĺňovania závisí výsledok a efektívnosť formovania vzťahu vojakov a veliteľského zboru k technike.

Ľudia vidia jednotu slov a činov, vidia dokonalú zladenosť práce, jednotný cieľ všetkých zložiek a stupňov velenia, jednotu dodržiavania zásad starostlivosti o techniku, preto ani sami si nedovolia narušovať predpisy, rozkazy a nariadenia v technickej oblasti. Tam, kde vyššie operačné štáby velenia idú v dodržiavaní disciplíny príkladom, zabezpečujú pre vojská podmienky pre ošetrovanie tak, aby technika bola pripravená na vedenie bojovej činnosti ako aj zabezpečenie výcviku, tam je vzťah k technike na dobrej úrovni, tam je dobrá disciplína, tam sa dodržiavajú vojenské poriadky, rozkazy a nariadenie, tam je dobrá technologická disciplína, disciplína v používaní a ošetrovaní techniky a v konečnom je dobrý aj vzťah ľudí k technike.

Vplyv organizátorskej a riadiacej práce na dosahované výsledky

Hlavné úsilie technického zabezpečenia musíme sústrediť na prehľbovanie praktických znalostí a zručností, na kvalitnú prípravu techniky a zbraní na použitie, na kvalifikované kontrolné prehliadky, technické ošetrovanie, opravy a odstraňovanie porúch. Treba zvýšiť bojovú a prevádzkovú spoľahlivosť techniky a zbraní dôsledným dodržiavaním predpisovej technológie ošetrovania a opráv a náročnou kontrolou jej stavu.

Plnenie týchto úloh je možné len vysoko premyslenou a cieľavedomou organizátorskou a riadiacou prácou (ORP) veliteľov, politických a technických funkcionárov. Bude treba na všetkých veliteľských stupňoch uplatňovať metódu priameho riadenia podriadených. Každý príslušník operačného stupňa je vedúcim pracovníkom. Vedie a riadi určitú oblasť, usmerňuje činnosť pracovníkov na podriadených stupňoch a zabezpečuje, aby činnosť v jeho oblasti napomáhala splneniu určených úloh. Funkčné povinnosti nám všetkým stanovujú úlohy vo vzťahu ku konkrétnym problémom na nižšom stupni velenia. Výsledky našej práce sa odrážajú na práci orgánov jednotlivých stupňov velenia a prejaví sa priamo u jednotiek a útvarov. Aké tieto výsledky sú, závisí od značnej miery aj od toho, ako dodržiujeme základné princípy riadenia.

Jedným z hlavných opatrení ORP je viac sa zamerať na kontrolu priamo podriadených veliteľských stupňov, ktorým poskytovať účinnú pomoc pri odstraňovaní zistených nedostatkov. To znamená, že jednanie s podriadenými stupňami sa musí stať hlavnou súčasťou riadiacej práce všetkých stupňov. Riadenie spočíva v pôsobení na ľudí, v koordinácii a v podnecovaní ich činnosti pre tankové a automobilové technické zabezpečenie bojovej činnosti vojsk. Preto obsahom práce s podriadenými stupňami je v prevažnej miere usmerňovanie ich činnosti na splnenie spoločných cieľov a úloh. Viac by sme mali vo svojej práci, pri príprave nových opatrení, využívať nižšie organizačné stupne, pretože oni ich budú plniť a zabezpečovať. Túto spoluprácu musíme účelne diferencovať, aby výsledok bol optimálny. O využívaní podriadených stupňov má mať záujem každý pracovník, každý riešiteľ danej problematiky.

Väčšina prác v podmienkach armády je kolektívna. Je celkom bežné, že na úlohu pracuje niekoľko ľudí, skupiny, ba aj veľké kolektívy. Na základe pripravených podkladov a spracovaných materiálov, veliteľ (náčelník) s nedeliteľnou

veliteľskou právomocou rozhoduje. Jedným z hlavných tajomstiev úspechu dobrého veliteľa (náčelníka) je, že si dokáže povolať k práci na každom ťažkom probléme najlepších špecialistov, alebo celý kolektív odborníkov. Opiera sa o tento kolektív, využíva jeho analýzu, návrhy a na základe toho prijíma kvalifikované rozhodnutie pre riešenie danej problematiky. Takýmto spôsobom bude treba riešiť na jednotlivých stupňoch velenia problémy stavu techniky a zbraní. Bez komplexného prístupu všetkých materiálových hospodárov, druhov vojsk a služieb nemôžeme dosiahnuť požadovaný cieľ.

Pre zlepšenie účinnosti riadenia vystupuje v súčasnom období do popredia schopnosť vybrať metódy, ktoré vyžadujú potreby zlepšenia starostlivosti o techniku a výzbroj. Na tom, kde zamerať hlavnú pozornosť funkcionárov jednotlivých stupňov velenia, sme sa všetci zhodli. Zostáva problémom výberu spôsobu a metód presadenie hlavných úloh z oblasti technických služieb. Veliteľ (náčelník) a štáb, ktorý sa opiera o každého jednotlivca, o prácu svojho aparátu a všetkých príslušníkov, má rozhodnú podporu svojho kolektívu a získava v ňom mocný nástroj vplyvu na plnenie úloh.

V našej práci budeme musieť presadiť náročné a presné plnenie funkčných povinností a zvýšiť zodpovednosť všetkých funkcionárov za dosiahnuté výsledky v oblasti, ktorú riadime. Pracovať metódou hlavného článku so stanovenou kompetenciou a zodpovednosťou. Ide o to, žiadať od každého stupňa, aby on splnil v prvom rade svoje úlohy a súbežne trval na plnení úloh podriadených stupňov. Systém, keď všetci riešia všetko, má vo svojich dôsledkoch za následok, že do zodpovednosti sa vkráda anonymita a zodpovednosť za nedostatky sa síce nenápadne, ale zato trvale prenášajú na vyššie stupne velenia.

V odbornej literatúre, ktorá sa zaoberá ORP, je špecifikovaných šesť príčin nedostatkov v riadiacej práci vedúcich pracovníkov. Medzi ne patria: nedbalosť, neznalosť, neschopnosť, zmätok a časová tieseň.

O každej príčine nedostatkov by bolo možné sa podrobne zaoberať. Dôležitejšie je pri hodnotení výsledkov svojej práce si ich do vlastnej činnosti premietnuť a hľadať východiská ako sa ich zbaviť.

Veliteľ (náčelník) a zodpovedný pracovník musí ísť neprestajne v popredí, musí si zvyšovať vlastné vedomosti, dodržiavať zásady a princípy riadenia, byť aktívny a vedieť nové poznatky previesť do praktického života. Pri riadení technických oblastí sa tieto zásady musia dodržiavať a presadzovať. V opačnom prípade sa stav môže meniť len živelne, a to na krátky čas.

Požiadavky na riadenie služby pre zlepšenie stavu tankovej a automobilovej techniky

Rozhodujúcou požiadavkou na kvalitné plnenie úloh je pevný systém organizácie bojovej a politickej prípravy. K tomuto systému sa musí tesne pripojiť organizácia technického zabezpečenia výcviku a dodržiavania zásad každodenného ošetrovania techniky. Len vtedy, keď budeme efektívne využívať každú výcvikovú hodinu s technikou, keď budeme využívať stanovený čas na ošetrovanie techniky, môžeme efektívne využiť možnosti techniky a zabezpečiť výcvik vojsk.

Pre dosiahnutie vysokého stupňa bojovej pohotovosti zbraní a techniky je nevyhnutná vysoká **disciplína**. Tam, kde je vysoká organizovanosť života vojsk, pevný vojenský a výcvikový režim, kde sa presne dodržiava denný poriadok, tam je aj dobrá organizovanosť prevádzky techniky, tam sa dobre technika ošetruje, tam je na dobrej úrovni technologická disciplína, ale aj bezpečnosť cest-

nej prevádzky. Môžeme konštatovať, že keď je dobrá disciplína v kasárňach, je dobrá disciplína aj v parku a prevádzke techniky. Tak, ako všeobecná vojenská disciplína, aj technická disciplína je predovšetkým kategóriou politickou a mravnou. Preto bude treba prehlbovať uvedomenie a presvedčenie vojakov na zlepšovanie vzťahu k technike, pestovať u vojakov základnej služby, ale aj z povolania, hrdosť na svoju techniku, aby ju neprestajne udržiavali v bojaschopnom stave.

Veľmi dôležitou požiadavkou na zlepšenie stavu techniky sú **znalosti** tejto techniky. Skúsenosti z previerok vojsk v oblasti technickej prípravy ukazujú na veľmi závažné neznalosti u vojakov z povolania všetkých kategórií. Tu v tejto oblasti platí dvojnásobne, že kto chce učiť, viesť a riadiť, musí sám veľa vedieť a poznať. Byť na úrovni súčasných potrieb a požiadaviek, znamená neprestajne sa zdokonaľovať, osvojovať si nové vedomosti potrebné pre výkon svojej funkcie a pre ďalší politický a odborný rast. Úspech v práci bude mať ten funkcionár, ktorý bude mať hlboké znalosti zverenej techniky, pevné návyky v riadení technickej prípravy, bude vedieť správne riadiť ošetrovanie techniky a prakticky ukázať, ako techniku správne ošetrovať a využívať jej takticko-technické možnosti a parametre.

V oblasti zvyšovania znalostí vodičov, dielenských špecialistov a vojakov z povolania, je nevyhnuté zabezpečiť:

- v plánoch základné časové možnosti pre technickú prípravu,
- aby v dobe stanovenej v pláne pre technickú prípravu neboli plánované iné zamestnania s príslušnou kategóriou ľudí a ZVT pluku (útvary), nesmie povoliť na uvedenú dobu výjazd techniky,

- na vedenie zamestnania z technickej prípravy IMZ s vedúcimi a učiteľmi technickej prípravy. (V tomto smere musia funkcionári zodpovední za technickú prípravu vyvíjať potrebnú aktivitu a nenechávať tomu voľný priebeh).

K výraznému zlepšeniu musí dôjsť v oblasti **starostlivosti** o techniku a zabezpečovanie jej plnej bojaschopnosti. Znižovanie počtu nepojazdnej techniky je závislé na dôslednosti práce veliteľov a technických funkcionárov. Nemôžeme si v súčasnom období dovoliť, aby u útvaru bola nepojazdná bojová a iná dopravná technika a funkcionári zodpovední za tento stav ho nedôsledne riešili. Počet nepojazdnosti v niektorých obdobiach len u tankov dosahuje u divízie viac ako jednu tankovú rotu a v celej ČSLA to predstavuje už jeden tankový pluk. Táto bojová technika predstavuje veľkú údernú silu a teda zvyšovanie pripravenosti vojsk. Hlavným našim cieľom je predchádzať poškodeniam a nepojazdnosti dodržiavaním zásad prevádzky ošetrovania a starostlivosti o techniku. K tomu treba plne využívať jednotky pre ošetrovanie a stanovený čas.

Ďalšou veľmi závažnou požiadavkou na zlepšovanie stavu tankovej a automobilovej techniky je **plnenie funkčných povinností** vo vzťahu k technike všetkými funkcionármi. V tomto zohráva dôležitú úlohu odborné riadenie po jednotlivých systémoch služby zo stupňa na stupeň. Číže vystupuje do popredia metóda priameho riadenia podriadených, na ktorých musíme zamerať svoju kontrolnú činnosť a poskytovať im účinnú pomoc pri presadzovaní vytýčených úloh.

V práci veliteľov a technických funkcionárov sa javí za veľmi dôležité sústreďiť hlavnú pozornosť na rozhodujúce obdobia, v ktorých sa rozhoduje o pripravenosti techniky pre zabezpečenie bojovej pohotovosti. Ide o:

1. **Organizovanie ošetrovania techniky a zbraní po plukovnom a divíznom taktickom cvičení.** Na ošetrovanie techniky po každom cvičení sa vyčleňuje

5 výcvikových dní z pevných hodín bojovej a politickej prípravy. Ďalší šiesty deň ide na vrub parkového a hospodárskeho dňa. V tieto dni nesmie byť organizované iné zamestnanie, ošetrovania sa zúčastňujú velitelia, politickí pracovníci, technici a štáby útvaru. Ošetrovanie musí riadiť a kvalitu kontrolovať ten stupeň, ktorý riadil taktické cvičenie. Ďalších 5 dní sa vyčleňuje na ukladanie techniky pre vodičov, dielenských špecialistov a iných odborností v súlade s programom bojovej prípravy. Na toto obdobie musí byť zameraná pozornosť všetkých funkcionárov, pretože v tomto čase sa ošetrí a uloží 80 % tankovej a 50—60 % automobilovej techniky. Uloženú techniku musí pred uložením preveriť komisia veliteľa útvaru, ktorá dá súhlas na konzervačné práce. S takto uloženou a preverenou technikou netreba do ďalšieho cvičenia robiť žiadne práce mimo pravidelných prehliadok a výmeny akumulátorových batérií.

Kto z veliteľov a technických funkcionárov zabezpečuje takým spôsobom ošetrovanie techniky po taktických cvičeniach, má zabezpečenú bojovú pohotovosť svojho útvaru a techniku pripravenú na vedenie bojovej činnosti.

2. Kvalitnú prípravu techniky na sezónnu prevádzku. Najvýhodnejšia forma prípravy na sezónnu prevádzku je po práporoch. Na prechod techniky na letnú a zimnú prevádzku je možné plánovať po 6 dňoch na prápor v každom období. Z toho 5 dní na úkor pevných hodín a jeden deň (sobota) na vrub parkového a hospodárskeho dňa. V čase prípravy na sezónnu prevádzku prápor sa nemôže zúčastňovať žiadnych iných zamestnaní, služieb a podobne aj vojaci z povolania od tohto práporu musia po celú dobu riadiť a kontrolovať prechod techniky na sezónnu prevádzku. Bez vytvorenia podmienok pre vykonávanie prechodu u práporu, u roty a všeobecne u každej jednotky, bez dobrej organizácie odborného a materiálneho zabezpečenia nemôžeme pripraviť techniku tak, aby celú zimu a leto jazdila bez porúch a poškodení. Tým, že je prechod nekvalitný, znižuje sa bojová pohotovosť jednotky a útvaru.



Plnenie náročných úloh v oblasti bojovej a mobilizačnej pohotovosti techniky je podmienené zmenou metód a foriem práce veliteľov, náčelníkov tankových a automobilných služieb okruhov, armád a ich príslušníkov oddelení. To vyžaduje aj zmeny v myslení riadiacich pracovníkov okruhov a armád. Úspech v bojovej a mobilizačnej pohotovosti techniky môže byť dosiahnutý len vtedy, keď každý pracovník bude plne zodpovedný za zverený úsek práce, keď vyššie stupne budú plniť svoju úlohu a nebudú nahradzovať stupne nižšie. Dôležité je pre všetkých riadiacich pracovníkov vytvárať v plánoch priaznivé podmienky pre plnenie úloh hlavne na najnižších stupňoch.