

K VYHODNOCOVÁNÍ KONTROL POMOCÍ VÝPOČETNÍ TECHNIKY

Plnění stále složitějších úkolů bojové a politické přípravy si vyžaduje zvýšit úroveň řídicí a organizátorské práce velitelů. Jednou z cest ke zvýšení této úrovně je zavádění výpočetní techniky, která poskytuje nové možnosti při organizaci práce a umožňuje získávat objektivnější podklady pro rozhodování a řízení.

Praxe ukazuje, že této techniky nevyužíváme dostatečně v každodenní praxi řízení vojsk. Jistě to není úkol snadný, ale můžeme se s ním úspěšně vypořádat.

V našich stábech je značný rozsah kontrolní činnosti. Je do ní zapojena řada příslušníků štábů a vyžaduje značného množství času. Je na místě otázka do jaké míry je tato kontrolní činnost efektivní, jaké přináší výsledky a jak ji organizovat, aby přinášela ještě větší prospěch.

Spolehlivý systém kontroly umožňuje nejen stanovit stupeň dokončení cyklu řízení, ale i zhodnotit hloubku a podloženost přijatých rozhodnutí, efektivnost opatření uskutečňovaných k tomu, aby byl splněn stanovený úkol a zvoleny nejúčinnější metody k překonání příčin nedostatků.

Kontrola je jakousi zpětnou vazbou, která poskytuje informaci o stavu plnění úkolu a o dosažených výsledcích. V procesu řízení má svou nezastupitelnou funkci, stručně vyjádřenou též „kdo řídí ten i kontroluje“. Kontrola je tudíž nedílnou součástí práce každého řídicího pracovníka. Vedení přehledu o výsledcích kontrol je časově velmi náročné.

Na základě zkušeností z kontrolní činnosti a vzniklých požadavků jsme zpra-

covali projekt k automatizovanému vyhodnocení kontrolní činnosti pomocí samostatného počítače. Výhody projektu jsou hlavně v odstranění rutinní práce při zpracování výsledků kontrolní činnosti. Úloha řídicích pracovníků spočívá v analýze výstupních sestav a přijetí opatření k odstranění zjištěných nedostatků.

Při zpracování projektu jsme vycházeli z těchto požadavků:

- získat přehled o rozsahu kontrolní činnosti (množství osob, potřebě času, podílu jednotlivých oddělení, délce kontrol, atd.),
- respektovat ustanovení předpisu Všeob-P-35 — Kontrolní činnost v ČSLA a plán kontrolní činnosti štábu,
- nezvyšovat rozsah administrativní činnosti,
- na výstupním formuláři získat údaje, kterých můžeme okamžitě použít k analýze,
- mít možnost volby a změny periodicity získávání výstupních sestav,
- získat přehled o skutečném stavu v jednotlivých oblastech bojové a politické přípravy u podřízených vojsk a zjistit příčiny nedostatků.

Na základě těchto požadavků jsme zpracovali projekt, stanovili podmínky získávání a zadávání vstupních údajů a předkládání výstupních sestav. Pak proběhl zkušební provoz.

Získané poznatky z kontrolní činnosti zaznamenané příslušník štábu na výstupním formuláři HLÁŠENÍ O VÝSLEDKU KONTROLY [viz formulář].

HLÁŠENÍ O VÝSLEDKU KONTROLY			
1	Kontrolu vykonal	Hodnost	
		Jméno	
		Příjmení	
		Číslo oddělení a funkčního zařazení	
2	Termín kontroly	Den, měsíc, rok (poslední dvojčíslí)	od do
3	Kontrolovaný útvar	Krycí číslo útvaru	
		Druh vykonávané kontroly	
4	Kontrolovaná oblast č. 1	Číselníkové číslo kontrolované oblasti	
		Zjištěný stav vyjádřený známkou	
		Byly zjištěny nedostatky	ano ne
		Který stupeň velení zavinil nedostatky	
		Do kdy odstranit nedostatky – návrh	
		Konkrétní údaje o zjištěných nedostacích	
5	Kontrolovaná oblast č. 2	Číselníkové číslo kontrolované oblasti	
		Zjištěný stav vyjádřený známkou	
		Byly zjištěny nedostatky	ano ne
		Který stupeň velení zavinil nedostatky	
		Do kdy odstranit nedostatky – návrh	
		Konkrétní údaje o zjištěných nedostacích	
5	Kontrolovaná oblast č. 3	Číselníkové číslo kontrolované oblasti	
		Zjištěný stav vyjádřený známkou	
		Byly zjištěny nedostatky	ano ne
		Který stupeň velení zavinil nedostatky	
		Do kdy odstranit nedostatky – návrh	
		Konkrétní údaje o zjištěných nedostacích	
7	Podpis kontrolního orgánu		

POUŽITÉ ČÍSELNÍKY

1. ČÍSELNÍK ODDĚL.

POČET MÍST	3	Příprava vel. a štábů	04	Velitel roty	04
PO štábu	01	MLP důst. a prap.	05	Štáb praporu	05
Operační	02	PŠM	06	Velitel praporu	06
Zpravodajské	03	Takt. a odb. takt. příp.	07	NŠ pluku	07
OMO	04	OPŽHN	08	Velitel pluku	08
Spojovací	05	Pz. příp. a cizí arm.	09	NŠ svazku	09
Topo služba	06	R BV	10	Velitel svazku	10
Skup. sl. vojsk	07	Střel. příp. z tanků	11	Štáb KVS	11
8. oddělení	08	Střel. příp. RZ a BVP	12	Náčelník KVS	12
AHO	09	Děl. SP a řiz. palby	13	1. ročník	13
Politická správa	10	Pl. střel. a řiz. pal.	14	2. ročník	14
Kádrové	11	Tělesná příprava	15	Mužstvo	15
OBP	12	Pořadová příprava	16	Poddůstojníci	16
ORVD	13	Zdravotnická	17	Praporčíci	17
OV PVO	14	Odb. příp. druhů vojsk	18	Důstojníci	18
OŽV	15	Výzb. tech. a mat.	19	Náčelník	19
OCHV	16	Tech. a park. služba	20	Velitel	20
Výzbrojní	17	Technická příprava	21		
TAS	18	Týlová příprava	22		
Operační odd. týlu	19	Základní řády	23		
Zdravotnické	20	Socialistická soutěž	24		
Vojenské dopravy	21	OUS	25		
PHM	22	Práce s kádry	26		
Proviantsní	23	Reorg. a redistribuce	27		
Výstrojní	24	ÚVZ	28		
USO	25	Fin. ek. služba	29		
Veterinární skupina	26	Branná příprava	30		
Finanční	27	Vrcholový sport	31		
Civilní obrany	28	Výcvik záloh	32		
TAI	29	Výcvik a výuka VG	33		

TŘETÍ MÍSTO	funkce				
Náčelník odd.	..1				
Zástup. náč. odd.	..2				
Náčelník skupiny	..3				
Starší důstojník	..4				
Ostatní příslušníci	..5				

2. ČÍSELNÍK KONTROLOVANÝCH OBLASTÍ

POČET MÍST	2
Boj. a mob. pohotovost	01
Org. a řídicí práce	02
Mor. a pol. stav, kázn.	03

3. ČÍSELNÍK FUNKCÍ A STUPNŮ VELENÍ

POČET MÍST	2
Velitel družstva	01
Velitel čety	02
Výkonný praporčík	03

4. ČÍSELNÍK HODNOCENÍ

POČET MÍST	1
Výtečný	1
Dobry	2
Vyhovující	3
Nevyhovující	4

5. ČÍSELNÍK DRUHŮ KONTROL

POČET MÍST	2
Inspekční prohlídka	01
Závěrečná kontrola	02
Komplexní prověrka	03
Tematická prověrka	04
Kontrolní cvičení	05
Prověrka sladění	06
Revize	07
Inventura	08
Šetření	09
Kontrolní den	10
Následná kontrola	11
Kontrola stanovená základními řády	12

Údaje na vstupním formuláři se ode-
vzdávají centrálně za celý štáb a zpraco-
vávají se na počítači jednou za uplynulý
měsíc a po skončení výcvikového roku za
výcvikový rok. To umožňuje využít vý-
sledků kontrolní činnosti při plánování
na další měsíc a na nový výcvikový rok.

Jaké jsou možnosti projektu? Umožňuje
v pěti výstupních sestavách stanovit a
hodnotit:

- počet kontrol jednotlivých oddělení,
- druh kontrol (podle Všeob-P-35),
- v jakých oblastech bojové přípravy
byly kontroly uskutečněny,
- u kterých útvarů se kontroly konaly,
- účast jednotlivců na kontrolách.

Možnost jednotlivých výstupních sestav
je však vyšší. V rámci jednotlivých se-
stav můžeme dále třídit údaje a tím zís-
kávat poznatky

- o účasti jednotlivých funkcionářů na
kontrolách,
- kolik bylo kontrol jednodenních, dvou-
denních atd., zda se vyskytují nedostatky,
jakou známku kontrolní orgán stanovil,
- kdo zavinil nedostatky, do kdy je
odstranit apod.

V zásadě můžeme projektu využít ve
dvou směrech. K vlastní racionalizaci
kontrolní činnosti štábu, který kontroly
plánuje, organizuje a uskutečňuje. Dále
ve směru k útvarům — zde umožňuje
stanovit u kterého útvaru, v jakých oblas-

tech a kdo se podílí na nedostacích atd.
a z toho vyvodit závěry pro nápravu.

Při zkušebním provozu jsme zapracova-
li do projektu některé další požadavky
uživatelé projektu a tím jsme dosáhli jeho
vyšší použitelnosti. To je právě výhoda
projektu, že nepředstavuje uzavřený sta-
bilní systém, ale můžeme jej podle po-
třeby modifikovat.

Dosud jsou některé problémy ve způsobu
zadávaní podkladů při některých druzích
kontrol. Zpracovatelé jsou však toho ná-
zoru, že hlavní požadavky projekt za-
bezpečuje.

Chceme se však zastavit u jednoho po-
blému. Zpracovaný projekt dává přehled
o stavu a příčinách nedostatků v jednotli-
vých kontrolovaných oblastech. Má-li však
být kontrolní činnost skutečným nástro-
jem řízení, musí napomáhat realizaci ná-
vrhů k odstranění nedostatků v praxi.

Sebedokonalejší projekt nemůže sám
stanovit, jaká opatření a kde vykonat.
V této fázi vystupuje do popředí úloha
velitele, který jediný má právo i povin-
nost rozhodnout, jaká opatření na základě
získaných údajů uskutečnit.

Nezbytnou a také jednou z hlavních
činností při využívání projektu je ana-
lýza výstupních sestav, zjištění určitých
závislostí, hledaných vztahů, vyvození zá-
věrů a navržení opatření jak dále po-
stupovat, jaké zásahy a kde učinit apod.
Jen tak můžeme totiž plně využít nových
možností, které projekt poskytuje.