

Plukovník ing. Jaroslav Vlnař  
podplukovník ing. Václav Jílma

## RACIONALIZACE DOKUMENTAČNÍ ČINNOSTI PŘI PŘÍPRAVĚ OPERACE

XIV. sjezd KSČ zdůraznil význam vědeckotechnické revoluce a moderních metod řízení jako jedné ze základních podmínek k úspěšnému řešení úkolů rozvoje vyspělé socialistické společnosti. Květnové plénum ÚV KSČ z roku 1974 pak podtrhlo rostoucí úlohu racionalizace řídicích procesů v rozvoji společenské produktivity práce. Snaha o racionalizaci řízení zákonitě proniká i do vojenství.

Současným trendem v ozbrojených silách je řešení komplexního systémového řízení, jeho racionalizace, postupné zavádění mechanizačních a automatizačních prostředků. Racionalizace štábních prací v poslední době značně pokročila. Převážně však jde o racionalizaci tzv. mírové činnosti a to zvláště v technické, týlové a finanční oblasti. Současná racionalizace vševojskové oblasti je na samém počátku. Ve vševojskové oblasti ještě přetrvávají některé nedostatky počátečního hledání využití nákladných automatizačních prostředků, které podle zpracovaných výhledových plánů jsou a budou zaváděny do armády. Mechanizace a automatizace jednotlivých činností je mnohde stále ještě podřizována schopnostem a iniciativě výkonných pracovníků velitelství a štábů. Dlouhodobý plán měl přesně stanovit kapacity, pracovní náplně a

závazné časové limity racionalizačních činností i střediska jejich komplexního řízení. Tím by se řada problémů odstranila. Dosud mnohde přetrvává neujasněnost, prosazování lokálních zájmů i řešení zcela okrajových problémů na úkor řešení hlavních úkolů.

Základní otázkou racionalizace štábních prací je přeci vyřešení vševojskové oblasti. Tuto můžeme řešit na základě podrobných a komplexních znalostí výsledné štábní činnosti. Různé formy dosavadní racionalizace vševojskové oblasti, která probíhá již několik let, nebyly koncepční a mnohdy řešily jen okrajové problémy. Přitom mnohdy ani řešení těchto problémů nebylo zcela důsledné a použití výsledků nákladné racionalizační činnosti často záviselo na odborné připravenosti jednotlivých štábních pracovníků. Některá vylepšení upadala postupně v důsledku kádrových změn v zapomenutí. Rovněž dochází k paradoxu, že při neznalosti současného stavu řešíme někdy pracně problémy již částečně nebo úplně vyřešené.

Rozsáhlý problém racionalizace je především podmíněn existencí podrobné analýzy současného stavu ve všech oblastech řízení bojové činnosti. Na základě této analýzy můžeme teprve přistoupit k podrobnému zkoumání, ke konfrontaci názorů a konečně i ke stanovení zásadní linie racionalizace štábních prací a k jejímu plánovitému řízení.

Komplexní vyřešení tohoto problému bylo nad síly našeho pracoviště, proto jsme se zaměřili jen na analýzu činnosti štábu vyššího svazu při plánování a vedení operace.

Nejdříve proběhl základní organizační průzkum, specifikovali jsme činnost jednotlivých správ a oddělení štábu a časově upřesnili výslednou činnost řídicí, organizační a dokumentační práce. Zpracovali jsme model informačního toku při plánování a model informačního toku při vedení operace. Dokončili jsme řazení výsledných dokumentů a to:

- podle zpracovatelů a podle formy zpracování;
- podle určení dokumentů;
- podle doby jejich zpracování.

Závěrem této práce pak byl návrh procesů plánování a vedení operace, vhodných k racionalizaci. Jednotlivé dokumenty jsme posoudili z těchto hledisek:

- mají-li vztah k dokumentům jiných složek a ke kterým;
- jaký je potom jejich vztah k ostatním dokumentům složky;
- jsou-li určeny pro podřízená vojska, či nadřízený stupeň velení;
- jaký je časový limit jejich zpracování podle metodiky práce štábu vyššího svazu. Přitom jsme vycházeli ze současné struktury, metodiky práce a ze současného systému velení. Cílem návrhů možné racionalizace nebyla změna současného systému řízení, ale jen vytvoření podmínek ke snížení pracovní, zdokonalení obsahu dokumentů a zjednodušení jejich formy a tím i vytvoření podmínek pro zpružnění a zdokonalení velení.

Analýza dokázala, že operační složka je hlavním zpracovatelem dokumentů. Jak jsme již uvedli, řada dokumentů byla již v minulosti racionalizována. Jasně však vyplynulo to, že má-li být racionalizace úspěšná a trvalá, musíme nejprve racionalizovat právě tyto dokumenty operační složky.

Vyšli jsme z toho, že veškerá činnost složek (oddělení) musí směřovat k tomu, aby mohl velitel **včas vydat své rozhodnutí** a na jeho podkladě mohl rozvinout celý štáb činnost, která směřuje k jeho realizaci. Opírali jsme se o ustanovení současných předpisů a vžitou metodiku práce.

Předpis Oper-2-1 v článku 94 uvádí: „Rozhodnutí velitele se zpracovává graficky na mapě s krátkou legendou“. Článek 95 stanoví: „Na základě rozhodnutí velitele zpracovává vševojskový štáb operační směrnice, v kterých se uvádí rozhodnutí velitele na celou operaci se stanovením úkolů jednotlivým svazům (svazkům); v průběhu operace zpracovává vševojskový štáb bojové rozkazy, v kterých se stanoví úkoly pro bojovou činnost na den a orientačně na další 1—2 dny ... Operační směrnice a bojový rozkaz jsou základní dokumenty pro organizaci bojové činnosti a řízení vojsk. Úplné znění operační směrnice frontu a bojového rozkazu frontu a armády se podřízeným neodesílají. Úkoly se předávají formou výpisků z těchto dokumentů.“ Tolik předpis.

I když podle předpisu rozhodnutí velitele se zpracovává graficky s legendou, vycházeli jsme ze současné praxe a metodiky, tj., že operační složka v součinnosti s ostatními složkami štábu připravuje veliteli **písemně** dosti podrobný dokument, který tvoří po vyhlášení a schválení rozhodnutí kostru hlavního písemného dokumentu, tj. **operační směrnice**. Vycházeli jsme i z toho, že máme-li zkvalitnit a urychlit práci, především operační složky v době přípravy rozhodnutí, je třeba, aby jednotlivé složky zpracovaly příspěvky jednotně (typizovaně). Pak je nemusíme formálně upravovat.

Dosud byly ve štábech typizovány dokumenty, které vyjadřovaly následnou činnost, vyplývající ze zmíněných hlavních (nosných) dokumentů. Vzhledem k tomu, že nosné dokumenty byly zpracovávány stále tradiční volnou formou, neměla typizace odvozených dokumentů dlouhého trvání a dříve či později takové typizované dokumenty zanikly. Čas od času byly obnoveny a opět zanikly. To byl logický děj, protože chyběla kontinuita a typizace se mnohdy stávala nelogickou činností, násilně vnucovanou do současného systému. Postupný zánik takových dokumentů byl zákonitý.

Jestliže bychom přistupovali k racionalizaci dosavadním způsobem, museli bychom nejdříve racionalizovat a tedy formalizovat písemná bojová nařízení vojskům. A protože není jen jediný druh bojového nařízení, museli bychom zpracovat celou řadu typizovaných nařízení — pro útok, obranu, střetný boj, pochod, atd. a to na každé složce (oddělení) samostatně, bez jednotící myšlenky. Hledali bychom všechny nejen pravděpodobné, ale možné varianty bojových nařízení. Výsledkem by bylo množství cyklostylovaných formulářů,

vyvážených do pole ve zvláštních bednách. A dost. Protože rozhodnutí velitele by se nadále zpracovávalo tradiční formou, nadále by se toutéž tradiční formou zpracovávala i bojová nařízení. A protože by bylo nutné nějak zlegalizovat toto množství formulářů, nařídilo by se pravděpodobně tyto typizované dokumenty vyzkoušet, což by prakticky znamenalo je zpracovávat souběžně s dokumenty tradičními. A původně míněné ulehčení práce zpracovatelům by se zákonitě změnilo v jejich zcela neefektivní přetížení. Tak tomu v nedávné minulosti na štábech bylo.

Nemůžeme racionalizovat jen štábní dokumentaci okrajovou, málo důležitou a hlavním (nosným) dokumentům ponechat jejich tradiční volnou formu. To bylo již několikrát konstatováno. K tomu ještě přichází skutečnost, že již mnohé operační činnosti jsou řešeny pomocí výpočetní techniky a řada operačních úkonů byla nahrazena výslednými sestavami samočinného počítače.



My navrhuje typizovat v souladu s dosavadní praxí a ustanovením řádů jen legendu ke grafickému rozhodnutí. Přitom chceme ponechat obsah a změnit jen formu.

Při typizaci tohoto písemného dokumentu jsme vycházeli z těchto praktických zkušeností. Za prvé bylo nutné k typizaci přistupovat vysoce uvážlivě. Protože vytváříme jakési zdání snahy spoutat velitele do nějakých rubrik, vést jeho myšlení předem a neměnně stanoveným způsobem, dávat mu recept na rozhodování.

To je ovšem jen zdání. Každá štábní činnost, na jakémkoli velitelském stupni, je předem nějak ovlivňována a usměrňována. Rozhodnutím vyššího náčelníka, řády a předpisy, vžitými zvyklostmi a návyky. Navíc pak v armádě způsob pracovat podle určitých vzorů (minulých rozhodnutí) — prostě podle jakési „šablony“.

Náš typizovaný dokument soustřeďuje všechny tyto vlastnosti a všechny „vzory“ jsou zbytečné. Tento dokument nijak neovlivňuje rozhodování velitele, jen naznačuje postup a dbá, aby žádný z bodů rozhodnutí nemohl opomenout. Nahrazuje listování v předpise pro štábní práci a zabezpečuje dostatek prostoru pro varianty.

Tento dokument je vnitřním dokumentem štábu. Nikam se neodesílá a není tedy třeba jej nijak připravovat pro utajený přenos pojičky.

Typizací by byl učiněn první a přitom zcela zásadní krok k postupné racionalizaci celé dokumentační činnosti a to nejen na stupni vyššího svazu, ale i na nižších stupních.

Předpokládá návrh typizovaného formuláře legendy k rozhodnutí velitele. Neznamená to však, že velitel musí striktně dodržet vyhlášení všech vyplněných statí. Velitel vyhlásí své rozhodnutí v rozsahu jaký uzná za vhodný a zbylé statí mu budou sloužit jen k orientaci.

# **Legenda k rozhodnutí velitele pro útočnou operaci**

| Číslo | VS | Datum a čas zpracování | Mapa |
|-------|----|------------------------|------|
|       |    |                        |      |

## **1 Nepřítel**

| Uskupení nepřítele v pásmu vyššího svazu |              |           |             |    |                                       |       |                             |                            |      |               |
|------------------------------------------|--------------|-----------|-------------|----|---------------------------------------|-------|-----------------------------|----------------------------|------|---------------|
| A                                        | as           | v hodnotě |             |    |                                       |       |                             |                            |      |               |
|                                          |              | svazků    | odpal. zař. |    | atom. děl.                            | tanků | děl. a min.                 | PTZ                        | let. | z toho nosičů |
|                                          |              |           | OTR         | TR |                                       |       |                             |                            |      |               |
|                                          |              |           |             |    |                                       |       |                             |                            |      |               |
| CELKEM                                   |              |           |             |    |                                       |       |                             |                            |      |               |
| Možnosti nepřítele                       |              |           |             |    |                                       |       |                             |                            |      |               |
| Přechod do útoku                         |              |           |             |    |                                       |       | Počet možných JÚ do pásma F | Možná doba zahájení agrese |      |               |
| na směru                                 | hlav. silami |           | částí sil   |    | 2. oper. sledem                       |       |                             |                            |      |               |
|                                          |              |           |             |    |                                       |       |                             |                            |      |               |
| Hlavní uskupení nepř. je v prost.        |              |           |             |    | Hlavní uskup. jader. prostř. v prost. |       |                             |                            |      |               |
|                                          |              |           |             |    |                                       |       |                             |                            |      |               |

## **2 Úkol vyššího svazu**

|  |
|--|
|  |
|--|

### 3 Rozhodnutí velitele

| Hlavní úder vést                        |                   |                     | Druhý úder           |          |                              |
|-----------------------------------------|-------------------|---------------------|----------------------|----------|------------------------------|
| silami                                  | na směru          |                     | silami               | na směru |                              |
|                                         |                   |                     |                      |          |                              |
| V 1. jaderném úderu                     |                   |                     |                      |          |                              |
| hodnotou                                |                   | zničit              | způsobit ztráty      |          |                              |
| jaderných úderů                         | z toho jader. pum |                     |                      |          |                              |
|                                         |                   |                     |                      |          |                              |
| Při plnění bližšího úkolu               |                   |                     |                      |          |                              |
| do D                                    | rozbít            | a ovládnout prostor |                      |          |                              |
|                                         |                   |                     |                      |          |                              |
| Při plnění dalšího úkolu                |                   |                     |                      |          |                              |
| do D                                    | rozbít            | a vyjít do prostoru |                      |          |                              |
|                                         |                   |                     |                      |          |                              |
| Jaderné údery vydělit takto             |                   |                     |                      |          |                              |
|                                         |                   | jaderných úderů     | z toho jaderných pum |          |                              |
| na splnění                              | BŮ                |                     |                      |          |                              |
|                                         | DŮ                |                     |                      |          |                              |
| záloha ke konci operace                 |                   |                     |                      |          |                              |
| Zasazení druhého sledu                  |                   |                     |                      |          |                              |
| svaz                                    | z čáry            | v době D            | nebo z čáry          | v době D | K rozvíjení úspěchu na směru |
|                                         |                   |                     |                      |          |                              |
| Operační uskupení vojsk ve dvou sledech |                   |                     |                      |          |                              |
| 1. sled                                 |                   |                     |                      |          |                              |
| 2. sled                                 |                   |                     |                      |          |                              |
| VŠZ                                     |                   |                     |                      |          |                              |

#### 4 Úkol prvosledového svazu (vpravo)

| Svaz                              | ve složení            | Vést hlavní úder      |                                   |
|-----------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------------------|
|                                   |                       | na směru              | částí sil na směru                |
|                                   |                       |                       |                                   |
| V 1. jaderném úderu               |                       |                       |                                   |
| početem JÚ                        |                       | zničit                | způsobit ztráty                   |
|                                   |                       |                       |                                   |
| Bližší úkol                       |                       |                       |                                   |
| rozbit vojska                     | a do D                | ovládnout prostor     | první den operace vyjít na čáru   |
|                                   |                       |                       |                                   |
| Další úkol                        |                       |                       |                                   |
| rozvíjet útočnou operaci na směru |                       | rozbit                | a v den operace ovládnout prostor |
|                                   |                       |                       |                                   |
| Přidělení jaderných náplní        | Velitelské stanoviště |                       |                                   |
|                                   | prostor               |                       | směr přemístění                   |
| počet                             | z toho                |                       |                                   |
|                                   | OTR                   | TR                    |                                   |
|                                   |                       |                       |                                   |
| Rozhraní vpravo                   |                       | Odpovědnost za styk s |                                   |
|                                   |                       |                       |                                   |

**5 Úkol prvosledového svazu (vlevo)**

Náplň tabulky je totožná s bodem 4 jen s tím rozdílem, že rozhraní zadáváme vpravo i vlevo.

**6 Úkol druhosledového svazu**

| Svaz                                  | ve složení            | Být připraven<br>přesunout se v pásmu |                               |                                                |             |  |  |
|---------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------------------|-------------|--|--|
|                                       |                       | vpravo                                |                               | vlevo                                          |             |  |  |
|                                       |                       |                                       |                               |                                                |             |  |  |
| a být připraven k zasazení            |                       |                                       |                               |                                                |             |  |  |
| z čáry                                |                       | nebo z čáry                           |                               | nebo z čáry                                    |             |  |  |
| čís. 1                                | v průběhu D           | čís. 2                                | v průběhu D                   | čís. 3                                         | v průběhu D |  |  |
|                                       |                       |                                       |                               |                                                |             |  |  |
| Hlavním úderem<br>na směr             | Ovládnout             |                                       | Dále rozvíjet<br>útok na směr | Přidělené jaderné<br>náplně pro<br>vedení boje |             |  |  |
|                                       | do D                  | prostor                               |                               | počet                                          | KT          |  |  |
|                                       |                       |                                       |                               |                                                |             |  |  |
| Prostor soustř. před zasazením z čáry |                       |                                       | Rozhraní po zasazení          |                                                |             |  |  |
| čís. 1                                | čís. 2                | čís. 3                                | vpravo                        | vlevo                                          |             |  |  |
|                                       |                       |                                       |                               |                                                |             |  |  |
| Velitelské stanoviště                 |                       |                                       |                               |                                                |             |  |  |
| v prostoru<br>soustředění             | v operační<br>sestavě | na čáře zasazení                      |                               |                                                |             |  |  |
|                                       |                       | čís. 1                                | čís. 2                        | čís. 3                                         |             |  |  |
|                                       |                       |                                       |                               |                                                |             |  |  |

## 7 Úkol druhosledového svazu

Tabulka je totožná s tabulkou 6 Podstatou její existence je předpoklad, že vyšší svaz může mít dva svazy v druhém sledu.

## 8 Úkol vzdušného výsadku

|                               |          |                     |                 |                                               |                   |
|-------------------------------|----------|---------------------|-----------------|-----------------------------------------------|-------------------|
| Vzdušný výsadek<br>ve složení |          | Z odletových letišť |                 | Být připraven<br>k vysazení<br>ve variantách: |                   |
|                               |          |                     |                 |                                               |                   |
|                               |          |                     |                 |                                               |                   |
| Varianta čís. 1               |          |                     | Varianta čís. 2 |                                               |                   |
| v prostoru                    | s úkolem | pohot.<br>k nakl.   | v prostoru      | s úkolem                                      | pohot.<br>k nakl. |
|                               |          |                     |                 |                                               |                   |
| Varianta čís. 3               |          |                     |                 |                                               |                   |
| v prostoru                    | s úkolem | pohot.<br>k nakl.   |                 |                                               |                   |
|                               |          |                     |                 |                                               |                   |

## 9 Úkoly raketové brigády

| frb                                | Být připravena zaujmout |                               |    |    |    |                             |        |                 |
|------------------------------------|-------------------------|-------------------------------|----|----|----|-----------------------------|--------|-----------------|
|                                    | do (čas)                | hlavní prost. boj. rozmístění |    |    |    | zál. prost. boj. rozmístění |        |                 |
|                                    |                         |                               |    |    |    |                             |        |                 |
| Účast v 1. jaderném úderu          |                         |                               |    |    |    |                             |        |                 |
| celk.<br>počtem<br>raket           | z toho jednotl. kt      |                               |    |    |    |                             | zničit |                 |
|                                    | 10                      | 20                            | 30 | 40 | 50 | 100                         | cíle   | počtem<br>raket |
|                                    |                         |                               |    |    |    |                             |        |                 |
| Pro plnění úkolu je přiděleno      |                         |                               |    |    |    |                             |        |                 |
| celk.<br>počet<br>raket            | z toho jednotl. kt      |                               |    |    |    |                             |        |                 |
|                                    | 10                      | 20                            | 30 | 40 | 50 | 100                         |        |                 |
|                                    |                         |                               |    |    |    |                             |        |                 |
| Prostor<br>velitelského stanoviště |                         |                               |    |    |    |                             |        |                 |
|                                    |                         |                               |    |    |    |                             |        |                 |

**10 Úkoly letecké armády**

| LA                                                | složení | Zúčastnit se 1. jader. úderu |                    |    |    |    |    |
|---------------------------------------------------|---------|------------------------------|--------------------|----|----|----|----|
|                                                   |         | celk. počtem<br>jader. úderů | o celk. kt         |    |    |    |    |
|                                                   |         |                              |                    |    |    |    |    |
| <b>V 1. jaderném úderu</b>                        |         |                              |                    |    |    |    |    |
|                                                   |         | celk.<br>počtem<br>úderů     | z toho jednotl. kt |    |    |    |    |
|                                                   |         |                              | 5                  | 10 | 20 | 30 | 50 |
| zničit                                            |         |                              |                    |    |    |    |    |
| úderu<br>na letiště                               |         |                              |                    |    |    |    |    |
| poškodit,<br>dočasně vyř.                         |         |                              |                    |    |    |    |    |
| způsobit<br>značné ztráty                         |         |                              |                    |    |    |    |    |
| V dalším průběhu útočné operace použít            |         |                              |                    |    |    |    |    |
| do splnění BÚ                                     |         |                              | jader.<br>pum      |    |    |    |    |
| do splnění DÚ                                     |         |                              |                    |    |    |    |    |
| ke konci operace mít v záloze                     |         |                              |                    |    |    |    |    |
| <b>Účast letecké armády ve vzdušné operaci HV</b> |         |                              |                    |    |    |    |    |
|                                                   |         |                              |                    |    |    |    |    |

| Při vedení bojové činnosti bez jader. zbraní vést hromadné údery |                    |                      |                            |                               |                  |
|------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------|----------------------------|-------------------------------|------------------|
| úder<br>čís.                                                     | vést               |                      | počtem<br>armád.<br>vzletů | hromadným úderem              |                  |
|                                                                  | v den<br>operace   | v souč.<br>s         |                            | zničit                        | zabezpečit       |
|                                                                  |                    |                      |                            |                               |                  |
| Zabezpečit zasazení a podporu<br>druhosledových svazů            |                    |                      | Vyčlenit                   |                               |                  |
| zabezpečovaný<br>svaz                                            | druhem<br>letectva | počtem<br>pl. vzletů | do operační<br>podřízen.   | počet<br>plukovních<br>vzletů | druh<br>letectva |
|                                                                  |                    |                      |                            |                               |                  |
| Vzdušný průzkum vést                                             |                    |                      |                            |                               |                  |
| v pásmu<br>průzkumu                                              | do hloubky         | s důrazem na         | cíle průzkumu              |                               |                  |
|                                                                  |                    |                      |                            |                               |                  |
| Být připravena provést a zabezpečit vzdušný výsadek              |                    |                      |                            |                               |                  |
| z odletových letišť                                              |                    | do prostoru          |                            | s pohot. k nakl.              |                  |
|                                                                  |                    |                      |                            |                               |                  |
| Další úkoly                                                      |                    |                      | Velitelské stanoviště      |                               |                  |
|                                                                  |                    |                      | prostor                    | osa přemístění                |                  |
|                                                                  |                    |                      |                            |                               |                  |

# 11 Úkol vševojskové zálohy

| Svazek<br>- útvar | Soustředit v oper. sestavě |                          | Být připravena |
|-------------------|----------------------------|--------------------------|----------------|
|                   | v prostoru                 | velitelské<br>stanoviště |                |
|                   |                            |                          |                |

# 12 Úkol vojska PVO

| Složení | Úkol |
|---------|------|
|         |      |

# 13 Úkoly záloh

## Protitanková záloha

| Ve složení                                           | zaujmout<br>vyčkávací prostor          | být připraven<br>přehradit<br>směr | na palebných čarách |
|------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------|---------------------|
|                                                      |                                        |                                    |                     |
|                                                      |                                        |                                    |                     |
|                                                      |                                        |                                    |                     |
|                                                      |                                        |                                    |                     |
| Zúčastnit<br>se palebné<br>přípravy<br>v pásmu svazu | Postupovat<br>v útočném<br>pásmu svazu |                                    |                     |

# Ženíjní záloha

|          | Ve složení | Z prostoru | Být připravena            |                                  |                                         |                             |
|----------|------------|------------|---------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------|
|          |            |            | k zatarasování v prostoru | k budování pásma obrany na směru | ke zřízení náhrad. přepravišť přes řeku | k vybudov. komunikační zóny |
| FŽZ<br>1 |            |            |                           |                                  |                                         |                             |
| FŽZ<br>2 |            |            |                           |                                  |                                         |                             |

|          | V průběhu operace   |                       |               |                           |               |
|----------|---------------------|-----------------------|---------------|---------------------------|---------------|
|          | postupovat na směru | být připravena        |               |                           |               |
|          |                     | k zesílení přepravišť |               | ke směně plovoucích mostů |               |
|          |                     | na řece               | v pásmu svazu | na řece                   | v pásmu svazu |
| FŽZ<br>1 |                     |                       |               |                           |               |
| FŽZ<br>2 |                     |                       |               |                           |               |

| V dalším |                         |                      |
|----------|-------------------------|----------------------|
|          | zabezpečit přechod přes | postupovat za svazem |
| FŽZ<br>1 |                         |                      |
| FŽZ<br>2 |                         |                      |

## Pohyblivý odřad zatarasovací

| Ve složení | zaujmout vyčkávací prostor | být připrav. přehradit směr | na čarách rozvinutí | postupov. v útoč. pásmu svazu |
|------------|----------------------------|-----------------------------|---------------------|-------------------------------|
|            |                            |                             |                     |                               |
|            |                            |                             |                     |                               |
|            |                            |                             |                     |                               |
|            |                            |                             |                     |                               |

### Chemická záloha

| Ve složení                     | Z prostoru               | zabezpečit místa velení |              |
|--------------------------------|--------------------------|-------------------------|--------------|
|                                |                          | součásti                | v prostoru   |
|                                |                          |                         |              |
|                                |                          |                         |              |
|                                |                          |                         |              |
|                                |                          |                         |              |
| V průběhu operace              |                          |                         |              |
| postupovat<br>na směru         | s úkolem zabezpečit      |                         |              |
|                                | místa velení<br>součástí | zasazení<br>svazu       | s důrazem na |
| přechod řeky                   |                          |                         | prostor      |
|                                |                          |                         |              |
|                                |                          |                         |              |
|                                |                          |                         |              |
|                                |                          |                         |              |
| Organizovat MSO ve<br>prospěch |                          |                         |              |
|                                |                          |                         |              |

## 14 Místa velení

|     | Prostor | Směr přemístění |
|-----|---------|-----------------|
| VS  |         |                 |
| TVS |         |                 |
| PVS |         |                 |

## 15 Hlášení

| Lhůtní   |                      |                        | Mimořádná                          |
|----------|----------------------|------------------------|------------------------------------|
|          | se stavem<br>k (hod) | předkládat<br>do (hod) | o zahájení agrese nepřítelem       |
| souhrnná |                      |                        | dosažení bojové pohotovosti        |
| bojová   |                      |                        | o dosaž. boj. pohot. k út. operaci |
|          |                      |                        | o zahájení útočné operace          |

## 16 Pohotovost k plnění úkolů

|                          |                                    |
|--------------------------|------------------------------------|
| Zaujetí operační sestavy | Plnění úkolů přech. do út. operace |
|                          |                                    |

|                                                         |  |
|---------------------------------------------------------|--|
| Uvést vojska do zvýšené bojové pohotovosti              |  |
| Uvést vojska do plné bojové pohotovosti                 |  |
| Uvést raketové vojsko do boj. pohot. čís. 2             |  |
| Uvést rak. vojsko do boj. po. č. 1 k prov. jader. úderu |  |
| Zaujmout operační sestavu leteckou armádou              |  |
| Provést vzdušnou operaci                                |  |
| Zahájit operaci s použitím jaderných zbraní             |  |
| Zahájit operaci bez použití jaderných zbraní            |  |

|         |
|---------|
| Velitel |
|         |

|                |
|----------------|
| Náčelník štábu |
|                |

Součinnost složek při přípravě grafického rozhodnutí a písemné legendy hraje mimořádnou úlohu, protože tato činnost probíhá v časové tísní a velitel bude často nucen vyhlásit své rozhodnutí jen na základě písemných příspěvků do této legendy, mapy a vlastních poznámek. Teprve později na základě těchto podkladů vyhotovíme čistopis operační směrnice (zde již nezáleží zda na typizovaném formuláři, či volnou formou). Z toho je zřejmé, že příspěvky složek musí

- svou typizací odpovídat typizaci vlastního dokumentu (legendě);
- být zpracovány na volných listech tak, aby mohly být řazeny za sebou v číselném sledu;
- každou stranu příspěvku musí podepsat náčelník příslušné složky (oddělení).

Typickým příkladem takového zpracování příspěvku je složka raketového vojska a dělostřelectva. Podle typizovaného formuláře zpracovává body:

9. Úkoly raketové brigády,

13. Úkoly protitankové zálohy.

Každou z těchto statí musí zpracovat na samostatném formuláři, aby mohla být správně zařazena do daného dokumentu (legendy).



Rozhodnutí velitele i jednotlivé příspěvky do legendy jsou podkladem ke zpracování bojových nařízení podřízeným. Rovněž bojová a předběžná bojová nařízení můžeme tímto způsobem typizovat.

Tyto dokumenty již nejsou vnitřními dokumenty štábu. Předáváme je adresátům a jistě je budeme moci v budoucnu upůsobit k utajenému předávání pojitky.

Obdobným způsobem můžeme racionalizovat operační směrnici (bojový rozkaz).

Uvádíme možný návrh typizovaného formuláře předběžného a bojového nařízení velitele.

|         |
|---------|
| Adresát |
|         |

### Předběžné nařízení velitele

| Číslo | Velitelské stanoviště | Datum a čas zpracování | Mapa |
|-------|-----------------------|------------------------|------|
|       |                       |                        |      |

#### 1 Nepřítel

| Předpokládaný přechod do útoku |                           |                       |
|--------------------------------|---------------------------|-----------------------|
| silami                         | s hlavním úderem na směru | pomocný úder na směru |
|                                |                           |                       |

#### 2 Úkol svazu

| Přikrýt státní hranici v úseku | Přejít do útočné operace  |                    |
|--------------------------------|---------------------------|--------------------|
|                                | s hlavním úderem na směru | části sil na směru |
|                                |                           |                    |

#### 3 Sousedé

|               |          |          |
|---------------|----------|----------|
| V pravo útočí | s úkolem | rozhraní |
|               |          |          |
| vlevo útočí   | s úkolem | rozhraní |
|               |          |          |

#### 4 Velitelské stanoviště svazu

| Prostor | Osa přemístění |
|---------|----------------|
|         |                |

|                |
|----------------|
| Náčelník štábu |
|                |

|         |
|---------|
| Adresát |
|         |

### Bojové nařízení velitele

| Číslo | Velitelské stanoviště | Datum a čas zpracování | Mapa |
|-------|-----------------------|------------------------|------|
|       |                       |                        |      |

### 1 Nepřítel

| Uskupení nepřítele v pásmu svazu  |              |           |                 |    |            |                                       |                            |     |      |               |
|-----------------------------------|--------------|-----------|-----------------|----|------------|---------------------------------------|----------------------------|-----|------|---------------|
| A                                 | as           | v hodnotě |                 |    |            |                                       |                            |     |      |               |
|                                   |              | svazků    | odpal. zař.     |    | atom. děl. | tanků                                 | děl. a min.                | PTZ | let. | z toho nosičů |
|                                   |              |           | OTR             | TR |            |                                       |                            |     |      |               |
|                                   |              |           |                 |    |            |                                       |                            |     |      |               |
| CELKEM                            |              |           |                 |    |            |                                       |                            |     |      |               |
| Možnosti nepřítele                |              |           |                 |    |            |                                       |                            |     |      |               |
| Přechod do útoku                  |              |           |                 |    |            | Počet možných JÚ do pásma svazu       | Možná doba zahájení agrese |     |      |               |
| na směru                          | hlav. silami | částí sil | 2. oper. sledem |    |            |                                       |                            |     |      |               |
|                                   |              |           |                 |    |            |                                       |                            |     |      |               |
| Hlavní úskupení nepř. je v prost. |              |           |                 |    |            | Hlavní uskup. jader. prostř. v prost. |                            |     |      |               |
|                                   |              |           |                 |    |            |                                       |                            |     |      |               |

## 2 Úkol svazu

| Svaz                                 | ve složení | Vést hlavní úder      |                                    |
|--------------------------------------|------------|-----------------------|------------------------------------|
|                                      |            | na směru              | částí sil na směru                 |
|                                      |            |                       |                                    |
| V 1. jaderném úderu                  |            |                       |                                    |
| počtem JŮ                            |            | zničit                | způsobit ztráty                    |
|                                      |            |                       |                                    |
| Blížší úkol                          |            |                       |                                    |
| rozbít vojska                        | a do<br>D  | ovládnout prostor     | první den operace vyjít<br>na čáru |
|                                      |            |                       |                                    |
| Další úkol                           |            |                       |                                    |
| rozvíjet útočnou<br>operaci na směru |            | rozbít                | a v den<br>operace                 |
|                                      |            |                       | ovládnout prostor                  |
|                                      |            |                       |                                    |
| Přidělení<br>jaderných náplní        |            | Velitelské stanoviště |                                    |
| počet                                | z toho     |                       | směr přemístění                    |
|                                      | OTR        | TR                    |                                    |
|                                      |            |                       |                                    |
|                                      |            |                       |                                    |
| Rozhraní                             |            |                       | Odpovědnost<br>za styk s           |
| vpravo                               |            | vlevo                 |                                    |
|                                      |            |                       |                                    |

### 3 Vyšší svaz uskuteční ve prospěch svazu

| Letectvem | RVD | Ženíjním vojskem |
|-----------|-----|------------------|
|           |     |                  |

### 4 \* Velitelské stanoviště

| Prostor | Osa přesunu |
|---------|-------------|
|         |             |

| Velitel |
|---------|
|         |

| Náčelník štábu |
|----------------|
|                |

Tím pochopitelně nekončí racionalizace dokumentů operační složky (oddělení). Naopak. Prosazením těchto typizovaných dokumentů do praxe se uvolní dosavadní zábrany a typizaci a formalizaci dokumentů bude dána zelená. Při zpracování zmiňované analýzy činnosti štábu jsme vytypizovali všechny vztahy hlavních (nosných) dokumentů, tj. rozhodnutí a operační směrnice velitele k ostatním dokumentům jak operační složky, tak i ostatních složek. Většina těchto dokumentů je zpracovávána tradiční volnou formou tak, jak to za dané situace vyhovuje. Typizaci zmíněných dvou dokumentů se ovšem situace pronikavě změnila a přímo si vyžádá i typizaci závislých dokumentů.

To ovšem je jen jedna stránka věci. Je třeba si současně promítnout, jak tyto hlavní (nosné) dokumenty ovlivňují a vážou hlavní (nosné) dokumenty vjevojských svazů a tím i většinu závislých dokumentů. I na stupni svazu by měla proběhnout racionalizace dokumentů tímto způsobem.

Konečně pak typizaci hlavních dokumentů umožníme řešit hlavní problém při velení spojeneckým útvarům a svazkům při součinnostních spojeneckých cvičeních. Z praxe víme, jaké potíže máme právě s písemnou dokumentací; je to otázka nedostatku písařek s dokonalou znalostí ruského jazyka a z toho pramenící obavy hrubých gramatických chyb. Právě zde se nabízí možnost bezchybného vybavování takových dokumentů.



Racionalizace dokumentační činnosti operační složky ovšem neznamená jen typizaci a formalizaci hlavních (nosných) dokumentů štábu. Řadu činností

bychom měli v nejbližší době racionalizovat. Tuto racionalizaci vidíme ve třech hlavních skupinách:

1. Ve formálním a obsahovém zpracování grafické dokumentace. Současný charakter ozbrojeného zápasu (dynamičnost, manévrovost, rychlé změny ap.) si přímo vyžaduje zpracovávat dokumenty co nejjednodušeji a přitom s takovým obsahem, který umožní jejich plné využití k pružnému řízení bojové činnosti. Současné dokumenty jsou příliš složité a nepřehledné, přičemž jejich platnost je relativní vzhledem k možným rychlým a nepředvídaným změnám ve vývoji situace na bojišti. Víme, že i maličkosti jako např. sjednocení mapového měřítká, barev na podmalování situací, sjednocení písma, způsobu popisů a vyloučení kreslených tabulek (tyto zpracujeme ve formě písemných příloh) podstatně urychlí zpracování grafických dokumentů.

2. Dále pokračovat v typizaci a formalizaci písemných dokumentů. Na operační složce jsme zpracovali specifikaci dokumentační činnosti pouze při plánování operace. Tím jsme dokázali, že operační složka v poli vykonává celkem 13 dokumentačních činností (výpočet poměrů sil, příprava návrhu náčelníka složky, plánování operace, plánování přesunů, organizace součinnosti atd., atd.). Každá z těchto činností v sobě zahrnuje jeden i více výsledných dokumentů, takže půjde o typizaci a formalizaci celkem 19 dokumentů.

3. Z hlediska využívání výpočetní techniky operační složka pracuje v poli celkem se sedmi druhy výsledných sestav. Tento počet sestav v současné době vyhovuje operačním potřebám složky, ale v budoucnu jej musíme rozšířit. To tedy bude jedním z hlavních racionalizačních úkolů složky — vytypovat ty činnosti, které bude třeba řešit pomocí výpočetní techniky, na tyto činnosti pak zpracovat zadání a ve spolupráci s pracovníky okružového a výpočetního střediska a VzÚ 401 pak řešit ideovou a technickou projekci úloh.

**Závěrem** chceme zdůraznit, že racionalizovat štábní dokumentaci je pracovní záležitost. K tomu musíme mít odpovědný přístup, zkušenosti a pochopení u vedoucích funkcionářů. Musíme překonat určité potíže při zavádění racionalizované dokumentace do vlastní praxe. Prosadit určité novum do praxe znamená svést ostrý a neúprosný zápas s nedůvěrou, nepochopením a s přesvědčením o správnosti starého. V případě štábní dokumentace je tomu tak dvojnásob.