

# **ZKUŠENOSTI**

## **ZE ZABEZPEČOVÁNÍ**

### **BOJOVÉ POHOTOVOSTI VOJSK**

Jedním z hlavních úkolů velitelů a štábů všech stupňů je zabezpečovat nepřetržitou bojovou pohotovost podřízených štábů a vojsk.

Nejvyšší orgány velení hodnotily, že v posledních letech se bojová pohotovost vojsk naší armády jako celku podstatně zvýšila, přesto se stále opakují u některých útvarů, štábů a zařízení mnohé nedostatky, které snižují tuto úroveň. Podle výsledků kontrolní činnosti řídicích orgánů jde však o nedostatky takového charakteru, které mohou velitelé a štáby všech stupňů společným úsilím odstranit.

Příčiny těchto nedostatků můžeme rozdělit do dvou základních skupin:

a) Nedostatky, které vznikají z objektivních příčin. Mezi ně můžeme počítat:

- zvláštnosti podmínek dislokace útvaru;
- naplněnost útvaru kádry;
- několik termínů nástupu nováčků (záloh) během výcvikového roku;
- kádrové změny ve velitelském sboru;
- úroveň materiálního a technického zabezpečení.

b) Nedostatky, které vznikají ze subjektivních příčin.

K nim řadíme především:

- sebeuspokojování příslušných velitelů (náčelníků) s dosaženými výsledky;
- z toho vyplývající malá náročnost a důslednost v dodržování všech principů řídicí a organizační činnosti (jako např. kontrola, vyhodnocení stavu, analýza příčin atd.);

— malá aktivita a iniciativa při hledání a prosazování nových, prokresivních metod a forem v zabezpečování vysokého stupně bojové pohotovosti.

Každý velitel (náčelník) by měl při analýze stavu bojové pohotovosti svého útvaru (štábu) z těchto hledisek posoudit reálně současný stav a při stanovení cílů pro další období určit konkrétní zaměření činnosti a úsilí štábu a vojsk k jejich dosažení.

Především musí vyloučit co nejvíce negativních vlivů (viz část a) a b), které snižují úroveň bojové pohotovosti. Dále pak stanovit hlavní a rozhodující obsahové úkoly, jejichž splněním by měla být zabezpečena vyšší úroveň a kvalita bojové pohotovosti útvaru (štábu, zařízení).

## **Možné obsahové úkoly, které zabezpečují zkvalitnění úrovně bojové pohotovosti**

### **1. Pro výkonný stupeň (útvár, svazek)**

— zpracování účelné, jednotné dokumentace, pokud možno grafické s potřebnými přehledy a normami a to dozorčími orgány počínaje a velitelem útvaru konče;

— vysoká kvalita připravenosti funkcionářů (vykonavatelů) k plnění určených úkolů; zabezpečení dvojí až trojí zastupitelnosti se stejnou úrovní znalostí a připravenosti;

— systematická (každodenní) neformální kontrola znalosti úkolů všech orgánů, kteří se podílejí na zabezpečení úkolů bojové pohotovosti, včetně bojového rozdělení;

— široká zainteresovanost všech příslušníků útvarů k socialistické soutěži, zlepšovatelskému hnutí a novátorství v oblasti zabezpečení bojové pohotovosti útvaru.

### **2. Pro řídicí stupeň (svazek, svaz):**

— zpracování účelné evidence po útvech, štábech, zařízeních s uvedením všech norem, zvláštností dislokace, materiálního a technického zabezpečení bojové pohotovosti, sloužící jako operativní podklad k rozborové činnosti, řešení nových otázek bojové pohotovosti, k vzájemnému srovnání daných norem, kritérií a možnosti jednotlivých útvarů, ke konkrétní přípravě kontrolních orgánů apod.;

— příprava a uskutečňování ukázkových zaměstnání s cílem ověřit, vyzkoušet a ukázat prakticky neoptimálnější metody a formy zabezpečení daného problému (odstranění opakujících se nedostatků). Výhody této formy zaměstnání spočívají především v tom, že na řešení daného problému se podílí nejméně dva stupně velení (řídicího orgánu) a výkonný stupeň (útvár). Efektivnost takového zaměstnání je třeba vidět hlavně v tom, že účastníci zaměstnání mohou na prakticky ověřených faktech tyto konkrétně aplikovat na podmínky svých útvarů (štábů, zařízení). Tím také sledujeme cíl racionalizace práce mnoha dalších orgánů velení;

— zpracování metodik činnosti pro kontrolní orgány (prověřkové komise) daného stupně velení. Sledujeme tím vyšší kvalitu přípravy, jednotný postup i hodnocení úrovně prověřovaného útvaru (štábu, zařízení).

Těchto několik poznatků a zkušeností jsem považoval za potřebné zveřejnit a tak poskytnout určitý návod k přípravě a zabezpečení nově stanovených úkolů v této oblasti.