

Téma práce: Rozbor toku informací v operačním oddělení štábu týlu armády v období přípravy rozhodnutí velitele.

V teoretické části práce ukazuje autor na charakteru soudobých operací ovlivňování velení týlu. Rozebírá vývojové tendence a s nimi spojené názory na další účelnou centralizaci a řešení integračních procesů v celé oblasti týlového zabezpečení vojsk. Na základě toho navrhuje vytvořit výhodnější podmínky k soustředění sil velitele a štábu na hlavní úkol — vlastní řízení bojové činnosti vojsk a spolu s tím zajistit řízení týlového zabezpečení.

V hlavní části práce dokumentuje autor složitost práce štábu týlu v období plánování. Dále konfrontuje současnou organizační strukturu týlového zabezpečení armády s dřívější a poukazuje na postupnou realizaci některých dříve formulovaných teoretických zásad. Současně uvádí další složité součinnostní vazby, které bude třeba v budoucnosti ještě řešit v zájmu optimalizace rozhodovacích procesů.

V dalším se autor zaměřil na vlastní rozbor činnosti a toku informací v operačním oddělení štábu týlu armády při plánování operace. Dochází k závěru, že racionalizace činnosti operačního oddělení štábu týlu armády je závislá na komplexní racionalizaci celého systému týlového zabezpečení počínaje týlem frontu a konče týlem útvaru. Budoucnost v tomto směru podle autora patří vytvoření zcela nového modelu organizační struktury při účelném začlenění výpočetní techniky do celého integrovaného systému sběru, třídění a vyhodnocování informací jako jednoho z hlavních základů k optimalizaci rozhodovacích procesů vůbec.

Podplukovník ing. Miroslav B l a ž e k

Téma práce: Analýza systému řízení týlového zabezpečení na stupni svazek, s důrazem na hlavní prvky řízení, definování formálních a neformálních vztahů a návrhy na objektivní racionalizaci.

V úvodní části se autor zabývá obecnými požadavky na zvýšení kvality řízení, výběr a rozmístování řídicích pracovníků. Porovnává různost požadavků na řízení v míru a v období ozbrojeného zápasu.

OPERAČNÍ TÝL

[Rešerše závěrečných prací posluchačů
VAK v r. 1970]

Podplukovník ing. Alois H y n ě í k

V hlavní části pojednání rozebírá postavení a úlohu organizačně plánovacího oddělení speciálního svazku, které nese podle autora hlavní tíhu v současných požadavcích na řídicí činnost.

Základní rozpor vidí v požadavcích, které jsou na oddělení kladeny a možnostech jejich realizace. To dokumentuje přehle-

dem plněných povinností a rozsahem toku informací. Zvlášť se zabývá úlohou kontroly v systému řízení a hodnocením. Zde vyjadřuje požadavek na celarmádní ucelený systém hodnocení pomocí výpočetní techniky. Nakonec rozebírá úlohu formálních a neformálních vztahů v řídicích procesech.

Plukovník ing. Jaroslav Cikánek

Téma práce: Rozbor místa a úlohy týlových přesunů v rámci ostatního manévru při vedení první armádní útočné operace.

V první části se zabývá zpracovatel existujícími složkami armády, které řídí provoz na komunikacích a kterým jsou podřízeny vlastní prostředky pořádkové služby (prostředky vojskové, operačního týlu a teritoria). Uvažuje o možnosti jednotného řízení silničního provozu. Jednotným řízením pak zabezpečit i neúčelnější využití stavebních a mostních prostředků silničního a železničního vojska.

Na vybrané situaci z armádního cvičení, která je rozpracována graficky, vychází autor rozsah týlových přesunů v týlu armády a tím jejich podíl na celkovém provozu na komunikacích. Přichází k závěru, že celková délka týlových přesunů v útočném pásmu armády v podstatě odpovídá rozsahu přesunu jednoho svazku. Hlavní složitost týlových přesunů vidí autor v neustálém pohybu malých proudů v obou směrech.

Podplukovník ing. Božetěch Dolník

Téma práce: Rozbor systému týlového zabezpečení letectva s důrazem na rozvinování polního zásobovacího systému s aplikací síťového modelu (CPM) na činnost technicko-hospodářského skladu.

Autor nejdříve uvádí charakteristické rysy současného vývoje týlového zabezpečení letectva, které vyvolávají tendence k další centralizaci velení. Zabývá se působením vnějších vlivů na systém týlového zabezpečení letectva a chováním jednotlivých prvků tohoto systému. Rozebírá polní zásobovací systém frontového letectva, který podle jeho názoru v podstatě dořešil hlavní současné problémy. Uvádí dosažené kladné výsledky a ukazuje některé nevyřešené otázky, především u technicko-hospodářského skladu.

Pomocí metody síťové analýzy (CPM) autor zjišťuje, zda skladištní oddělení technicko-hospodářského skladu může ve stanoveném čase splnit dané úkoly od vyhlášení bojového poplachu po výdej materiálu útvarům a dospívá ke kladnému závěru.

V práci dochází zpracovatel k závěru, že současná struktura týlu umožňuje efektivnější týlové zabezpečení frontového letectva a ukazuje, které problémy je nutné dořešit.

Podplukovník ing. Otto Hauptmann

Téma práce: Rozbor činnosti pohyblivé armádní základny, jejího místa v systému týlového zabezpečení a v systému velení. Návrh na racionalizaci jednotlivých prvků, celku a návrhu odpovídající metody i formy

Práce je zpracována jako skupinové cvičení. V konkrétních situacích řeší autor prostřednictvím řídicího cvičení racionalizaci činnosti pohyblivé armádní základny jako celku a jejich jednotlivých prvků.

K tomu si vybral některé typické úkoly, které bude PAZ opakovaně plnit v průběhu armádní operace.

Hlavní důraz položil zpracovatel na řešení vztahů prvky PAZ, především při

plnění dopravních úkolů a z toho vznikajících součinnostních problémů. V práci vyjádřil některé nové názory na organizaci pohyblivé armádní základny. Cílem reorganizace má být podle autora integrace činnosti v PÁZ a převážné nahrazení

vztahů součinnostních vztahy podřízenosti. Dále se zabývá racionalizací toku materiálních zásob, organizací spojení, vedením evidence materiálu a některými dalšími problémy.

Plukovník ing. Jaroslav Kvačil

Téma práce: Komplexní rozbor zásobovacího systému ČSLA s návrhem na jeho optimalizaci.

Zpracovatel se nejdříve zabývá úlohou a místem zásobování v systému týlového zabezpečení, jeho závislosti na charakteru bojové činnosti a potřebách vojsk. Rozbírání současného zásobovacího systému ČSLA, uvádí jeho složitost zvláště vzhledem k rozsáhlé manipulaci s materiálem, což dokumentuje výpočet celkové potřeby. V dalším podrobně analyzuje tok zásob potřebných na jednotlivých stupních a uvažuje o možnosti překračovat některé

zásobovací etapy. Rozbírání potřeby a úhradu dopravních prostředků k zabezpečení zásobovacích úkolů na mechanizaci ložných prací.

V závěru práce odpovídá, jak splňuje současný zásobovací systém požadavky materiálního zabezpečení vojsk, které hlavní nedostatky snižují požadovanou efektivnost a zabývá se návrhem na optimalizaci zásobovacího systému.

Podplukovník ing. Pavol Madaras

Téma práce: Aplikace některé metody operačního výzkumu v oblasti týlového zabezpečení operačního svazu.

V úvodu a první, teoretické části, autor stručně analyzuje obecně platné hlavní činitele které ovlivňují kvalitu systému velení týlu.

V další části rozebírá pomocí metody CPM činnost řídicích orgánů týlu vševojenské armády. Hlavní důraz klade na urychlení přípravy podkladů ZT k rozhodnutí velitele a urychlení celkového plánování týlového zabezpečení armádní útočné operace.

Autor dochází k závěru, že metodiku plánování operace nelze podstatně zkrátit pouhým mechanickým redukováním doby jednotlivých činností, ale využitím nových forem a metod práce, racionalizací, zejména cestou mechanizace a automatizace. K tomuto závěru dospívá i pomocí některých podkladů v přílohách, jako je seznam hlavních činností řídicích funkcí analýz kritické cesty a síťového grafu metodiky práce řídicích orgánů týlu armády.

Podplukovník ing. Jaroslav Pačák

Téma práce: Rozbor funkčních vazeb mezi teritoriím, polním sledem a vojskem Pohraniční stráž. Obsah a metody součinnosti při týlovém zabezpečení soudobých operací a bojové činnosti vojsk PS.

V úvodu zmiňuje se o základních úkolech polního sledu, teritoria jakož i místa a úloze vojsk Pohraniční stráž v branném systému ČSSR a vzájemnými vazbami při plnění úkolu obrany země.

Dále se zabývá zásadami činnosti týlu při zabezpečování polních a teritoriálních vojsk, jaké místo a úlohu zaujímají jednotlivé stupně velení v týlovém zabezpečení. Na základě toho a podle charakte-

ristických zvláštností týlového zabezpečení vyplývajících z použití vojsk PS při obraně státní hranice, stanoví pak úlohu a místo orgánů týlu PS.

Na závěr rozebírá obsahy a metody součinnosti teritoriálních orgánů polního sledu a vojsk Pohraniční stráž v oblasti týlového zabezpečení na jednotlivých stupních.

Téma práce: Formulace návrhu na obsah, metodiku a časovou vazbu přípravy funkcionářů týlových odborností podle potřeb soudobé praxe.

V úvodních částech se autor zabývá systémem přípravy funkcionářů, formulací potřeb soudobé praxe, obecnou charakteristikou týlových odborností a teoreticko-vědních základů týlových odborností. Obsah přípravy funkcionáře posuzuje z hlediska požadavků na třídně politický a morální profil, požadavků vyplývajících z charakteru ozbrojených sil a ozbrojeného střetnutí, jakož i požadavků na vojensko-odborné znalosti. Hlavním orientačním cílem další přípravy je dosažení vzdělání, uplatnění v praxi a funkce, na kterou má být funkcionář školen. Tuto přípravu autor dělí na:

- přípravu výkonných funkcionářů základních funkcí
- přípravu výkonných a řídicích funkcionářů vyšších stupňů

- odbornou přípravu týlových funkcionářů na pracovišti
- postgraduální přípravu
- individuální přípravu.

Na základě toho dochází k určení časové vazby přípravy.

Závěrem práce je obecný model celoživotní přípravy funkcionáře týlu.

Autor dospívá k názoru, že se nemůžeme obejít v přípravě kádrů v armádě bez zvláštností, které budou v některých případech znamenat rozchod s mechanickým přebíráním civilní praxe. Profese vojáka z povolání je převážně celoživotní a příprava musí tvořit ucelený systém, kde zastávání určité funkce je závažně podmíněno určitou kvalifikací.

ZKUŠENOSTI

PRAXE