

Práce velitele a štábu svazku vytvářeného v POV

Plukovník Oldřich Kvapil

Svazek bude organizován v době, kdy se již plně projeví následky jaderných úderů nepřítele na území státu. Rozsáhlé prostory mohou být zamořeny po pozemních jaderných úderech různou úrovní radiace.

Mohou se objevit i prostory zamořené otravnými látkami a bojovými biologickými prostředky. Nepřátelské letectvo bude působit i proti komunikacím.

Vzhledem k radiční situaci může dojít ke změně plánovaných prostorů zorganizování některých útvarů, popřípadě celého svazku.

Na státním území dojde k velkému pohybu obyvatelstva (organizovanému i neorganizovanému), což při omezené možnosti využívání některých komunikací naruší mírové rozložení záloh v krajích a okresech a ztíží, někdy i znemožní včas vyrobumbýt část osob a tím zpozdí jejich nástup.

Část osob k útvarům nenastoupí, neboť v některých prostorech dojde k hromadným ztrátám obyvatelstva (též v důsledku velkého ozáření osob).

Tato situace bude mít vliv i na doplnění svazku dopravními prostředky z národního hospodářství; mohou být také zni-

čeny, nebo se stanou nepoužitelnými i některé zásoby uložené ve vojenských skladech. V některých případech bude nutné provést speciální očistu osob a dezaktivaci motorových vozidel (materiálu) ještě před jejich zařazením k jednotkám, a to prostředky svazku (útvarů) za pomoci orgánů teritoriálních velitelství, popřípadě i CO.

Na území státu může nepřítel vysadit průzkumné diverzní skupiny s cílem rušit činnost přijímacích středisek a ničit sklady vojenského materiálu.

Svazek bude tedy s největší pravděpodobností organizován za velmi složité situace a jeho vytvoření nebude v žádném případě snadným úkolem. Bude to klást zvýšené požadavky na práci velitele a štábu svazku.

Ve složité situaci vyniknou organizační schopnosti a řídicí činnost velitele a hlavních funkcionářů, kteří musí plně využívat štábu a svých podřízených k zabezpečení včasného a správného splnění úkolu. Jejich pozornost a pomoc musí být zaměřeny hlavně na ty útvary, které budou měnit prostory zorganizování, nebo jejichž situace se proti předpokladům plánu nejvíce změní.

PRÁCE VELITELE A HLAVNÍCH FUNKCIONÁŘŮ SVAZKU

Náročné úkoly při zorganizování a právě nově vytvářeného svazku v počátečním období války mohou určení důstojníci splnit jen tehdy, budou-li na výši požadavků daného období a úkolů. Rozhodující úlohu přitom sehraje **stupeň a kvalita jejich řídicí a organizační práce.**

Velký význam bude mít stanovení pevného pracovního režimu hlavních funkcionářů. Zorganizování a bojové stmelení nově vytvářeného svazku bude velmi složitým a náročným úkolem, jehož splnění bude podmíněno nejen přesnou organizační prací a jejím pevným řízením, ale sou-

časně i vytvořením podmínek k plnění úkolů za relativního klidu.

V oblasti řízení bude proto nutné zabránit překotnému, nepromyšlenému řešení otázek bez znalosti konkrétní situace a podmínek. Bude se dít formou krátkých, jasných rozkazů, které nedají možnost různého vysvětlování významu a obsahu.

Velmi důležitou otázkou řízení bude rychlé vyřizování řady dotazů velitelů útvarů. V odpovědích na ně nesmějí funkcionáři svazku zapomínat, že jsou zkušenější, že mají větší přehled a hlubší zna-

lost otázek a proto nesmějí být některými otázkami podřízených překvapení. I v takových případech musí zachovat příslušný takt. Bude třeba dodržovat zásadu [a velitele útvarů na to upozornit], že v daných podmínkách bude lépe, když se podřízení zeptají, jak mají některé problémy řešit, než by je při malé znalosti problémů a jejich vztahů řešili špatně.

Velitel a hlavní funkcionáři svazku musí vyřešit ve vlastní kompetenci co nejvíce otázek, které v průběhu zorganizování vzniknou. Štáby okruhů budou k té době velmi zatíženy a proto požadavky na jejich pomoc by se měly týkat jen zásadních rozhodnutí v otázkách, jejichž řešení se vymyká možnostem svazku, jako např. změna prostorů rozmístění útvarů, náhrada zničeného materiálu, náhrada ztrát důstojníků, jejichž funkce nebude vhodné obsazovat důstojníky ze zálohy apod. Bude proto výhodné, aby po dobu zorganizování byli u divize jeden až dva důstojníci velitelství okruhu, kteří mají přehled o doplňování divize osobami ze zálohy a dopravními prostředky z národního hospodářství a budou vybaveni určitou pravomocí k jednání s MVS, budou mít i přehled o vojenském materiálu a

způsobech jeho dodávání svazku, o dalších zdrojích tohoto materiálu na teritoriu vojenského okruhu a možnostech jeho získání v případě potřeby.

Rízení podřízených útvarů bude složitým problémem. Prostor zorganizování bude zpravidla rozlehlý. Spojení s útvarů bude do značné míry omezeno, neboť stálá spojovací síť může být poškozena, používání rádiového spojení bude zakázáno, používání vrtulníků a spojovacích letounů může být omezeno a používání vozidel bude vyžadovat mnoho času. Proto bude vhodné dávat velitelům útvarů konkrétní úkoly na jednotlivá období předpokládané činnosti a tyto upřesňovat jen v nejnějnějších případech. Velitelé útvarů budou plně zaměstnáni organizací přijímání osob a motorových vozidel, organizací jednotek a jejich bojovým stmelováním. Bude proto třeba jim ponechat klid k práci. Důležitým opatřením bude však organizace pomoci útvarům.

Dobrá a promyšlená řídicí a organizátorská práce všech funkcionářů, hlavně velitele svazku a jeho zástupců, bude jedním z prvních předpokladů úspěšného splnění úkolů.



Řídicí a organizátorská práce hlavních funkcionářů a štábu svazku může být skutečně efektivní jen tehdy, bude-li se opírat (vedle nutných znalostí funkcionářů) o plán. Způsob zpracování plánu a jeho obsah budou mít rozhodující podíl na úspěšném splnění úkolu.

V plánu nelze improvizovat. Musí vycházet z konkrétních podkladů, upřesňovat úkoly všech funkcionářů v jednotlivých dnech a obdobích, dávat jasný přehled o způsobu, době a prostoru zorganizování, o úkolech jednotlivých funkcionářů, jednotek a útvarů až do stanovené doby pohotovosti.

V osobních plánech není třeba uvádět běžné funkční povinnosti. Lze předpokládat, že je určen důstojníci budou znát a že náčelníci budou mít aspoň minimální čas k seznámení s jejich dalšími povinnostmi a způsobem jejich plnění. Příslušné řády a předpisy musí být k dispozici.

Velitel a štáb bude organizovat součinnost k těmto otázkám:

— bojové zabezpečení s důrazem na činnost vojsk po jaderných úderech nepřítel, popřípadě po vzniku prostorů s vysokou úrovní radiace v prostoru soustře-

dění svazku, způsoby odstraňování následků jaderných úderů, pomoc svazku útvarům;

— záchranné a uvolňovací odřady, místa speciální očištění (možnosti využití prostředků z místních zdrojů, zařízení CO apod.);

— zaujetí záložních prostorů plánovaných i neplánovaných (kdo a kam se přemístí, osy přesunu, regulační služba a kdo a jakými prostředky ji zorganizuje);

— materiální, technické a zdravotnické zabezpečení;

— stanovení prostorů pro bojové stmelování útvarů, prostorů a časového plánu střeleb a plánu využití výcvikových prostorů a zařízení;

— regulační pořádková služba na komunikacích a v prostoru soustředění svazku (v prostorech rozptýlení útvarů), a její úkoly, vyčleněné síly a prostředky, součinnost s orgány KSVD a ministerstva vnitra při její organizaci;

— opatření proti nepřátelské propagandě a záškodnické činnosti;

— protivýsadková obrana (stanovení nebezpečných prostorů a odpovědnost jednotlivých útvarů za ně);

- způsob součinnosti s územními stranickými a státními orgány;
- způsob další součinnosti s MVS;
- s KSVD (vyčleněné komunikace, které osy a kdy jsou uzavřeny apod.);
- bojové stmelování a součinnostní cvičení;
- jiné otázky podle potřeby;

- spojení a signály.

Zorganizování svazku potvrzuje několik dnů (od příchodu prvních předurčených vojáků). Velitel a hlavní funkcionáři, stejně jako příslušníci štábu a složek velitelství nebudou mít možnost měnit zásadní opatření plánu, neboť by došlo k narušení plynulého průběhu postavení svazku.

DOKONČENÍ ZORGANIZOVÁNÍ A BOJOVÉ STMELOVÁNÍ SVAZKU

Zorganizování nově vytvořeného svazku bude zakončeno po přijetí všech předurčených vojáků a motorových vozidel (popřípadě jiné techniky) a jejich zařazení k jednotkám, po odstranění všech nedostatků, které se v nástupu záloh vyskytnou v součinnosti s příslušnými MVS a po splnění všech úkolů, které stanoví příslušný plán; budou postaveny všechny útvary a jednotky svazku podle tabulek válečných počtů a vybaveny zbraněmi, bojovou technikou a jiným materiálem. Plánovat zorganizování nově vytvářeného svazku na dobu delší než 3—4 dny není účelné, neboť by vznikly potíže při organizaci bojového stmelování.

Vlastní organizace jednotek a útvarů (štábů) probíhá od nástupu a přijetí osob a motorových vozidel (popřípadě jiné techniky) a jejich rozdělení k jednotkám podle předurčených tabulek válečných počtů. Proto nebudou všechny jednotky v útvaru zorganizovány ve stejnou dobu (ke stejné hodině). Organizování svazku jako celku bude v podstatě zakončeno hlášením velitelů vytvořených útvarů a jednotek veliteli svazku a jeho hlášením veliteli vojenského okruhu.

Bojovou techniku mohou některé útvary a jednotky obdržet až po jejich zorganizování.

Jednotlivé složky velitelství a štábu svazku budou složeny z důstojníků rozdílných odborných, politických i osobních kvalit a proto počítáme s různými opatřeními k rychlému stmelení kolektivů a sladění práce složek. V období bojového stmelování chceme vyrovnat aspoň do určité míry stupeň odborných znalostí, naučit důstojníky obsahu a způsobu praktického plnění funkčních povinností, vytvořit z jednotlivých složek i z celého velitelství politicky a pracovní jednotlivý kolektiv — schopný orgán řízení. Většinou půjde pouze o prohloubení znalostí důstojníků a seznámení jich s určitou metodou práce; bude to závislé na stupni

připravenosti důstojníků (hlavně záložních).

Některé přípravy k tomu lze vytvořit již v míru.

Naučit důstojníky štábu svazku praktickému plnění úkolů, zdokonalit jejich odborné znalosti a schopnosti lze hlavně v praktické práci. Proto bude nutné, aby předurčení důstojníci ze zálohy byli cvičeni v míru u velitelství svazků na cvičeních (letůčkách), na nichž by se mohli méně připravení důstojníci zdokonalit v plnění funkčních povinností a současně poznat nutnost a způsob uskutečňování vzájemné součinnosti všech příslušníků složek velitelství. Počítat s tím, že se takové materiály připraví až po zorganizování velitelství svazku, není reálné. Úkoly budou narůstat od prvního dne, objeví se mnoho úkolů neplánovaných a většinu z nich budou plnit nejlépe připravení důstojníci.

V armádě se ročně zpracovává mnoho cvičení a nemusí proto být problém některé z nich vzít a uložit je pro potřeby bojového stmelování nově vytvořeného velitelství svazku. Stejně je možné vzít vhodná cvičení, zpracovaná ve vojenských školách, v nichž je věnována větší péče zpracování metodických částí. Cvičení mohou být uložena jako součást materiálů příslušného plánu.

Právě tak by bylo vhodné mít jako součást plánu zorganizování uložen statut velitelství převzatý od některého mírového svazku stejného typu (msd, td). Upravit takový statut pro potřebu nově vytvořeného svazku bude jednodušší, než zpracovávat nový.

V rámci bojového stmelování velitelství a štábu svazku jako orgánu řízení bude nutné splnit tyto úkoly:

- zorganizovat jednotlivé složky a seznámit vzájemně jejich příslušníky,
- zopakovat všem důstojníkům funkční povinnosti a způsoby jejich plnění,

— seznámit důstojníky s organizací a s úkoly jednotlivých složek,

— stmelit jednotlivé složky v práci na plnění konkrétních úkolů v rámci štábních nácviků, velitelsko-štábních cvičení, letůček apod.,

— zdokonalit štáb jako orgán řízení velitele, naučit jej rychle připravovat podklady pro velitele a náčelníky štábu a řídit podřízené odborné složky a jejich jednotky.

Při plnění těchto úkolů musí poskytnout všestrannou pomoc stranické organizace. Jejich úkolem bude plně podpořit snahu náčelníků a vést všechny vojáky

k co nejrychlejšímu a úplnému zvládnutí úkolů v tomto směru. Bez jejich pomoci nebude možné úkoly správně splnit.

Za splnění úkolů bojového stmelení štábu ponese odpovědnost NS. Proto musí také úzce spolupracovat se stranickými organizacemi a se ZVP divize, aby docílili co nejlepších výsledků. Štáb svazku jako orgán řízení je orgánem velitele. I když za jeho přípravu ponese odpovědnost náčelník štábu a odborní náčelníci, velitel bude kontrolovat a usměrňovat prostřednictvím náčelníka štábu bojové stmelování, neboť konečnou odpovědnost za plnění úkolu, tj. za přípravu štábu jako celku k plnění bojových úkolů ponese on.



Stejným způsobem bude probíhat bojové stmelování štábů podřízených útvarů. Štáby útvarů budou souběžně plnit úkoly prostřednictvím řízení bojové a politické přípravy v rámci bojového stmelování jednotek, takže budou mít horší podmínky. Velitel a hlavní funkcionáři svazku musí jim poskytnout pomoc.

Bude též vhodné, aby štáb svazku připravil materiály a vedl s podřízenými štáby štábní nácviky, pomohl jim v přípravě a řízení praporečních cvičení a cvičení s bojovou střelbou, v organizaci jejich velitelsko-štábních cvičení. Bude také vhodné, když hlavní funkcionáři svazku přednesou u podřízených štábů v rámci bojového stmelování přednášky o problematice bojové činnosti a jejího zabezpečení a z toho vyplývající požadavky na metody práce štábu.

Štáb svazku musí včas usměrnit obsah bojového stmelování podřízených štábů, aby toto bylo skutečně cílevědomé a zajišťovalo docílení nutné jednoty chápání otázek v rámci divize. Při poskytování pomoci podřízeným útvarům bude nutné se zaměřovat hlavně na důstojníky ze zálohy a ty důstojníky z povolání, jejichž mírové zařazení jim neposkytne možnost získat potřebné znalosti a praktické návyky v práci ve štábech.

V relativně krátkém období bojového stmelování má být z nového svazku vytvořen plně bojeschopný celek. Za dosažení bojeschopnosti všech útvarů a jednotek ponese plnou odpovědnost velitel a ostatní hlavní funkcionáři svazku. Proto musí věnovat pozornost obsahu a plnění plánovaných úkolů bojového stmelování jak u vlastního velitelského štábu, tak i u podří-

zených útvarů a jednotek (podle odbornosti). Každý funkcionář musí mít denně přehled o tom, co dělají podřízení, s jakým úspěchem plní nařizené úkoly, v čem se projevují nedostatky a jak je odstranit. Přehled o skutečném stavu si budou funkcionáři obstarávat do značné míry sami kontrolami u podřízených.

Každý den bude velitel hodnotit stav plnění úkolů u jednotlivých útvarů a jednotek, jak podřízení velitelé a štáby zabezpečují plnění úkolů a jak se osvědčují. Pak vydá potřebná nařízení k zveřejnění nedostatků a k jejich odstranění, zabezpečení plynulého pokračování bojového stmelování. Bude účelné, aby tato nařízení bezpečně pronikla k útvarům ještě v též den a v takové době, aby je podřízení mohli plnit již příštího dne. Vhodná doba hodnocení bude kolem 17.00 hod., aby podřízení velitelé měli ještě čas na svá opatření a na nutný odpočinek. Nesprávný postup orgánů svazku nesmí být příčinou vyčerpání podřízených ještě dříve, než bude svazek předán orgánům polního velení a zasazen do boje.

Denní souhrnné vyhodnocování neznamená, že kontrolní orgány nebudou na místě odstraňovat zjištěné nedostatky. Při hodnocení půjde hlavně o získání celkového přehledu v rámci svazku po všech liniích, včetně týlového zabezpečení.

Při denním hodnocení také velitel svazku zpravidla rozhodne, na co se mají zaměřit v dalším jednotliví funkcionáři, kdo a kterému veliteli či štábu poskytne pomoc a v jakém rozsahu, jak budou organizovány kontroly (kde komplexní, kde tematické nebo odborné), na které funkcionáři a otázky se mají kontrolní orgány zaměřit.

Mimořádnou pozornost musí velitel svazku věnovat kontrole a pomoci útvarům při taktických cvičeních, zvláště při velitelsko-štabních, která ukáží aspoň některé schopnosti důstojníků.

Velmi důležitým úkolem bude sledovat a pomáhat podřízeným útvarům řešit náplň politické přípravy v rámci bojového stmelování. V tomto směru bude nutné zabránit jakékoliv formálnosti.

Během bojového stmelování bude účelné předávat útvarům a jednotkám a zvláště velitelům všech stupňů poznatky a zkušenosti z prvních bojů s nepřitelem na frontě.

Velitel svazku musí dbát, aby se bojového stmelování podřízených útvarů účastnily jednotky zabezpečení, dále aby otázky zabezpečení byly řešeny jako nedílná sou-

část každého výcviku a aby bylo v rámci bojového stmelování docíleno i nezbytného vzájemného poznání se jednotek a velitelů různých druhů vojsk a služeb v rámci svazku.

Ať již bude na bojové stmelování jakákoliv doba, ať budou k němu jakékoliv podmínky, úkol musí být splněn beze zbytku. K tomuto cíli musí být zaměřena činnost všech funkcionářů svazku. Ti si musí stále uvědomovat, že rychlá a konkrétní pomoc podřízeným bude nejužitečnější formou jejich práce. Vznikne řada problémů, jejichž řešení bude vyžadovat velmi pružné reakce a využívání podmínek doby. Hlavní funkcionáři budou mít nejvíce zkušeností z praxe i životních zkušeností a musí je plně využívat, aby přispěli v nejvyšší míře ke kvalitnímu splnění všech úkolů.

KONTROLA A POMOC

Zvláštní pozornost musí štáb věnovat organizaci kontrol. Zde vycházíme ze zásady, že každý kontrolní orgán musí umět nejen odhalit nedostatky a jejich příčiny v nekratší době, ale musí být schopen pomoci, tj. ukázat konkrétně, jak nedostatky odstranit, jak prakticky otázky řešit. Proto je nutné na kontrolu posílat jen zkušené, teoreticky i prakticky připravené funkcionáře (hlavně vedoucí funkcionáře a některé důstojníky z povolání).

Kontrolující se má zaměřit na hlavní problémy a tyto pomáhat podřízeným řešit; nehledat a nevytvářet psychózu „nedostatků“, ale odstraňovat předpoklady pro jejich vznik v součinnosti s podřízenými funkcionáři útvarů.

Jednou z důležitých vlastností funkcionářů velitelství nově vytvářeného svazku by měla být, vedle nutných teoretických a praktických znalostí velká pružnost a operativnost myšlení a jednání, aby jejich práce nebyla nevhodným, neodpovídajícím způsobem vázána různými překážkami, které přinášejí mírový život a výcvik. To ovšem nelze chápat tak, že může vzniknout naprostý anarchismus, v němž nebude dodržován žádný řád apod. Jejich práce by měla být skutečně živá, činnorodá, prostá všech formálností, aby si jí vážili i podřízení, aby cítili potřebu této formy práce shora.

Jedním z úkolů kontroly je **sledování kázně** a opatření k jejímu upevňování. Každé narušení zásad kázně musí být řešeno bez ohledu na hodnotu a funkci

viníka. Současně s tím však bude nutné sledovat, jak **plní velitelé a příslušní funkcionáři úkoly v materiálním zabezpečení vojáků, jak řeší problémy podřízených** (a těch nebude málo), zda v těchto oblastech nejsou nedostatečnou pečlivostí o lidi nebo dokonce nesprávnými, řádům odporujícími opatřeními, vytvářeny podmínky k narušování kázně v útvech.

Důležité bude také sledovat, jaké podmínky jsou vytvořeny a jaký čas je dáván lidem k odpočinku. Náročné úkoly bojového stmelování nesmějí být důvodem k tomu, aby lidé byli vyčerpáni nad únosnou míru. V tomto směru **sehraje svou úlohu stupeň organizovanosti života a práce jednotek i štábů.** Nelze dovolit, aby příslušníci štábů byli vyčerpávání tak, jak je to zvykem na převážné části cvičení v míru. Období bojového stmelování bude pouze první a nelehčí částí úkolu nově vytvořeného svazku, hlavní úkoly budou stále před ním až na bojišti.

Stupeň bojeschopnosti zorganizovaného svazku bude dán (vedle stupně morálně politického stavu vojsk, jejich kázně a materiálně technického vybavení) především dosaženým stupněm výcviku a bojového stmelování všech jeho útvarů, velitelů a štábů.

Trvalé sledování kvalitativního i kvantitativního plnění úkolů bojové a politické přípravy bude hlavním náplní kontrolní činnosti. Přitom vycházíme ze zásady, že například v materiálně technickém vybavení mohou vzhledem k různým okolnostem vzniknout některé nedostatky, které bu-

dou odstraňovány postupně do doby pohotovosti svazku, popřípadě po jeho převzetí orgány polního velení. Naproti tomu nesmí být nedostatky v organizaci a v konečných výsledcích bojové a politické přípravy, neboť ty již nebude možné odstranit — nebude k tomu čas.

Kontroly bude účelné organizovat u velkých útvarů (mzp, tp, dp) jako komplexní a podle zásady: komplexní kontroly — komplexní pomoc na místě. Samostatné kontroly mohou vést pouze odborní náčelníci u přímo podřízených útvarů a jednotek s omezenými cíli. Konkrétní úkoly pro kontroly určí velitel svazku po dením vyhodnocení, jak jsem ukázal v předcházející části.

Činnost kontrolních orgánů bude zaměřena hlavně k odstranění nedostatků zjištěných u podřízených velitelů a štábů. Ukáže-li se, že někteří funkcionáři útvarů nebo jednotek nejsou schopni splnit úkoly vzhledem k odborným, politickým

nebo jiným nedostatkům, budou s nimi tyto nedostatky rozebrány a v součinnosti s jejich přímými nadřízenými budou hledány cesty k nápravě. Někdy budou nutné i změny ve funkčním zařazení.

Úkolů bude samozřejmě mnoho a různorodých. Celá řada v míru neznámých problémů, které u jednotek vzniknou, může vést u některých důstojníků k podrážděnosti a k nervozitě. Na funkcionářích svazku bude spočívat odpovědnost za to, že najdou správnou cestu k podřízeným (které většinou nebudou dobře znát), neboť budou zpravidla starší a zkušenější. Oni musí najít vhodnou cestu a odpovídající formu pomoci. Oni také ponese odpovědnost za to, jak svazek bude připraven, aby v boji proti silnému nepříteli čestně obstál. Tento konečný cíl činnosti funkcionářů svazků i útvarů by měl být tmelícím stimulem, který ovlivní způsoby řešení i nepříjemných problémů, které mohou při kontrolách vzniknout.



Aby velitel a hlavní funkcionáři nově vytvořeného svazku mohli plně uplatnit vliv při upevňování morálně politické jednoty a bojové hodnoty podřízených velitelů a vojsk, musí především velmi dobře znát jejich situaci, možnosti a předpoklady. Jen na základě těchto znalostí mohou pomáhat řešit otázky.

Všichni musí poskytovat pomoc podřízeným a osobně poznat i v krátké době co největší počet vojáků svazku, hlavně velitele, politické pracovníky a důstojníky štábů.

Důležitou formou sblížení se s podřízenými a ovlivňování morálně politického stavu (a tím i růstu bojové hodnoty jednotek a útvarů) bude aktivní účast funkcionářů svazku na politické přípravě a při výcviku v útvech. Právě oni by v rámci politické přípravy měli vysvětlovat aktuální otázky situace a pravdivě informovat vojska o všem, co bude probíhat v životě státu a o průběhu války.

Mohou vzniknout příčiny ke stížnostem vojáků. Stížnosti musí být vyřizovány v nejkratší době, nejpozději do doby pohotovosti, neboť jejich pozdější řešení nebude již zpravidla účelné. V tomto směru musí být také všichni příslušníci svazku informováni. Bude-li to oprávněná stížnost ve svém důsledku vyžadovat, musí být učiněny potřebné kroky bez ohledu na

funkcionáře. Při řešení stížností mohou být projednávány i otázky, k jejichž dokonalému prozkoumání nebude dostatek času. V těchto případech sehraje rozhodující úlohu zkušenosti funkcionářů, hlavně velitele svazku, jeho zástupců a politických orgánů.

Velká pozornost musí být v rámci upevňování morálně politické hodnoty svazku věnována lidem, kteří se projeví jako nespolehliví, ne-li rozkladně živí. V tomto směru musí být stálá úzká součinnost velitelů, politických pracovníků, orgánů VKR a stranických organizací v jednotkách, aby byl správně posuzován každý takový jev a jeho nebezpečnost, podněty, které vedly lidi k takovému jednání nebo projevům. V součinnosti těchto orgánů a za pomoci vojenského prokurátora musí být takové případy řešeny v co nejkratší době.

Velitel svazku si musí být vědom důležité zásady: pevná morálně politická jednotka všech vojáků je v boji stejně důležitá, jako bojová hodnota jednotek. Proto všechno úsilí, všechna jeho činnost musí směřovat k tomu, aby zajistil s využitím všech možností a prostředků harmonický rozvoj obou těchto hodnot u podřízených velitelů a vojsk. V tom bude spočívat jeho nedělitelná odpovědnost za politickou i bojovou přípravu svěřeného svazku.

SOUČINNOST S ÚZEMNÍMI ORGÁNY

Jedním z předpokladů úspěšného splnění úkolů při zorganizování a bojovém stmelování svazku bude součinnost hlavních funkcionářů, hlavně velitele svazku a jeho politického zástupce s vedoucími funkcionáři územních stranických a státních orgánů.

Tito funkcionáři naváží v nejkratší době po převzetí funkcí a po seznámení se se situací prostřednictvím příslušného teritoriálního vojenského velitele osobní styk s vedoucím tajemníkem KSČ nejbližšího okresu a kraje a s hlavními funkcionáři komisí obrany. Informují je o úkolech a požádají je o pomoc při řešení úkolů.

Od vedoucích funkcionářů územních orgánů si vyžádají informace o politické, hospodářské a bezpečnostní situaci v prostoru zorganizování a proberou s nimi otázky součinnosti. Bude výhodné, když se tohoto jednání zúčastní i informovaný

orgán velitelství příslušného vojenského okruhu.

Velitel svazku dále naváže osobní styk s náčelníky teritoriálních velitelství, které budou dodávat pro svazek největší počty záloh a upřesní s nimi součinnost pro období zorganizování a bojového stmelování.

S náčelníkem KSVD upřesní využívání komunikací při zorganizování svazku a v období jeho bojového stmelování (při cvičeních, v případě náhlých změn prostorů rozmístění při jaderných úderech nepřítele). Upřesní si současně stav komunikační sítě po hromadných jaderných úderech nepřítele, stav úprav a odstraňování následků s důrazem na ty komunikace, které bude potřebovat k přepravování bojové techniky (tanků) a materiálu (zásob munice, proviantu) apod.

Součinnost s orgány okresů budou organizovat hlavně velitelé útvarů podle svých potřeb.