

rádkových stanovišť, který zabezpečuje trvale provoz mezi jednotlivými zásobovacími etapami.

Přesun operačních a strategických sledů po zájmových silnicích týlu frontu nelze v plném rozsahu zabezpečit, poněvadž silniční síť, po které operační či strategické sledy přesunují, bude značně rozsáhlejší, než zájmová síť týlu frontu a dále i z toho důvodu, že bude nutno vždy vyčlenit určitý minimální počet zájmových silnic k zabezpečení týlových přesunů.

Avšak vyčlenění pořádkové a regulační služby ze sestavy přesunujících se sledů na velké vzdálenosti způsobí jejich podstatné vyčerpání.

Vzhledem k tomu, že přesuny operačních a strategických sledů nejsou pouze jakousi jednorázovou akcí, bylo by účelné, tak jako je tomu u týlu armády a frontu, mít k dispozici stále pořádkové formace. Složení těchto formací by nebylo stále, nýbrž byly by vytvářeny podle potřeby a jejich složení by ovlivňoval sám charakter úkolu.

Organizace pořádkové služby, zabezpečující přesuny operačních a strategických sledů, bude mít řadu specifických zvláštností proti pořádkové službě vojskové i týlové a právě tyto zvláštnosti ovlivní složení i charakter činnosti útvarů, které budou tento úkol zabezpečovat.

Organizace velení tankovému pluku

Major Jaroslav Novotný

Ve Vojenské mysli číslo 3/1962 nás zaujal článek plk. Kulhavého „Zkušenosti z velení tankové divize“.

Sami jsme již před tímto článkem zpracovali metodiku práce štábu divize, která byla prověřena na řadě štábních nácviků a s menšími úpravami se stala nezbytným prostředkem při přípravě rozhodnutí velitele, jeho doručení k jednotkám i v průběhu velení a řízení boje.

Zkušenosti z velitelsko-štábních cvičení i části plukovních taktických cvičení ukázaly na nedostatky v práci štábu pluku, zapříčiněné zejména špatnou řídicí a organizátorskou prací jednotlivých pracovníků štábu.

Rada velitelů si tento nedostatek řešila tak, že se neopírali o odborné náčelníky a vzhledem k nedostatku času řešili a přijímali rozhodnutí sami. Je samozřejmé, že takto přijatá rozhodnutí byla jednostranná a postrádala nejen hluboké znalosti nepřitele, ale nevycházela ani z materiálních možností útvaru.

Zpracovali jsme proto metodiku práce štábu pluku, kterou jsme vyzkoušeli na několika štábních nácvicích.

Ukázalo se, že normy, stanovené pro jednotlivé části, jsou splnitelné a je možné je snížit.

*

„Velká pohyblivost vojsk, manévrový ráz bojové činnosti a časté změny situace vyžadují od velitelů a štábů, aby organizovali boj v krátké době, aby rychle pracovali, plně, pružně a nepřetržitě veleli.“ (Vševojsk-1-2, čl. 17.)

Soudobý boj vyžaduje systematicky procvičovat a slaďovat štáby, zlepšit řízení vojsk a osvojit si nejdokonalejší metody velení. Rozhodné zkrátit dobu na přípravu a vydání rozhodnutí a dovedení úkolů do vojsk.

Požadavek přijetí rozhodnutí velitele pluku v nejkratším čase a jeho dovedení do jednotek vyžaduje od štábu pluku navést promyšlený systém s využitím všech příslušníků štábu hlavně v údobí plánování a přesné rozdělení funkčních povinností v poli.

K tomu je však třeba štáb systematicky připravovat jak teoreticky, tak i prakticky at již formou štábních nácviků, dílčích letuček či velitelsko-štábních cvičení.

Pro vzájemnou zastupitelnost se osvědčila forma zařazování jednotlivých funkcionářů na jiné funkce (příklad PNŠ na NŠ, NPz apod.).

Nedostatek pohyblivých pracovišť (štábních autobusů, OT-810) vyžaduje zřídít (v krátkém čase) improvizované pracoviště při dodržení zásad rozmístění z hlediska protiato-

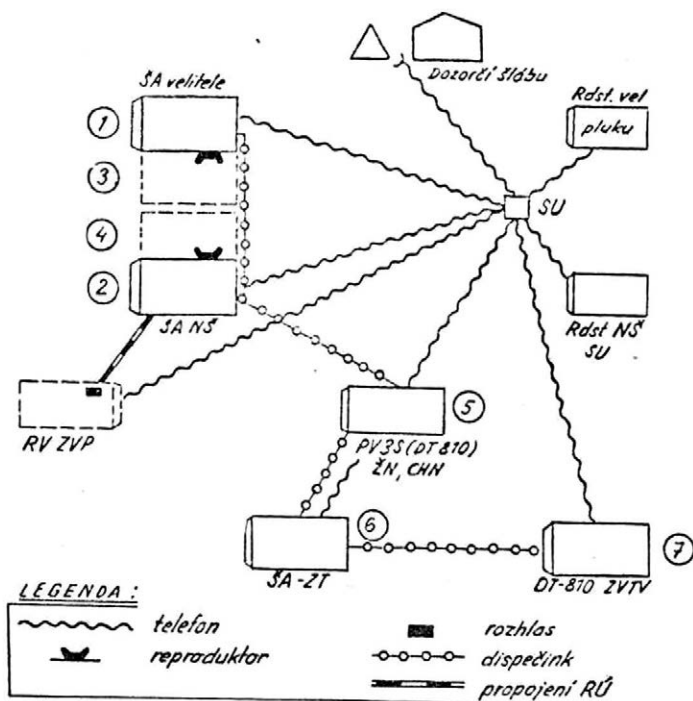
mové a protivzdušné obrany. Zřizování stanů pro pohyblivost štábu není výhodné, nehledě na potřebu dalších pracovníků — vojáků.

Pracoviště vysoce pohyblivá, s minimálním technickým vybavením, umožňující rychlé seznámení štábu pluku a podřízených jednotek se situací, usnadňující možnost součinnosti a hlavně šetření sil štábu jsou základním požadavkem k vytvoření výhodných podmínek pro práci štábu.

Podle úkolů jednotlivých funkcionářů a současným dostupným možnostem štábu pluku je výhodné uspořádat pracoviště (VS) štábu pluku (v období plánování v prostoru soustředění) — na tři hlavní skupiny:

- skupina vševojsková — velitel, NŠ, oper., NPz;
- skupina druhů vojsk — ŽN, CHN, velitel posil. dělostřelectva;
- skupina týlu — ZT, ZVTV.

Rozmístění pracovišť a spojení štábu na VS pluku v přípravném období (viz oleáta)



Vybavení pracovišť:

číslo 1 — štábní autobus velitele:

dispečink a zesilovač;

číslo 2 — štábní autobus NŠ:

reproduktor, prosvětlovací stůl (pevně zamontován v ŠA) a skříň na úschovu zástavy;

číslo 3 a 4 — přístřešky ŠA velitele a NŠ:

polní vybavení — sklápěcí stoly, pevně uchycené na bocích štábních autobusů velitele a NŠ — šířka = 90 cm, délka = délka karosérie ŠA. Je výhodné mít tyto stoly zamontovány po obou stranách ŠA a každý přístřešek vybavit reproduktorem;

číslo 5 — PV3S nebo OT-810, upravené pro práci v poli:

2 skládací pracovní stoly, účastnický dispečink a pro chemického náčelníka signální zařízení pro vyhlášení poplachu;

číslo 6 — ŠA ZT:

vybaven obdobně jako ŠA NŠ;

číslo 7 — upravený OT-810 ZVT;

číslo 8 a 9 — rádiová stanice velitele a NŠ jako záložní pracoviště štábu (nejsou-li na spojovacím nebo rádiovém uzlu).

V rádiové stanici NŠ jsou zamontovány sklápěcí sedačky a sklápěcí stůl k usnadnění práce. Na každém pracovišti jsou trvale zamontovány osvětlovací prostředky pro použití rozvodu elektrocentrály (včetně zásuvek).

Předpokládaná spotřeba spojovacího materiálu:

telefony	— 10 kusů	kabel pro dispečink (v km)	— 0,6
kabel polní (km)	— K-2	rozhlasový zesilovač	— 1 kus
dispečink	— 1 kus	rozhlasový reproduktor	— 2 kusy
účastnické stanice	— 7 kusů	elektrocentrála s vybavením	— 1 kus

Po stránce pracovní rozdělit jednotlivá pracoviště takto:

- Štábní autobus velitele — velitel, ZVP, NŠ, PNŠ:
Seznámení s úkolem, osobní příprava velitele a doklady náčelníků druhů vojsk.
- Štábní autobus NŠ — NŠ, PNŠ:
Hrubý záměr velitele, grafické rozhodnutí velitele a nařízení pro bojové zabezpečení.
- Přístřešky velitele a NŠ — spojené navzájem:
V přípravném období využít k seznámení náčelníků s úkolem pluku, zpracování plánu přesunu, grafikonu přepravy.
Uskutečnění součinnosti pluk—prapor a s posilovými prostředky.
- Pracoviště odborných náčelníků — podle odbornosti:
Jako nutnost (zvláště pro politickoosvětovou práci) se jeví vybavení politické skupiny rozhlasovým vozem. Tím bude vyřešeno i vozidlo pro tuto skupinu. Propojením rozhlasové ústředny k NŠ je umožněno využití rozhlasu.

Sebelepší technické vybavení štábu však neusnadní jeho práci, nebude-li štáb pluku vycvičen a sládn k plnění základního úkolu „organizovat a zabezpečit velení jednotkám“ (Vševojsk-1-2, čl. 17).

K plynulé a včasné činnosti štábu jsme zpracovali metodiku práce štábu v poli.

V podzimním období jsme vzhledem k novému obsazení funkcí počítali se základní normou — 2—2½ hodiny s vydáním rozhodnutí velitele pluku. Příklad postupu uvádím v příloze 1.

Normy jsme prověřili při několika štábních nácvičích a ukázalo se, že po důkladném zvládnutí metodiky, sládnění činnosti štábu (a konečně i při teoretickém zdokonalení štábních pracovníků) je možno tyto normy zkrátit až o 1/3 času.

Vydáním rozhodnutí velitele pluku a organizací součinnosti práce štábu pluku nekončí.

Praxe ukázala, že je třeba rozdělit funkcionáře štábu pluku nejen jako kontrolní, ale pomocné orgány velitele, kteří svou zkušeností a radou zabezpečí u velitele praporu pochopit a dovést úkoly do nejmenších jednotek. Tato forma bude závislá na situaci a čase, vyčleněném k dosažení pohotovosti jednotek.

Osvědčila se účast na velitelské činnosti prapor—rota těchto funkcionářů:

- k praporu, vyslanému jako PO — velitel pluku,
- k prvosledovému praporu (nebo praporu na samostatném směru) — zástupce velitele pluku,
- u druhosledového praporu — zástupce náčelníka štábu pluku,
- náčelník štábu se zbytkem štábu prověřil velitelské jednotky, jednotky bojového zabezpečení a chod služby na štábu pluku.

Je správné (ze cvičných důvodů se zvláště osvědčilo), aby NŠ zpracoval písemný bojový rozkaz velitele pluku. K tomu využije rozhodnutí zaznamenaného do poznámkového sešitu pomocníkem náčelníka štábu.

Dojde-li po zpracování základní dokumentace a vydání rozhodnutí velitele pluku změnou situace ke stanovení nového úkolu, je výhodné, aby tyto změny přenesli při do-

Velitelství pluku

Čj.:

METODIKA PRÁCE ŠTÁBU

Údobi	Opatření	Provede	Doba provedení
			hodin
	A) Prostudování rozkazu velitele divize velitel – čte rozkaz NŠ – zakresluje mapu pro graf. rozh. PNS – zakresluje mapu velitele pluku ZV – povolá velitele praporů k vel. pluku	vel., NŠ, ZV, ZVP, PNS	H – H + 30
	a) zpracování hrubého zámyslu velitele pluku	NŠ, PNS, NPz	H + 30 – 45
	b) seznámení náčelníků druhů vojsk s úkolem pluku a údaje z kalendářního plánu – hrubý zámysl velitele pluku	ZNŠ	H + 30 – 45
	c) doklady náč. druhů vojsk veliteli pluku	NŠ	H + 45 – 50
	d) příprava slovního rozhodnutí velitele pluku	odb. náčelníci velitel pluku	H + 60 – 85 H + 85 – 120
	Seznámení praporů s předběžným rozhodnutím velitele – úkoly SPP k zabezpečení bojové činnosti	ZV ZVP	H + 45 – 60 H + 60 – 80
Příprava rozhodnutí velitele	B) Zpracování graf. rozhodnutí velitele pluku – zakreslení situace (zámyslu) nepřitele – rozhodnutí velitele pluku – graficky – pisemně – zakreslení boj. sestavy a manévru děla – poměr sil – rozdělení sil a prostředků – místa velení – úkoly – CHZ – žen. oddílů a záloh – technické zabezpečení – týlové zabezpečení – kontrola úplnosti graf. rozhodnutí Vydání rozkazu velitelům praporů	řidi NŠ NPz PNS NŠ vel. posil. děl. PNS NŠ vel. posil. děl. ŽN CHN SN CHN ŽN ZVTV ZT NŠ velitel pluku	H + 65 – 75 H + 60 – 90 H + 90 – 95 H + 85 – 90 H + 90 – 105 H + 75 – 90 H + 90 – 95 H + 70 – 80 H + 80 – 90 H + 90 – 95 H + 95 – 100 H + 100 – 110 H + 110 – 140
Příprava nařízení pro bojové zabezpečení	Nařízení pro bojové zabezpečení – zakreslení rozhodnutí vel. pluku do mapy	PNS	H + 110 – 120
	– pisemně (v bodech) nařízení pro boj. zabezpečení	PNS	H + 120 – 140
	– vydání nařízení vel. praporů pro boj. zabezpečení	NŠ	H + 140 – 150
	– pokyny ZT pro mat. a zdrav. zabezpečení	ZT	H + 150 – 155

Příloha 1

TAJNÉ!

Výtisk číslo:

Počet listů: 2

PLUKU (Příklad)

Místo	Účast										Poznámka
	NŠ + oper	PSk	Pz	druhy vojsk					tech.	týl	
				děl.	PNŠ PVO	žen.	chem.	spoj.			
ŠA velitele											
ŠA NŠ přistěšek ŠA NŠ		x	x	x	x	x	x	x	x	x	
ŠA velitele ŠA velitele	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	
		x									
	x x x x		x	x	x	x	x x	x	x	x	zámysl písem- ně na mapu v tabulce na mapu písemně (tabulce) na mapu
ŠA velitele-přistě- šek	x x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	
ŠA NŠ ŠA vel., přistěšek	x x										grafická část na mapě PPS

Velitelstvípluku

Čj.: 0

METODIKA PRÁCE ŠTÁBU PLUKU PO

Čas	Velitel	NŠ	ZNŠ + oper.	NPz	CHN
"H" - do- ba jaderné- ho úderu nepřítele H + 3		nařídí svolání pří- slušníků štábu	zjišťuje pravděpo- dobný rozsah ztrát u útvarů	upřesňuje zprávy o činnosti nepřítele v blízkosti (na smě- ru) jaderného úderu	zjišťuje od plukovní radiální hlášené síte místo, druh výbu- chu a ráži atomové- ho úderu
H + 3		shromáždí štáb		náčelníci se dostaví k náčelníkovi štábu	
H + 3 H + 6		řídí vyhodnocení situace, vzniklé jaderným úderem	ZNŠ: Vyhodnotí stupeň ohrožení plnění vlastního bojového úkolu a možnosti zbylých sil napáde- ných jednotek PNŠ: zjišťuje situaci sou- sedů	vyhodnotí možnou činnost nepřítele, směřující k využití jaderného úderu	posoudí meteorolo- gické podmínky a vyhodnotí radiální situaci - při po- zemním úderu vy- hodnotí spolu se ZNŠ dávky ozáření a další bojeschop- nost jednotek
H + 6	přijme návrhy na opatření a podle potřeby doklady funk- cionářů - rozhodne o obnovení bo- jové pohoto- vosti jednotek přijme návrh NŠ a rozhodne o organizaci záchranných opatření	přijme závěr pro opatření k obno- vení bojové poho- tovosti a bojové soustavy jednotek - přednese návrh veliteli pluku k obnovení bojové pohotovosti útvarů a splnění bojového úkolu přednese návrh na organizaci záchr- anných prací	ZNŠ: - navrhne opatření k nahra- zení vyřazených míst velení, k upřes- nění plnění bojo- vých úkolů jedno- tek (přehrazení) mezer v sestavě jednotek, vystřídání nebo vyvedení jed- notek z radioaktivní stopy) PNŠ: - připraví ná- vrh na organizaci záchranných prací v prostoru jader- ného úderu	navrhne úkoly průzkumné čety a vševojskovým jed- notkám	
H + 9		řídí práci štábu při realizaci rozhod- nutí velitele	PNŠ: předá hlášení o pro- vedeném úderu štá- bu divize ZNŠ: předá rozkazy jed- notkám - k plnění bojové- ho úkolu - k provedení zá- chranných prací (organizuje ZUO) - řídí činnost ZUO	předá úkoly prů- zkumné čety a jed- notkám pro vedení průzkumu	předá rozkazy čety chem. průzkumu a prostředkům vy- členěným do ZUO - podle potřeby organizuje přípra- vy k provedení hyg. očisty osob a de- saktivaci techniky

Příloha 2

TAJNÉ!

Výtisk číslo:

Počet listů:

NEPŘÁTELSKÉM ÚDERU (Příklad)

ZN	ZVTV	ZT	SN	VD
zhodnotí terén a pravděpodobné ztráty vlastních vojsk (účinkem tlakové vlny a ožehem) při pozemním úderu vyhodnotí dávky ozáření žen. jednotek	při pozemním úderu vyhodnotí dávky ozáření a bojeschopnost podřízených jednotek – – připraví si návrh po odbornosti k likvidaci následků jaderného úderu			
v obraně navrhne obnovení obranných postavení, zabezpečení dobytých čar a objektů – v útoku uvolnění nejdůležitějších os (komunikací) a použití ženijní zálohy, příp. zesílení prvních sledů	navrhne doplnění jednotek technikou, způsob a místa odsunu poškozené techniky	navrhne doplnění jednotek (obměnu) materiálem hlavní lékař navrhne zdravotnické opatření	navrhne opatření k obnovení narušeného spojení a po schválení NS pluku je ihned realizuje	navrhne použití dělostřelectva k přehrazení vzniklé mezery palby, manévr dělvem
předá rozkazy tech. jednotkám vyčleněným do ZUO – v obraně organizuje obnovení obranných postavení – aktivuje opatření pro obnovení cest – aktivuje podle potřeby opatření protipožární ochrany	předá rozkazy tech. jednotkám vyčleněným do ZUO – organizuje odsun a opravy poškozené techniky	organizuje přísun a doplnění jednotek materiálem – předá rozkazy zdr. prostředkům, vyčleněným do ZUO – organizuje poskytnutí neodkladné lékařské pomoci a odsun raněných	vyčleněné spojovací prostředky pro ZUO	provádí děl. zabezpečení útoku (obranu) s důrazem na přehrazení mezery v sestavě vlastních jednotek

Údobí	Opatření	Provede	Doba provedení
			hodin
Podklady k součinnosti	Příprava podkladů pro součinnost — příprava součinnosti — grafikon přepravy — provedení součinnosti (pluk – prapor)	ZNS velitel pluku	H + 110 – 150 H + 155 – 180
	C) Plán vyvedení (přeskupení) a přesunu pluku — osy přesunu — schéma pochodové sestavy — časové propočty přesunu — nařízení a schéma pořádkové služby Kontrola úplnosti plánu vyvedení (přeskupení)	řídí ZV ZV ZV ZNS ZNS, vel. msr ZV	H + 60 – 70 H + 70 – 80 H + 90 – 110 H + 100 – 110 H + 110
Zabezpečení proniknutí úkolu vel. pl.	Kontrola a pomoc při plánování — 1 tpr — 2 tpr — 3 tpr	velitel ZV ZNS	H + 180 – 240
Bojový rozkaz velitele pluku (zpracování při dostátku času NS)	Zpracování rozkazu velitele pluku (písemně) — krátké zhodnocení (uskup. a činnosti nepřítel) — boj. úkol pluku, zámysl velitele — prověřit AZ nadřízeným náčelníkem — úkoly sousedů — bojové úkoly praporů — úkoly posil. prostředků a druhů vojsk — úkoly PVO — místa velení, směr přemísťování Kontrola úplnosti rozkazu vel. pluku	řídí NS NPz NS NS PNŠ NS druhy vojsk PNŠ SN NS	H + 180 – 185 H + 185 – 195 H + 195 – 200 H + 200 – 205 H + 205 – 215 H + 215 – 220 H + 220 – 225 H + 225 – 228 H + 230

statku času uvedení funkcionáři po vydání základního rozhodnutí velitele přímo k velitelům praporů a osobně organizovali součinnost.

Při nedostatku času je jediným pojitkem telefon, kterým se současně předávají všem praporům úkoly. Zde se však dopouštějí jak velitelé, tak i štáby největších nedostatků při dodržení zásad utajeného velení. Omluvy, že hovory nejdou do éteru, jsou neopodstatněné, neboť i každý záškodník či průzkumník může tyto hovory odposlouchat, po předání svému štábu může tento přijmout účinná protiepatření.

Rozdělení štábu pluku v údobí plánování provádí náčelník štábu (viz návrh Řádu plní služby strana 17).

Rozdělení základních úkolů při plánování i při organizaci velení nebylo stanoveno náhodně. Základem byly vzaty funkční povinnosti:

— odpovědnost NS za řízení práce štábu, organizaci bojového zabezpečení a dovedení rozkazu velitele do jednotek,

— zástupce velitele pluku, kterému bylo uloženo vést zálohy a druhé sledy, byl pověřen zpracováním plánu přesunu, řízením přesunu a velením druhému sledu.

Takto rozdělené úkoly štábu mají vliv i na velení v jednotlivých fázích boje.

Místo	Účast										Poznámka
	NŠ + oper.	PSk	Pz	druhy vojsk					tech.	týl	
				děl.	PNŠ PVO	žen.	chem.	spoj.			
přístřešek ŠA NŠ											
ŠA vel. přístřešek	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	
přístřešek ŠA NŠ			x	x	x	x	x	x	x	x	zpracovat na pracovní mapě ZNS
	x x x x		x								
	x		x	x	x	x	x	x	x	x	
								x			

Velení jednotkám v pohybové fázi boje

Použití zbraní hromadného ničení, rychlý spád boje, řada střetných bojů s rychle se měnící situací vyžaduje od velitelů a štábů kromě včasného získání zpráv a poznatků o nepříteli i vlastních jednotkách zhodnotit v krátké časové lhůtě situaci, přijmout a vydat patřičná nařízení.

Za soudobých podmínek boje — zteč na samostatných směrech, v odtržení od hlavních sil bude častá forma velení pluku ze dvou stanovišť, kdy hlavním zůstává VS pluku v čele s velitelem a štábem pluku a zástupcem velitele pluku s 1—2 pomocníky u jednoho praporu, který plní úkol na samostatném směru nebo jako PO.

Zvláštní pozornosti zasluhuje situace při použití ZHN nepříteli na naše vojska. Vezmeme-li v úvahu kromě účinků ZHN na velení a spojení i tu skutečnost, že i štáb pluku bude použitím ZHN částečně dezorientován, pak pevné návyky v postupu štábu při likvidaci účinků ZHN nepřítelem mohou nejen včas, ale organizovaně přijmout opatření k činnosti štábů i jednotek.

Je-li požadavek do 6 minut přijmout na stupni pluku toto opatření, vyžaduje práce štábu předem metodicky promyšlený postup.

Jako možný způsob postupu při úderu ZHN nepřítelem uvádím příklad: (viz přílohu 2).

Krátce ke zpracování a předkládání souhrnných operačních hlášení.

Souhrnné operační hlášení se předkládá štábu nadřízeného náčelníka ve stanovenou dobu, zpravidla ke konci dne bojové činnosti svazku (útvary).

Jeho účelem je stručnou formou podat písemné hlášení o bojové činnosti svazku (útvary), jdoucí chronologicky za sebou. Vzhledem k tomu, že doba na zpracování hlášení je často velmi omezená, osvědčilo se nám zpracovat předtisky pro útvary podle sledu souhrnného operačního hlášení, jak ho předkládá štáb divize štábu armády.

Takto zpracované hlášení umožňuje zpracovatelům na štábu svazku přehlednost o každém bodu a zkracuje jeho zpracování až o třetinu času.

Charakter soudobého boje vyžaduje od velitelů a štábů zplánovat bojovou činnost ve zkráceném čase, často za ztížené bojové, radiální a atomové situace. I přes tyto skutečnosti je však třeba vždy brát v úvahu možnosti útvarů i jednotek — časově i prostorově.

Předpokladem úspěšné činnosti štábu pluku je plánovitost, souhra a nepřetržitá součinnost všech příslušníků štábu.

K tomu jsem se snažil pomoci svým příspěvkem, který neměl za cíl rozebrat všechny otázky činnosti štábu v poli, ale všimnout si základního požadavku — cílevědomé činnosti při přípravě rozhodnutí velitele, činnosti štábu pluku při jaderném úderu a podávání souhrnných operačních hlášení.

Rada štábů má zajisté dobré zkušenosti a poznatky ze své činnosti a očekávám, že svým článkem dávám podnět k diskusi práce štábu pluku v poli.

Týl tankové divize v obraně

(VM č. 4/1962)

Generálmajor Josef Slabý

Zvláštnosti, které přinesly do oblasti vševojskového boje — a tudíž i do řešení obrany zbraní hromadného ničení, najdou výraznou formu i v řešení organizace a činnosti týlu. Jde o řešení složité a dosud méně ujasněné problematiky. Proto také článek vyvolává v některých otázkách diskusi a v některých otázkách vyžaduje doplnit.

K zabezpečení přechodu tankové divize do obrany

Řešit týlové zabezpečení přechodu tankové divize do obrany znamená vrátit se k organizaci jejího týlu v předcházejícím útočném boji.

Při útoku jsme zdůrazňovali nutnost nepřetržitého doplňování pohyblivých zásob do norem, tanky jsme se snažili doplňovat zásobami v přednostním pořadí a rovněž i tanková technika byla opravována přednostně. Kládli jsme důraz (zvláště u td) na vysokou a nepřetržitou bojovou pohotovost týlu.

Bylo-li těchto zásad důsledně dbáno, pak zabezpečení přechodu tankové divize do obrany by nemělo činit zvláštní potíže.

Ovšem takové příznivé podmínky pro činnost týlu v rychlých tempech soudobého útočného boje a v podmínkách nescouvislé fronty budou vytvářeny jen velmi zřídka. Zejména v operační hloubce obrany

nepřítele, kdy tanková divize povede často boj na desítky kilometrů před motostřeleckými divizemi, týl zpravidla nebude stačit pravidelně doplňovat zásoby. V tom případě jednotky tankové divize, přecházející do obrany, mohou být materiálně značně vyčerpány. Přitom zabezpečení přechodu do obrany může být časově velmi naléhavé. V této situaci nabývá prvořadý význam zabezpečení bojové pohotovosti týlu prvosledových pluků, které možno a často i nutno řešit vnitřním manévrem zásobami v rámci pluku či tankové divize, aniž by byla vyčkována pomoc z vyšších zásobovacích etap.

Přechod do obrany nutno zabezpečit ihned, bezprostředně, zpravidla v původní sestavě týlu. Pak bude možné organizovat týl podle požadavků obrany.

Nyní k otázce, zda bude tankové divizi v dočasné obraně poskytnuta materiální