

OTÁZKY ŘÍZENÍ TÝLU V ARMÁDNÍ ÚTOČNÉ OPERACI

Plk. pěch. Josef Slabý

Operační cvičení jsou hlavním zdrojem poznatků a zkušeností v míru a jsou zároveň nejlepším měřítkem politické, bojové a operační vyspělosti velitelského sboru.

Soudruh ministr národní obrany generál armády Dr Alexej Čepička v proslovu k nově jmenovaným velitelům naší lidové demokratické armády dne 3. srpna 1952 zdůraznil: „Základem výstavby lidové armády, schopné kdykoliv ubránit zem proti nepřátelskému útoku, je plán její bojové a politické přípravy. Splnění tohoto plánu v každém výcvikovém roce je základní a přední povinností všech příslušníků lidové armády. ... Plnit plán bojové a politické přípravy přesně, odpovědně a tvůrčím způsobem je nejvyšší závazek pro každého velitele.“

Studium válečných zkušeností z Veliké vlastenecké války Sovětského svazu a také zkušeností získaných z provedených operačních cvičení se musí stát hlavní součástí bojové a politické přípravy velitelského sboru a také hlavním zdrojem tvůrčího plnění plánu bojové a politické přípravy.

Ve svém pojednání uvedu některé základní otázky týlu, jež znát a zejména dovést prakticky aplikovat je nezbytným předpokladem k úspěšnému řízení týlu v operačním cvičení.

Vševojskový velitel je osobně odpověden za materiální zabezpečení operace, jak je stanoveno našimi základními řády a vojenskými předpisy. Velitel armády musí se tedy zajímat o materiální zabezpečení svých vojsk, a to nejen před přijetím rozhodnutí, ale i v celém přípravném období i během vedení operace, kterou musí řídit s hlediska operačního i s hlediska materiálně technického.

Náčelník týlu nesmí řídit týl odloučeně od vojsk; předpokladem k tomu je reálný plán organizace týlu a materiálního zabezpečení operace, jasné a konkrétní rozkazy. Řídící složky týlu nemohou soustředit své hlavní úsilí v operaci jen na písemnou agendu, aniž by při tom věděly, co se děje venku u vojsk, zda vydávané rozkazy pronikají k podřízeným jednotkám, zda a jak jsou tyto rozkazy uváděny v život, zda materiál přidělený v rozkazech a plánech je včas na místě potřeby a jak bojující voják je morálně a materiálně připraven a zabezpečen k úspěšnému splnění svého úkolu. Tím se řízení týlu neodloučí od vojsk, bude odpovídat dané situaci, nebude se zpožďovat za operačními požadavky a nebude také ani formální, ani šablonovitě.

Je tedy třeba, aby řídící orgány týlu vyjížděly k podřízeným jednotkám na kontroly, při kterých mohou na místě odstranit řadu nedostatků a při kterých mají nejlepší příležitost poznat operační a materiální situaci podřízených vojsk.

Kontrolu a pomoc je třeba provádět včas. Uspěchněji-li se opožděně, může být odstranění závad v materiálním zabezpečení značně ztíženo.

Žádný náčelník týlu ani složky týlu nemohou úspěšně řídit týl bez stálého provádění týlového průzkumu před operací a během celé operace. Týlový průzkum je neodlučitelnou součástí řízení týlu a musí být organizován a prováděn nepřetržitě, aby každý řídící orgán týlu měl stále reálnou základnu pro konkrétní řízení služeb.

Skutečnost, že velitel nebo náčelník dobře zná určitý objekt nebo prostor z dřívější doby, nedává záruku, že jeho dřívější poznatky odpovídají dané situaci; na nádraží předvídaném pro rozvinutí zásobovací nebo vykládací stanice mohlo nastat mnoho změn. Nepřítel, který je měl obsazeno, je mohl rozšířit, technicky doplnit, při ústupu nebo

leteckým bombardováním zničit. Je tedy bezpodmínečně nutné provádět průzkum i známých prostorů a objektů.

Na frontách Veliké vlastenecké války se osvědčilo řízení týlu způsobem „živého velení“. Na velitelská stanoviště je třeba volat podřízené náčelníky nebo za nimi vyjíždět k vojskům a na místě jim vydat ústní rozkazy a osobně se přesvědčit o správném chápání a provádění vydaných rozkazů. Vydávání ústních rozkazů urychluje jejich pronikání k vojskům. Pro týl má tato skutečnost zvláštní důležitost, protože týlový rozkaz je podkladem k určité činnosti vyžadující času k materiálnímu zabezpečení vojsk. Času potřebného k napsání a doručení rozkazu může být, byl-li vydán již ústní rozkaz, vhodně a účelně využito k plnění tohoto rozkazu. Ústní rozkaz vydaný na místě podřízenému orgánu týlu bude v některých situacích jedinou možnou formou řízení týlu.

Řízení týlu v podmínkách soudobého boje nelze si myslit bez nepřetržitě znalosti bojové situace, což vyžaduje stálé součinnosti týlu s operačním štábem. Součinnost v otázkách materiálního zabezpečení v podmínkách soudobého boje je základem konkrétního a úspěšného řízení týlu.

Kromě součinnosti s operačním štábem je třeba neustále organisovat součinnost mezi jednotlivými složkami velitelství týlu (vnitřní součinnost) a se složkami štábů a velitelů (náčelníků) druhů vojsk (vnější součinnost).

Vnitřní součinnost je zvláště požadována v těchto otázkách: v rozmístění skladů a týlových součástí, v organizaci přísunových a odsunových cest, zabezpečení manévru, přemístění zásob a útvarů, v otázkách zásobování a provádění denního plánu přísunu a odsunu, v otázkách odsunu raněných, technických odsunů a p. Vnější součinnost s operačním štábem a druhů vojsk bude zvláště vyžadována v těchto otázkách: vzájemná informace s náčelníkem štábu a operačním oddělením v otázkách plánovaného průběhu boje, v otázkách regulace dopravy, úpravy a stavby cest, ochrany a obrany týlu, dopravy materiálu, rozložení zásob, zabezpečení skladů, doplňků osob, dále ve všech hlavních otázkách plánu organizace týlu a materiálního zabezpečení boje, přesunů a převozů vojsk, vytvoření pohyblivých zásob materiálu a p.

K úspěšnému řízení týlu je dále třeba dobře ovládat takticko-technické možnosti týlu a jednotlivých služeb; je bezpodmínečně třeba, aby důstojníci týlu znali data o týlovém prostoru, o jeho šířce a hloubce v různých druzích boje, zásady organizace a rozmístění týlových útvarů a součástí vojskového týlu v jednotlivých druzích boje, operační a týlové kalkulační jednotky materiálu, jejich váhy a počty, výši pohyblivých zásob, nesnížitelných a nedotknutelných zásob materiálu, druhy cest, podmínky jejich využití a jejich kapacitu, rozdělení automobilních dopravních prostředků, zásady jejich exploatace a rozdělení i způsob provádění oprav, složení a kapacitu dílen, technický koeficient pojízdnosti, hlavní druhy pohonných hmot, způsob jejich ukládání a dopravy, zásady boje proti ztrátám pohonných hmot, rozsah a možnosti zdravotnické pomoci ve vojskovém týlu, rozsah první pomoci, předlékařské a lékařské pomoci a léčebné péče na jednotlivých zdravotnických etapách, technická data o odsunových zdravotnických prostředcích, výši zálohy výstroje, polní proviantní výstroj a podmínky jeho exploatace, složení denní dávky potravin a krmiva, přídatky a záměnu potravin a ostatní základní takticko-technická data týlu a týlových služeb. Stejně tak je nezbytně nutné, aby týlové orgány zvládly potřebné minimum znalosti z oblasti vševojskové taktiky, zejména způsoby vedení jednotlivých druhů soudobého boje, takticko-technická data a základní bojové vlastnosti všech zbraní, základy taktiky použití jednotlivých druhů vojsk, vlastnosti a zásady použití všech technických pojtek, takticko-technická data o používaných protichemických prostředcích, základní principy organizace armády nepřítele, jeho taktiku boje, základní vlastnosti zbraní a prostředků jím používaných, organizaci jeho týlu a principy jeho zásobování.

Sovětská vojenská věda má i v otázkách týlu iniciativní a tvůrčí ráz. V organizaci a řízení týlu nesmí proto být používáno šablon; způsob řízení týlu a jeho organizace v boji musí vyvěrat z konkrétní bojové a materiální situace.

Hlavním dokumentem pro činnost a řízení týlu je plán organizace týlu a materiálního zabezpečení operace (boje). Tento plán nesmí být zpracován jen pro sám plán, nýbrž reálně a konkrétně podle bojové situace, v souladu s plánem vedení operace (boje). Musí být neustále „živý“, to znamená, že se každá změna v bojové a materiální situaci musí vzápětí projevit ve změně odpovídajících dat plánu. Změny v bojové situaci musí rychle pronikat do týlu, aby plán a řízení týlu bylo stále konkrétní a reálné. Plán musí být zpracován všemi složkami týlu tak, aby dal přesný a reálný základ řízení týlu v každé situaci a ve všech směrech.

Základním a nezbytným předpokladem pro správné a reálné řízení týlu v operaci od přijetí týlových směrnic frontu až do úspěšného zakončení operace je správná úvaha náčelníka týlu armády o ujasnění úkolu týlu a zhodnocení situace.

Naznačím methodický postup úvahy náčelníka týlu armády.

Na základě úkolu daného armádě, pokynů velitele armády a týlových směrnic frontu si náčelník týlu armády ujasní především úkol týlu armády v nastávající operaci. Ve své úvaze si ujasní:

- jakou operaci má týl armády zabezpečovat, hloubku operace, na kterém směru soustředit hlavní množství materiálu a prostředků;
- dílčí úkoly, které může týl armády plnit při zabezpečování hlavního úkolu.

Jde-li například o útočnou operaci, může armáda plnit postupně tyto dílčí úkoly:

- materiálně zabezpečovat průlom nepřátelské obrany v taktické hloubce na směru . . . ;
- materiálně zabezpečovat zasazení a boj armádní rychlé skupiny v operační hloubce nepřítele na směru . . . ;
- materiálně zabezpečovat zasazení druhého sledu armády na směru . . . ;
- materiálně zabezpečovat odrazení možného protiúderu operačních záloh nepřítele;
- materiálně zabezpečovat udržení předmostí na řece a přechod hlavních sil armády . . . ;
- materiálně zabezpečit ničení obklíčeného uskupení nepřítele;
- konečně vytvořit výhodné materiální podmínky pro pokračování útočné operace směrem . . .

Náčelník týlu armády si nyní ve své úvaze postupně zhodnotí a ujasní: časové možnosti, zvláštnosti útočné operace mající vliv na činnost týlu, stav komunikací a jejich vliv na činnost týlu v dané operaci, způsob plánování operace, předběžný záměr svého řešení.

Úvahy náčelníka týlu armády o jeho vlastních časových možnostech budou zaměřeny k těmto otázkám: kdy od něho velitel armády žádá předložení informační zprávy, čas, který potřebuje na přijetí dílčích informačních zpráv a na jejich shrnutí do celkové informační zprávy týlu, čas, kdy má shromáždit štáb a podřízené náčelníky oddělení k předložení dílčích informačních zpráv, čas, který potřebuje na ujasnění úkolu týlu a zhodnocení situace a konečně čas, kdy má shromáždit štáb a podřízené náčelníky k jejich informování o úkolu armády a k vydání pokynů pro zpracování dílčích informačních zpráv.

Co se týče materiálního zabezpečení operace, musí si náčelník týlu armády ujasnit: nakdy je stanovena pohotovost vojsk k útočné operaci, nakdy stanovil velitel armády pohotovost týlu k materiálnímu zabezpečení operace nebo nakdy je třeba tuto pohotovost týlu stanovit, jestliže tak neučinil velitel armády, kolik nocí zbývá týlu armády do pohotovosti, kdy budou prováděny přesuny vojsk po soustředění armády, vystřídání vojsk a zaujetí palebných postavení (po tuto dobu budou přísuny materiálu značně omezeny nebo dokonce přerušeny), odekdy je armádě přidělen železniční úsek a po případě odekdy v něm bude obnoven provoz, kdy dojdou armádě první železniční transporty a p.

Ze závěru úvah a hodnocení časových možností musí náčelník týlu armády vyplynout:

- kdy a jaké ústní rozkazy musí vydat ihned po vyhlášení předběžného rozhodnutí velitele armády náčelníkům týlu armádních sborů, nebo když je to nutné, přímo náčelníkům týlu divisi, aby mohlo být co nejdříve zahájeno soustřeďování materiálu do nových týlových prostorů;

- které železniční transporty nutno ihned předadresovat do nového prostoru armádní zásobovací základny nebo do zásobovacích stanic;
- kdy nutno odeslat předběžný průzkum nového železničního úseku k určení nového prostoru rozmístění armádní zásobovací základny a kdy odeslat personál k příjmu materiálu na nových zásobovacích stanicích;
- kdy odeslat styčné důstojníky týlu armády k týlům jednotek zaujímajících příští prostor armády;
- v kterých otázkách bude třeba vejít nejrychleji v součinnost s operačním oddělením štábu armády (budou to zpravidla otázky plánování přesunu, organizace silniční dopravy materiálu a řízení regulace, aby mohlo být pokračováno v soustřeďování materiálu i během přesunu po případě při vystřídání vojsk armády), a s veliteli (náčelníky) druhů vojsk v otázkách jejich požadavků na přísuny.

Zvláštnosti útočné operace mající vliv na činnost týlu

Náčelník týlu armády musí ve své další úvaze uvážit a zhodnotit hlavní zvláštnosti útočné operace, jako na př. hloubku operace, dobu jejího trvání a průměrné denní tempo operace, vážné překážky, které bude muset armáda během operace překonat, jako na př. přechod určitého pohoří, vodních toků, soutěsky, těžké zimní podmínky (sněhové vápnice a závěje nebo náledí na horských cestách) a p.

Posuzování těchto zvláštností a překážek musí náčelník týlu hodnotit ve vztahu k týlu, aby si mohl učinit představu o tom, jaká opatření budou muset orgány týlu během operace provádět.

Ze zkušeností z Veliké vlastenecké války víme, že větší hloubka útočné operace a její vysoké tempo a velká spotřeba materiálu požadují od týlu vysokou pohyblivost a manévrovost zásobami a týlovými útvary a ústavy v celé hloubce armádní operace a vytvoření pohyblivých záloh materiálu pro armádní rychlou skupinu, že přechod pohoří vyžaduje zvláštního zdravotnického, dopravního, silničního a proviantního zabezpečení v horských podmínkách, že týlové zabezpečení přechodu vodního toku požaduje od týlu hromadění zásob a rozvinutí předsunutých oddělení armádních polních skladů, zpravidla na získaném předmostí, nebo konečně, že boj v zimě v horách nebo při jarním a podzimním rozblácení cest klade zvláštní požadavky na zdravotnickou, silniční, dopravní a intendantní službu a p.

Reálné zhodnocení zvláštností útočné operace hned na začátku její přípravy má podstatný význam a musí se odrazit ve všech úvahách, pokynech, rozkazech a plánech nejen náčelníka týlu armády, ale každého náčelníka služby nebo podřízeného týlového funkcionáře.

Zhodnocení stavu komunikací

Náčelník týlu armády musí již při hodnocení týlové situace náležitým způsobem reálně zhodnotit význam stavu komunikací na vlastním území i na území nepřítele pro budoucí organizaci a činnost týlu, která bude na těchto komunikacích ve všech směrech závislá.

Jeho úvaha se bude týkat především železnic na vlastním území.

Je třeba zhodnotit železniční úsek vyhrazený armádě, jeho stav, kdy bude dokončena jeho obnova, jeho výkonnost, účinnost nepřátelského bombardování, možnosti objezdu zvlášť důležitých objektů a p.

Náčelník týlu armády si musí učinit předběžnou představu o tom, v kterém prostoru by bylo výhodné rozmístit armádní zásobovací základnu a zásobovací stanice, jak bude využívat železničního úseku s postupem jeho obnovy (zřizování zásobovacích nebo vykládacích stanic) atd.

Základní uskupení týlu armády pro připravovanou operaci, vyplývající z umístění armádní zásobovací základny a z napojení další organizace a činnosti týlu na železniční úsek armády, musí se vytvářet již při počáteční úvaze náčelníka týlu armády při hodnocení týlové situace, jakmile dostane týlové směrnice frontu.

Avšak úvaha náčelníka týlu se nemůže omezit jen na tu část železnice, která prochází po vlastním území, nýbrž musí být do ní zahrnuta i její část probíhající na území nepřítelů, aby si tak mohl vytvořit reálnou a úplnou představu o zásobování armády v celé hloubce útočné operace.

Náčelník týlu armády bude v tomto směru ve své úvaze hodnotit: další průběh železnice v útočném pásmu armády; možnosti nepřítelů k ničení železnice při jeho ústupu vzhledem k technickým zařízením, zvláště mostům, počtu nádraží a možnostem zřízení závalů, a to odděleně v taktické a v operační hloubce obrany nepřítelů; možnosti obnovy železnice vzhledem ke stupni jejího zničení, k trvání a tempu operace, možnosti využití obnoveného úseku k zásobování vojsk (zřizování zásobovacích nebo vykládacích stanic) a p.

Závěrem zhodnocení armádního železničního úseku musí náčelník týlu získat konkrétní představu o umístění armádní zásobovací základny a o zřízení zásobovacích (vykládacích) stanic, o požadavcích na železniční dopravu, pokud jde o obnovu železnic a o technické vybavení nádraží, na kterých je předvídáno rozvinutí zásobovacích stanic, o zásobování armády v celé hloubce operace, zejména může-li být zásobování opřeno o železniční přísun, nebo v jaké míře je nutno počítat s využitím silnic a cest, zda možno předvídat přemístění armádního zásobovací základny během operace nebo zda bude nutno ponechat ji po celou dobu operace v původním prostoru, a p.

Co se týče silnic, budou se úvahy náčelníka týlu armády týkat zvláště těchto otázek: celkového zhodnocení silniční sítě na vlastním i nepřátelském území vzhledem k dříve ujasněným úkolům týlu v útočné operaci, volby směru armádní vojenské automobilní silnice, možnosti vedení armádních přísunových a odsunových cest do vojenského týlu, možnosti využití rokádních cest k zabezpečení manévru napříč frontou, využití cest v celé hloubce útočné operace, nebudou-li možno na území nepřítelů využít železnic, a hrubého naznačení požadavků a opatření na silnicích vzhledem k zvláštnostem útočné operace (v horských podmínkách, v zimě a p.).

Závěrem zhodnocení významu silnic a cest musí náčelník týlu armády mít jasnou celkovou představu o určení průběhu armádní vojenské automobilní silnice v celé hloubce operace, po případě o možnosti zřízení další nebo záložní armádní vojenské automobilní silnice, o počtu cest, které bude možno vést do vojenského týlu za každým armádním sborem prvního sledu v přípravném období operace a během útočné operace (zda-li po jedné nebo po dvou přísunových a odsunových cestách), o možnostech silničního zabezpečení armádní rychlé skupiny při jejím zasazení a při boji v operační hloubce obrany nepřítelů, a které příčné cesty mají význam pro zabezpečení manévru během útočné operace.

Úvahy náčelníka týlu armády o plánování operace

Náčelník týlu armády si nyní ujasní rozdělení útočné operace armády na období, která předvídá velitel armády, aby mohl zhodnotit, zda operační plánování odpovídá potřebám týlu nebo jakého plánování vyžaduje útočná operace s hlediska svých zvláštností po materiální stránce. Posuzovat jednotlivá období operace je třeba hlavně s těchto hledisek: zdali jsou možnosti materiálního zabezpečení vojsk v příslušném období bez podstatných změn v uskupení týlu, zdali materiální zabezpečení vojsk v určitém období operace vyžaduje rozvinutí předem předem položeného polního odsunového střediska a předem oddělení armádních polních skladů, a zdali vojska požadují v určitém období operace vytvoření pohyblivé zálohy materiálu (k zabezpečení armádní rychlé skupiny nebo k odražení protiúderu nepřítelů a p.).

Plánování operace vyhovuje zároveň i potřebám týlu, jestliže je první období operace možno zabezpečit v celé hloubce beze změny armádní nemocniční základny a armádní zásobovací základny, jestliže je možno soustředit materiál na celé toto první období ve vojenském týlu již v přípravném období. V případě že obsahem 2. období operace je její

rozšíření do hloubky z předmostí získaného v jejím prvním období, je nutno na předmostí rozvinout předsunuté polní odsunové středisko a oddělení armádních polních skladů, schopná materiálně zabezpečit vojska v průběhu celého druhého období operace.

Poté dokončí náčelník týlu armády úvahy směřující k ujasnění úkolu týlu (které přerušil hodnocením situace), protože nyní již má předpoklady k tomu, aby dříve ujasněné úkoly rozdělil do jednotlivých období operace.

Týl může v jednotlivých obdobích plnit tyto úkoly:

a) V přípravném období: přesunout armádní zásoby s armádními polními sklady do nového prostoru armádní zásobovací základny, doplnit pohyblivé zásoby materiálu na normu a soustředit ve vojenském týlu nad tyto zásoby materiál k prolomení celé taktické hloubky obrany nepřítele, zabezpečit armádní rychlou skupinu na celou hloubku operace, organisovat kontrolu a pomoc ve vojenském týlu se zaměřením na přípravu týlu pro boj v horách a v zimních podmínkách;

b) V prvním období operace: zabezpečit zasazení armádní rychlé skupiny a pronásledování nepřítele, vytvořit pohyblivou zálohu materiálu k zabezpečení armádní rychlé skupiny, být pohotov k přesunu armádních zásob a zdravotnických ústavů do nového prostoru.

c) V druhém období operace: zabezpečit zasazení druhého sledu armády, rozvinout předsunuté polní odsunové středisko, rozvinout předsunuté oddělení armádních polních skladů, věnovat zvláštní pozornost materiálnímu zabezpečení armádní rychlé skupiny, udržovat zásoby vojenského týlu na normě pohyblivých zásob, připravit manévry zásobami a týlovými útvary k zabezpečení boje na řece, kterou bude třeba v tomto období překročit, činit přípravy k přesunu armádní zásobovací základny do nového prostoru a p.

Předběžný zámysl týlového řešení

Na podkladě úvah, které přispěly k ujasnění úkolu týlu a k správnému zhodnocení situace, sestaví náčelník týlu předběžný zámysl týlového řešení, který může obsahovat tato data:

- prostor rozmístění armádní zásobovací základny,
- hrubou organizaci zásobování vojsk armády (využití železničního úseku armády, zřízení zásobovacích a vykládacích stanic a p.),
- směr armádní vojenské automobilní silnice,
- organizaci (počet) armádních přísunových a odsunových cest do vojenského týlu,
- předvídanou organizaci zásobování v celé hloubce útočné operace,
- prostor rozmístění armádní nemocniční základny,
- dobu a předvídaný prostor pro rozvinutí předsunutého polního odsunového střediska a předsunutých oddělení armádních polních skladů během operace (uvážit nebezpečí protiúderu operačních záloh nepřítele),
- rozsah zásob, které je nutno soustředit ve vojenském týlu do zahájení operace,
- zabezpečení armádní rychlé skupiny (podle potřeby vytvořením pohyblivé zálohy materiálu),
- zabezpečení rychlé pohyblivosti a rychlého manévru zálohám materiálu v celé hloubce operace,
- kdy předvídat přesun armádní zásobovací základny do nového prostoru,
- jak organisovat kontrolu a pomoc ve vojenském týlu se zaměřením na přípravu týlu pro boj ve zvláštních podmínkách (na př. v horách, v zimě a p.),
- kdy nutno zahájit soustřeďování materiálu ve vojenském týlu,
- termín, ke kterému nutno stanovit pohotovost týlu armády k materiálnímu zabezpečení útočné operace.

Pokyny náčelníka týlu armády pro zpracování dílčích informačních zpráv

Po skončení úvahy o ujasnění úkolu týlu a zhodnocení situace shromáždí si náčelník týlu armády štáb týlu a náčelníky všech oddělení týlu armády a informuje je o úkolu armády, o předběžném zámyslu velitele armády, o úkolech týlu v nastávající útočné operaci a o předběžném zámyslu svého týlového řešení.

Pak jim vydá pokyny pro zpracování dílčích informačních zpráv.

Uvedu, co může náčelník týlu armády požadovat v informačních zprávách (jde o útočnou operaci v horách, v zimních podmínkách):

Od náčelníka zdravotnické služby: návrh na rozmístění armádní nemocniční základny, data o léčebných a odsunových možnostech zdravotnické služby armády, návrh na manévry zdravotnickými prostředky na celou hloubku útočné operace, na opatření k zabezpečení odsunu raněných v horách v zimních podmínkách.

Od armádního intendanta: přehled zabezpečení potravinami na celou dobu operace, návrh na zabezpečení vojsk armády zimním výstrojem, na rozmístění skladů, na zabezpečení manévru zásobami na celou hloubku operace a na opatření k zabezpečení vojsk v horách v zimě se zřetelem na výdej teplé stravy.

Od náčelníka oddělení zásobování PHM: přehled zabezpečení armády PHM na celou dobu operace, návrh na normu spotřeby PHM na jednotlivá období operace, na rozmístění skladů PHM a na zabezpečení manévru zásobami na celou hloubku operace, na opatření ke zvýšení hospodárnosti, pokud jde o PHM se zřetelem na hory a zimu.

Od náčelníka automobilního a traktorového oddělení: kalkulaci technických možností armády v automobilní a traktorové službě, technický koeficient pohotovosti vozidel armády po celou dobu trvání operace, návrh na opatření k zabezpečení automobilního provozu pro případ náledí a sněhových vánic.

Od náčelníka silničního oddělení: návrh na organizaci silničních komunikací v celé hloubce operace se zvláštním zřetelem na silniční zabezpečení armádní rychlé skupiny, na řízení regulace dopravy v armádním týlu, na provedení součinnosti se štábem armády v otázkách regulace dopravy v době přesunu vojsk, v době vystřídání vojsk a při zasazení armádní rychlé skupiny, na silniční opatření na přechodech horských pásem se zvláštním zřetelem na možnost náledí a sněhových vánic.

Od náčelníka štábu týlu: návrh na opatření k materiálnímu zabezpečení přesunu vojsk armády do nového prostoru, na přesun armádních zásob do nového prostoru armádní zásobovací základny, na organizaci zásobování vojsk armády na celou hloubku útočné operace, údaje o dopravních možnostech armády v přípravném období a během operace, návrh na rozložení zásob v době zahájení útočné operace, na zadní hranici vojskového týlu a čáru prostorů pro rozmístění divisních skladů, na možnost využití železnic během útočné operace, na materiální zabezpečení armádní rychlé skupiny, na organizaci a využití kořistní služby, na ochranu a obranu týlu se zvláštním zřetelem na zajištění protiletectvé obrany armádní zásobovací základny a předvídaného prostoru předsunutých oddělení armádních skladů, na organizaci týlového spojení, a na provedení týlového průzkumu se zvláštním zřetelem na součinnost s týlem armády, která brání dosud prostor, přidělený armádě.

Nakonec stanoví dobu, dokdy je třeba informační zprávy zpracovat, v jakém pořadí budou předneseny a kolik času bude k tomu jednotlivým funkcionářům vyhrazeno.

Možné pořadí podávání informačních zpráv: náčelník zdravotnické služby, armádní intendant, náčelník oddělení zásobování PHM, náčelník automobilního a traktorového oddělení, náčelník silničního oddělení, náčelník štábu týlu.

Doba po 10 minutách, náčelník štábu týlu asi 25 minut.

Uvedená metoda úvah náčelníka týlu armády při ujasňování úkolu, hodnocení týlové situace a při vydávání pokynů ke zpracování informačních zpráv je jednou z možných metod, která vede náčelníka týlu armády k získání reálných základů pro veškerou činnost spojenou s řízením týlu armády v operaci.

Nesmí tedy být považována za šablonu. Je třeba mít stále a stále na paměti, že se sovětská vojenská věda i v otázkách týlu vyznačuje tvůrčím a iniciativním rázem.

Správně a pečlivě provedená úvaha ujasnění úkolu týlu a zhodnocení situace umožňuje náčelníku týlu armády položit řízení týlu v operaci od samého začátku na pevné základy a vydávat včasné a reálné nařízení; v jeho činnosti se neustále budou odrážet ty zvláštnosti, které má plánovaná operace, a veškerá jeho činnost bude sladovat a usměrňovat práci všech složek týlu armády k úspěšnému provedení zámyslu a rozhodnutí velitele armády.

Závěr

Složitost, vysoká pohyblivost, rozmach a vysoké tempo operace a velká spotřeba materiálu klade na všechny řídicí orgány týlu náležité požadavky, bez jejichž plnění by týl neobstál v soudobé operaci, zpožadoval by svou zásobovací činnost, nepracoval by v souladu s vedením operace, což by mělo za následek přerušení organického spojení operačního sledu s týlem a služby by nakonec zůstaly bezmocnými poskytnout materiální zabezpečení boje v jeho rozhodujícím období.

Není možno správně a reálně řídit týl bez náležité a nepřetržité znalosti skutečné bojové situace a bez správného předvídání možného dalšího jejího vývoje. Týl od okamžiku přijetí bojového rozhodnutí velitele jednotky musí jít neodklonně v duchu tohoto velitelského rozhodnutí a být v plném souladu s velitelským vedením boje. Všechny složky týlu musí být vedeny společným úsilím k materiálnímu zabezpečení vítězství bojujících vojsk.

Je tedy naprosto nemyslitelné řídit týl bez těsné součinnosti s náčelníkem štábu, operačním oddělením, velitelem dělostřelectva a veliteli (náčelníky) jednotlivých druhů vojsk. Součinnost všech těchto složek je naprosto nezbytná, vzájemně se doplňuje a podporuje a prakticky vyjadřuje náplň stalinské poučky o tom, že otázky týlu a zásobování musí být řešeny v organické spojitosti s otázkami operačními.

Rovněž tak není možno úspěšně řídit týl bez nepřetržité znalosti veškerých materiálních potřeb a požadavků bojujícího vojáka. Je třeba si uvědomit, že působnost funkcionářů týlu sahá od bojujících vojsk v předních zákopech až do hlubokého týlu. Řídicí orgán týlu musí vědět, zda je raněným poskytována včasná lékařská pomoc, zda vojáci dostávají teplou, vydatnou stravu, zda jsou dobře vystrojeni, — krátce řečeno, musí být podrobně obeznámen s materiální situací na bojišti od vojáka, družstva, čety, roty až do polních armádních skladů.

Na konec je třeba si uvědomit, že týl nelze úspěšně řídit bez dokonalé znalosti materiálních a technických možností týlu jako celku a odděleně jednotlivých služeb, bez dokonalé znalosti dopravních, železničních a silničních možností, výkonnosti pracovních útvarů a p.

Každý řídicí orgán musí včas předvídat a plánovat. Teprve po splnění předpokladů vyvěrajících z potřeb operační situace a z reálného základu, opřeného o skutečnou potřebu, úhradu a technický výkon, může úspěšně velet službám a potom teprve každé jeho rozhodnutí a vůbec veškerá řídicí činnost týlu povede k zabezpečení úspěchu operace a boje.

Další důležitou podmínkou úspěšného řízení týlu — jak nám ukazují válečné zkušenosti — je činnost politická, zajišťující přísný vojenský pořádek v týlových prostorech, hladký styk a součinnost s civilními úřady, pořádek a normální chod odsunu obyvatelstva z přífrontového pásma a konečně vysokou morálku veškerého personálu týlu.

Rovněž tak v soudobých podmínkách boje je prostě nemyslitelná úspěšná činnost týlu bez jeho náležité obrany a ochrany.

Nerušené řízení služeb možno uskutečnit jen při širokém využití všech technických pojítek a „živým velením“, to znamená stálým osobním stykem řídicích orgánů služeb, nadřízených a podřízených.

Týl nemůže být řízen šablonovitě, každé materiální rozhodnutí musí vyvěrat ze skutečné bojové situace na frontě. Proto také pružné manévrování týlovými útvary a materiál-

ními zdroji a též udržování nezbytných dispozičních záloh materiálu k uskutečnění vhodného manévru v souladu s vyvíjející se operační situací je nezbytným předpokladem k úspěšnému řízení týlu.

Všechny tyto podmínky tvoří základní charakteristiku řízení týlu a zásobování bojujících vojsk socialistického státu.

Je naprosto nezbytné učinit tyto otázky řízení týlu hlavní náplní plánu bojové a politické přípravy orgánů týlu.

Lepší a hlubší ovládnutí sovětské vojenské vědy a sovětských zkušeností nám značnou měrou přispěje k zvládnutí těchto otázek.

