

Plánování přípravy roty logistiky

Článek shrnuje problematiku přípravy roty logistiky v současných podmínkách s důrazem na obtížnost plánování a rozpočet výcvikových hodin. Autor článku objasňuje některá omezení velitele roty logistiky při plánování výcviku za dodržení platných ustanovení Programů přípravy Prog-1-3/log a dalších souvisejících vojenských předpisů a vojenských publikací.

npor. Ing. Michal Zelenák, VÚ 4423 Přáslavice

1. Druhy přípravy u roty logistiky

Cílem přípravy příslušníků roty logistiky je:

- sladit činnost samostatně vycvičených vojáků při plnění úkolů jednotky (družstva, čety, roty);
- naučit příslušníky jednotky plnění úkolů v sestavě jednotky, dovednému využívání zbraní a přidělené techniky v různém operačním prostředí;
- zdokonalit velitele jednotek v řízení organizace, přípravy a plnění operačních úkolů a v organizaci zabezpečení jednotek;
- připravit jednotky k plnění operačních úkolů za použití konvenčních zbraní a zbraní hromadného ničení. Vlastní přípravu u roty logistiky lze shrnout do tří základních bloků:
 - » o vševojsková příprava,
 - » o odborná příprava,
 - » o logistická příprava.

Vyvrcholení **vševojskové přípravy** představuje skloubení všech předcházejících prvků ve funkční celek a jejich cílem je připravit příslušníky roty logistiky formou drillů na plnění přesně specifikovaných úkonů, které vojáci a jednotky provádějí bez velení nebo s minimálním velením při plnění bojových úkolů tak, aby jednotlivec nebo jednotka přežili a rychle splnili úkol.

V **odborné přípravě** je zapotřebí zvládnout základní dovednosti a ty udržovat na určité úrovni, která zabezpečí plnění úkolů jednotky.

Cílem **logistické přípravy** je naučit jednotky plnit odborné úkoly logistické podpory vojsk tak, aby byla poskytována včas, na správném místě a v dobré kvalitě. Důraz je položen na vysoké požadavky koordinované a harmonické činnosti všech prvků logistické podpory při efektivním využití zdrojů.

Zvládnutí všech tří druhů příprav je předpokladem úspěšného plnění úkolů při zabezpečení výcviku jednotek útvarů a plnění úkolů v zahraničních misích.

2. Etapy přípravy roty logistiky

Přípravu příslušníků roty logistiky je zapotřebí rozvrhnout do jednotlivých etap tak, aby příslušníci roty procházeli přípravou od nejjednodušší ke složitější, od samostatného plnění úkolů k součinnosti. Délka jednotlivých etap výcviku může být odchylná od druhu jednotky, zkušeností příslušníků jednotky a plněných úkolů mezi jednotlivci, družstvy nebo četami. Dobu trvání etapy přípravy stanoví podle reálných podmínek a návrhu velitele roty velitel praporu.

Etapa **přípravy družstva** je prováděna s cílem dosáhnout sladění vnitřních vazeb mezi příslušníky družstva, tzn. naučit příslušníky družstva veškerým činnostem (taktickým drillům), které jsou prováděny družstvem jako celkem a v jeho rámci při vedení bojové činnosti. Všichni příslušníci družstva v jejím průběhu získávají nové schopnosti při současném zdokonalování schopností, získaných v předchozí základní a navazující odborné a speciální přípravě jednotlivce.

Etapa **přípravy čety** je řešena s cílem naučit příslušníky čety činnosti čety jako celku a sladit činnost družstev při vedení bojové činnosti (plnění úkolů) na bojišti. Příslušníci čety se učí novým schopnostem při souběžném prohlubování a zdokonalování individuálních i kolektivních schopností, dovedností a návyků, získaných v předchozích etapách přípravy.

Zaměstnání v etapě přípravy čety zpravidla řídí velitel čety nebo jeho zástupce, není-li to vojenskými předpisy či jinými normami stanoveno jinak (např. při provádění ostrých střelb apod.). Za její vyvrcholení je považována kontrola sladění čety, taktické cvičení čety. Dosažení cíle přípravy čety hodnotí velitel roty ve spolupráci s vedoucím praporčíkem roty, protože připravenost čety je základem pro přípravu k vedení bojové činnosti roty jako jednotky.

Etapa **přípravy roty** je řešena s cílem sladit činnost roty. V jejím průběhu se procvičuje činnost čet roty ve všech druzích bojové činnosti (operací) a jiných taktických činnostech, přičemž nové schopnosti získává a prohlubuje především velitelský sbor roty, zatímco ostatní příslušníci roty se zdokonalují v získaných dovednostech a návycích.

Zaměstnání v etapě přípravy roty zpravidla řídí zástupce velitele roty nebo vedoucí praporčík roty. Pouze nejdůležitější zaměstnání v rotě, jako jsou například střelby, řízení vozidel, kontrolní cvičení, kontrola sladění apod., řídí velitel roty osobně.

Za vyvrcholení této etapy přípravy je považována kontrola sladění nebo taktické cvičení provedené zpravidla v rámci vyvedení do vojenského výcvikového prostoru (VVP).

3. Rozpočet hodin u roty logistiky

Máme-li určeny cíle výcviku, kterých chceme dosáhnout, musíme se zamyslet nad tím, jakým způsobem těchto cílů dosáhneme a hlavně kdy. Pro plánování přípravy u roty logistiky však existuje řada omezení, daných specifikem jednotky. U roty logistiky nelze plánovat výcvik bez ohledu na plnění úkolů útvaru nebo zabezpečovaných jednotek. Jako příklad můžeme k dokreslení použít přehled témat a rozpočet hodin na průměrné čtvrtletí ve výcvikovém roce, s průměrným počtem pracovních dní 4 s 6 výcvikovými hodinami a 1 dnem o 5 výcvikových hodinách a průměrným počtem dnů pracovního volna.

Z **tabulky č. 1** je tedy zřejmé, že v průměrném čtvrtletí můžeme plánovat 342 výcvikových hodin k dosažení námi vytyčených cílů.

Hovoříme-li ale o rotě logistiky, je zapotřebí zohlednit i jiné hledisko, například pro opravárenské jednotky ustanovení předpisu Log-2-4, tabulka 1 – Roční fond pracovního času. Z **tabulky č. 2** vyplývá, že pokud příslušník opravárenské jednotky na stupni prapor věnuje 45 % pracovního času na produktivní činnost, dochází k výraznému úbytku vlastních výcvikových hodin pro přípravu jednotky. Co je a co není produktivní činnost, je otázka sama pro sebe a není předmětem tohoto článku. Pro náš výpočet budeme 45 % brát jako dogma (ostatně neznám „opraváře“, který by byl ochoten z tohoto čísla ustoupit).

Tabulka 1 Rozpočet hodin

Měsíc	I. měsíc	II. měsíc	III. měsíc	celkem za čtvrtletí
Počet dní v měsíci	31	30	31	92
z toho So/Ne/svátek	9	9	9	27
z toho nevýcvikové dny (parkový den)	2	2	2	6
Nevýcvikové dny celkem	11	11	11	33
Výcvikové dny celkem	20	19	20	59
počet výcvikových dnů o 6 hodinách výcviku	16	15	16	47
počet výcvikových dnů o 5 hodinách výcviku	4	4	4	12
Počet výcvikových hodin	116	110	116	342

Mají-li opravárenské jednotky stanovenou dobu pro produktivní činnost, pro zásobovací a dopravní jednotky toto stanoveno není, ale je zřejmé, že i příslušníci těchto jednotek musí odvést práci pro jiné, kdy se nebudou moci zdokonalovat v jiných odbornostech, a proto i jim pro náš přehled vyčleníme 45 % času.

Tabulka 2 Rozpočet hodin s produktivní činností

Měsíc	I. měsíc	II. měsíc	III. měsíc	celkem za čtvrtletí
Počet dní v měsíci	31	30	31	92
z toho So/Ne/svátek	9	9	9	27
z toho nevýcvikové dny (parkový den)	2	2	2	6
Nevýcvikové dny celkem	11	11	11	33
Výcvikové dny celkem	20	19	20	59
počet výcvikových dnů o 6 hodinách výcviku	16	15	16	47
počet výcvikových dnů o 5 hodinách výcviku	4	4	4	12
Počet výcvikových hodin	116	110	116	342
Produktivní činnost	52	50	52	154
Počet výcvikových hodin celkem	64	60	64	188

Pro vlastní výcvik příslušníků roty logistiky tedy na čtvrtletí zůstává 188 výcvikových hodin. Je diskutabilní, zda je to dostatečné nebo ne. Před celkovým hodnocením je však zapotřebí si uvědomit, že na každý pracovní den musí být plánována jedna hodina tělesné přípravy a jedenkrát týdně pořadová příprava, tuto dobu je nutno započítat do vševojskové přípravy. Je však nutno mít na zřeteli, že vševojsková příprava není jen tělocvik a pořadová příprava.

Výsledkem je **tabulka č. 3**, ze které je zřejmé, že na plánování vlastní přípravy roty logistiky zůstává 117 výcvikových hodin na jedno čtvrtletí, kdy je možno plánovat přípravu příslušníků roty logistiky k dosažení vytyčených cílů. Ve skutečnosti toto mnohdy nepředstavuje více než 20 výcvikových dní na čtvrtletí (resp. 6–7 dní na měsíc). Skutečností však také je, že více prostoru ani nelze objektivně věnovat pro přípravu rot.

Tabulka 3 Počet výcvikových hodin

Počet výcvikových hodin celkem	64	60	64	188
z toho vševojsková příprava	24	23	24	71
z toho odborná příprava	0	0	0	0
z toho logistická příprava	0	0	0	0
hodin výcviku	40	37	40	117

Závěr

Je nepochybné, že při plánování přípravy roty logistiky musí být hlavním hlediskem zabezpečení plnění úkolů mírového života, zabezpečení výcviku a plnění úkolů v zahraničních misích. Tento úkol se však často jeví jeho obtížně splnitelný, zejména na skutečný čas, kdy je možno se věnovat vlastní přípravě, a to jak teoretické, tak praktické.

Jsou-li v prvních dvou částech uvedeny cíle a úkoly, které je nutno respektovat při tvorbě plánu, a které jsou určitě nutné, jsou taktéž výrazně teoretické. V poslední části je v několika výpočtech shrnuta smutná realita, se kterou se musí každý velitel rot potýkat při tvorbě plánu. Požadavky na plánování výcviku vůbec nekorespondují se skutečným časem, který má k dispozici, který druh výcviku, resp. tematiku preferovat a věnovat mu příslušný časový prostor, a který potlačit.

S ohledem na výsledný výpočet výcvikových hodin, kterými disponuje velitel roty logistiky při svém plánování, a počtu hodin, které má věnovat jednotlivým druhům přípravy dle Programů přípravy Prog-1-3/Log, jsou požadavky minimálně nereálné. Otázkou na závěr zůstává, do jaké míry jsou tematiky uvedené v Prog-1-3/Log aktuální.

Literatura

Prog-1-3/Log *Programy přípravy*. Vyškov: Ředitelství výcviku a doktrín, 2004.

Log-2-4 *Vojskové opravy pozemní vojenské techniky*. 2002.